

**MEMÒRIA 2017-2018**

**UNIVERSITAT D'ANDORRA**

## **PRESENTACIÓ DEL RECTOR**

L'any 1988 començava el primer curs de la Diplomatura d'Infermeria a l'Escola Universitària d'Infermeria a Andorra la Vella amb 13 estudiants. Simultàniament, s'impartia la primera classe del Diploma Professional Avançat en Informàtica de gestió a l'Escola d'Informàtica de Sant Julià de Lòria amb 12 estudiants. Aquelles primeres classes van ser l'inici de l'ensenyament superior a Andorra i, també, de la Universitat d'Andorra.

El 1997 naixia formalment la Universitat d'Andorra que integrava l'Escola d'Infermeria i l'Escola d'Informàtica i es creava un centre nou, el Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària.

El desenvolupament posterior, en la seva dimensió de formació i de recerca al servei de la societat, s'ha forjat en un espai de temps molt breu, gairebé vertiginós. Els tres graus acadèmics universitaris (bàtxelor, màster i doctorat) s'han completat amb les primeres persones doctorades per la Universitat d'Andorra.

L'acolliment que la societat andorrana ha reservat sempre a la seva universitat pública constitueix el millor testimoni del seu encert en el camí de la difusió del coneixement per a tothom. Gràcies a aquest suport, la Universitat d'Andorra s'ha consolidat amb una estructura petita, però a la vegada dinàmica i creativa, que, com ha demostrat, és capaç de donar resposta als reptes que se li plantegen.

Cal recordar l'esforç fet pels professionals –docents, administratius i tècnics–, que amb la seva dedicació i sabent maximitzar sempre els recursos disponibles, han convertit en realitat el que l'any 1988 es trobava encara en estat embrionari. I sobretot cal destacar especialment la confiança dels estudiants que donen sentit a la Universitat i dels sectors econòmics d'Andorra que han acollit els titulats i també s'han seguit formant amb l'oferta de formació continuada.

Aquest document presenta de manera resumida la activitat duta a terme a la Universitat d'Andorra durant el curs 2017-2018, una activitat que s'ha desplegat en nombrosos àmbits, en línia amb les necessitats del país, i centrada sobretot en la docència, la recerca, la qualitat, la internacionalització i l'obertura.

*Miquel Nicolau i Vila*

## DOCÈNCIA

### ESTUDIS REGLATS

El centre és la unitat organitzativa i de gestió en l'àmbit del qual s'imparteixen els ensenyaments necessaris per obtenir els títols estatals o, si escau, els títols o diplomes propis. La Universitat d'Andorra (UdA) la integren el Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació, el Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics, i el Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària.

L'UdA ofereix dos nivells de formació reglada: ensenyament professional superior presencial i ensenyament universitari de primer, segon i tercer cicle, tant amb metodologia presencial com virtual.

#### **Ensenyament professional superior**

L'ensenyament professional superior combina la teoria amb un alt component pràctic per tal de garantir els coneixements i habilitats per fer front a les exigències de la professió en un món canviant. Són estudis de dos anys, amb una càrrega lectiva de 120 crèdits europeus.

Un cop acabats amb èxit els estudis, els estudiants obtenen el títol d'estat: Diploma professional avançat (DPA) en l'especialitat corresponent.

Actualment s'imparteix l'especialitat següent:

- **Diploma Professional Avançat en Administració i finances.**

#### **Estudis presencials**

La Universitat d'Andorra ofereix formacions universitàries de primer cicle amb una càrrega lectiva de 180 crèdits europeus, equivalents a una durada de tres anys a temps complet, que condueixen a un títol d'estat. El curs 2017-2018 s'han impartit deu formacions universitàries reglades presencials:

- **Bàtxelor en Administració d'empreses**
- **Bàtxelor en Ciències de l'educació**
- **Bàtxelor en Infermeria**
- **Bàtxelor en Informàtica**
- **Doble bàtxelor en Administració d'empreses i Dret**
- **Doble bàtxelor en Informàtica i Administració d'empreses**
- **Bàtxelor d'especialització en Infermeria obstetricoginecològica**
- **Doctorat**

#### **Estudis virtuals**

La Universitat d'Andorra, a través del Centre d'Estudis Virtuals, ofereix a la població del país formació universitària de qualitat, mitjançant l'ús de les tecnologies de la informació i una metodologia d'ensenyament virtual, en col·laboració amb altres universitats.

L'oferta d'estudis universitaris en format virtual va començar el curs 1997-1998, amb 52 estudiants inscrits a les quatre carreres que s'oferien en aquell moment. El febrer del 2002 va sortir el primer titulat.

El curs 2017-2018 s'han ofert els programes següents:

- **Bàtxelor en Administració d'empreses**

- **Bàtxelor en Comunicació**
- **Bàtxelor en Dret**
- **Bàtxelor en Humanitats**
- **Bàtxelor en Informàtica**
- **Bàtxelor en Llengua catalana**
- **Doble bàtxelor en Administració d'empreses i Dret**
- **Doble bàtxelor en Informàtica i Administració d'empreses**
- **Màster en Administració d'empreses (MBA)**
- **Màster en Enginyeria informàtica**

## **EXTENSIÓ UNIVERSITÀRIA**

L'oferta de formacions d'extensió universitària té com a principal objectiu donar resposta a les demandes de formació dels diferents sectors professionals del país per tal de contribuir al seu reciclatge i perfeccionament professional.

Aquesta oferta és molt dinàmica, en funció de les necessitats manifestades pels diferents col·lectius professionals i institucions.

Durant el curs 2017-2018, el nombre d'estudiants que s'han matriculat a algun programa de **formació continuada** ha estat de **1.241**. Els diferents programes han rebut el següent nombre d'estudiants: **53 a postgraus, 480 a cursos d'actualització i 681 a seminaris.**

Pel que fa a l'oferta de programes durant el curs 2017-2018 ha estat la següent:

### **Postgraus:**

**Dret andorrà**

**Fiscalitat**

### **Cursos d'actualització:**

**Atenció centrada en la persona amb afectació cognitiva (novetat)**

**Aula Lliure**

Dret civil d'Andorra (virtual)

Dret penal i dret processal penal d'Andorra (virtual)

Dret processal civil i dret internacional privat (virtual)

Entorn comunicatiu d'Andorra (virtual)

Entorn empresarial d'Andorra (virtual)

Fiscalitat i urbanisme d'Andorra (virtual)

Història econòmica de l'Andorra contemporània (virtual)

Patrimoni cultural d'Andorra (virtual)

**Bases neurològiques i clíniques (novetat)**

**Cooperació internacional i voluntariat**

**Dret administratiu d'Andorra**

**Dret civil d'Andorra**

**Dret de la Unió Europea**

*English-Medium Instruction*

**Ètica en la recerca**

**Fiscalitat i urbanisme d'Andorra**

**Llengua anglesa (diversos nivells)**

**Llengua francesa (diversos nivells)**

**Llengua i cultura portuguesa (diversos nivells)**

**Llengua i cultura xineses (diversos nivells)**  
**Llenguatge jurídic i administratiu català**  
**Value Added Tax (novetat)**

**Seminaris:**

**Aula d'Estiu**

**Aula Magna**

**Cicle de Perfeccionament Professional**

**Cicle d'actualització en geriatria (novetat)**

**Docència universitària**

**Eines per prevenir la violència de gènere (novetat)**

**Jornades d'actualització en hipertensió arterial i risc vascular (novetat)**

**Normes internacionals d'informació financera (novetat)**

**Taula del món laboral**

**ACCÉS A L'ENSENYAMENT SUPERIOR**

La Universitat d'Andorra ofereix un programa de formació per a l'accés a l'ensenyament superior: el **Curs d'accés als estudis d'ensenyament superior per a persones més grans de 25 anys**.

Durant el curs 2017-2018, han seguit aquest programa un total de **27** estudiants.

Fins avui, la Universitat d'Andorra ha fet possible que un total de 211 persones hagin tingut accés als estudis superiors un cop superada la prova per a persones més grans de 25 anys.

## **RECERCA I DOCTORAT**

### **Tesis Doctorals**

Aquest curs 2017-2018 han estat 19 els doctorands matriculats, dels quals 4 han començat el programa de doctorat. S'han dipositat i defensat 4 Projectes de Recerca, 2 Reports d'Avançament (un d'ells pendent de defensa) i 1 Tesi Doctoral.

Des de l'inici del Programa de Doctorat s'han defensat 10 Tesis Doctorals, la darrera tesi defensada porta com a títol *Identifying users using Keystroke Dynamics and contextual information*, presentada pel doctorand Aleix Dorca Josa i dirigida per la Dra. Eugènia Santamaría Pérez i el Dr. Jose Antonio Morán Moreno

### **Grups de Recerca**

L'octubre del 2006, la Comissió de Recerca i de Doctorat va crear els tres primers grups de recerca. Actualment hi ha quatre grups de recerca i un grup d'innovació, en els quals hi treballen 31 investigadors.

Cada grup de recerca o d'innovació treballa en diferents projectes:

- *Grup de recerca interdisciplinari en educació*: 4 projectes
- *Grup de recerca economia financera*: 1 projecte
- *Grup de recerca llengües*: 5 projectes
- *Grup de recerca salut i serveis sanitaris*: 4 projectes
- *Equip d'Innovació en Tecnologia Aplicada a la Docència*: 1 projecte

En el marc de *la Convocatòria de recerca i Innovació 2018-2019*, els 15 projectes han rebut finançament intern per part de la Universitat.

### **Difusió científica**

L'activitat de recerca durant el curs 2017-2018 ha generat NN articles internacionals publicats en revistes i/o congressos.

### **Participació en organismes internacionals**

En el curs 2017/2018 (s'ha participat en les reunions internacionals següents:

- *V Conferència de Directores de Escuelas de Doctorado*. Córdoba, 2 i 3 de novembre de 2017.
- Reunió periòdica de l' Agrupació Catalana d'Escoles de Doctorat, Barcelona, 6 d'octubre de 2017.
- 11th convention of the European University Association Council for Doctoral Education (EUA-CDE) titulada "Excellence Through Diversity Doctoral Education in a Globalised World". Ljubljana, Estònia, 7 i 9 de juny de 2018.

### **Novetats**

Les novetats del curs 2018/2019 han estat:

- La definició del requisits per ser tutor/director per primera vegada al programa de Doctorat.
- La limitació d'accés al programa de Doctorat a través de criteris de valoració.
- La finalització de la catalogació de totes publicacions de recerca en el *Catàleg Col·lectiu de les Universitats de Catalunya* i en el catàleg propi de la Universitat.
- La iniciació de la catalogació dels autors al Catàleg d'Autoritats de Noms i Títols de Catalunya (CANTIC)
- La incorporació a *Clinical Trias, base de dades sobre assaigs clínics* proporcionat per U.S. National Library of Medicine.
- La consolidació del primer ajut per a personal investigador en formació. Aquest ajut s'assigna al Grup de recerca interdisciplinari en educació.

## ACTIVITAT INTERNACIONAL I INSTITUCIONAL

### INTERNACIONALITZACIÓ

#### Pla d'internacionalització

Dins l'estratègia d'obertura al món de l'UdA, s'ha continuat implementant desplegant les accions previstes al Pla d'internacionalització de l'UdA.

### PROGRAMES INTERNACIONALS D'INTERCANVI ACADÈMIC

#### Mobilitat acadèmica internacional: convenis amb l'exterior

El curs 2017-2018 ha continuat amb la important embranzida a la internacionalització de l'UdA iniciada el curs anterior. Els objectius d'aquest curs han estat l'ampliació de l'oferta de mobilitat acadèmica, al mateix temps que s'ha treballat en la consolidació i l'enfortiment dels vincles i els convenis amb universitats de tot el món

En el període 2017-2018 s'han signat, entre d'altres, els acords següents:

País	Universitat
<ul style="list-style-type: none"><li>• Canadà</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• College of the Rockies</li><li>• Centennial College</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Índia</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tula</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Mèxic</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Universidad de Monterey</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Espanya</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mondragon Unibertsitatea – Errektoretza</li><li>• Universidad de Granada</li></ul>

A través del Consell Universitari Iberoamericà (CUIB), la Universitat d'Andorra ha participat en la plataforma del Marco Iberoamericano de Movilidad Acadèmica, que serà accessible a partir del proper curs 2018-2019. Aquest nou i ambiciós Marc Iberoamericà de Movilitat permetrà a estudiants, professors i investigadors iberoamericans ampliar els seus estudis i fer recerca en altres països de la Comunitat Iberoamericana. En general, es preveu que fins a l'any 2020 poden haver-hi fins a 200.000 intercanvis acadèmics.

#### Estades formatives

Als estudis d'educació està previst tot un semestre de lliure elecció el que facilita la mobilitat semestral dels estudiants cap a altres països. Per als alumnes de segon i tercer curs d'infermeria, les estades formatives obligatòries han inclòs set camps fora d'Andorra. La mobilitat dels estudiants es facilita durant el sisè semestre amb les estades formatives clíniques. S'han mantingut els convenis que ja existien a Catalunya, Espanya, França i Portugal, i en aquest curs s'ha ampliat a Mònaco.



**Pla d'acollida per als estudiants internacionals: *Buddy Programme***  
Programa que se centra en l'adaptació dels estudiants internacionals a Andorra i a la vida al campus de l'UdA. Promou l'intercanvi cultural i lingüístic entre els estudiants locals i internacionals. El *Buddy Programme* emparella als estudiants internacionals amb estudiants locals que fan de guia durant les primeres setmanes a Andorra i a la Universitat. Els objectius principals del *Buddy Programme* són facilitar l'adaptació dels estudiants internacionals a la vida a l'UdA i al país en general, promoure l'intercanvi cultural i lingüístic entre els estudiants de l'UdA i ajudar a resoldre els dubtes i les preocupacions que apareixen durant les primeres setmanes en un país nou.

## **COL·LABORACIÓ INSTITUCIONAL INTERNACIONAL**

S'ha col·laborat activament formant part en diferents grups de treball dels organismes següents:

- Agència Universitària de la Francofonia (AUF)
- Associació Europea d'Universitats (EUA)
- Associació Internacional d'Universitats (IAU)
- Comitè Bilateral Fulbright Andorra
- Consell Universitari Iberoamericà (CUIB)
- Fundació ONCA
- MIT Media Lab
- Museu Carmen Thyssen Andorra
- *Network of Universities of Small States and Territories (NUSCT)*
- Organització de les Nacions Unides per a l'educació, la Ciència i la Cultura (UNESCO). Càtedra UNESCO "*Tecnologies de la informació: Formació i desenvolupament solidari. El cas dels petits estats*"
- Universia
- Xarxa Universitària Pirineus Mediterrània
- Xarxa Vives d'Universitats

### ***Network of Universities of Small Countries and Territories***

L'UdA lidera la creació d'una xarxa d'universitats de petits països i territoris: *Network of Universities of Small Countries and Territories (NUSCT)*. Els dies 1 i 2 de març, representants de diverses universitats de petits països i territoris es van reunir a Andorra amb l'objectiu de crear una xarxa de col·laboració i signar-ne els estatuts.

Concretament, representants de les universitats de Gibraltar, Groenlàndia, Liechtenstein, Malta i San Marino. D'entre els beneficis de la creació d'una xarxa que agrupa universitats amb característiques i interessos similars, cal destacar les possibilitats de mobilitat d'estudiants i personal de la universitat entre totes les institucions membres de la xarxa, la col·laboració en projectes de recerca o les facilitats per crear programes educatius conjunts.

### **L'Aula Confuci**

El 9 de juny del 2016 va tenir lloc l'acte de creació de l'Aula Confuci d'Andorra a la Universitat d'Andorra (UdA) amb la participació de l'UdA i la Fundació Institut Confuci de Barcelona (FICB), que van signar el conveni de col·laboració entre ambdues institucions. Al llarg del curs acadèmic 2017-2018 s'ha continuat amb la tasca de l'Aula

Confucí d'Andorra que té com a objectiu oferir cursos de llengua xinesa, cultura i activitats culturals. La Universitat d'Andorra és a més centre examinador dels exàmens oficials de xinès HSK i YCT i la formació del professorat local de llengua xinesa, que es van celebrar per primer cop el juny del 2017 a Andorra.

### **Institut Camões**

La Universitat d'Andorra organitza amb l'Institut Camões cursos de llengua i cultura portugueses, reconeguts individualment amb tres crèdits europeus de lliure elecció, i continua així ampliant l'oferta iniciada el febrer del 2014 amb el primer nivell d'iniciació. L'objectiu és oferir un coneixement general elemental i intermedi de la llengua i la cultura portugueses, corresponent ara als nivells A1, B1.1 i B1.2 del marc europeu de llengües (CEFR). En aquests cursos s'aborden les característiques lingüístiques generals de la variant europea de la llengua portuguesa per poder assolir i desenvolupar un nivell bàsic i intermedi de comprensió lectora, expressió escrita i expressió oral en situacions comunicatives quotidianes.

En virtut d'un conveni, el *Camões - Instituto da Cooperação e da Língua, I. P.*, posa a disposició un docent de la xarxa d'Ensenyament del Portuguès a l'Estranger (EPE) perquè es puguin oferir a la Universitat d'Andorra cursos de llengua i cultura portuguesa.

### **MIT Media Lab**

La Universitat d'Andorra i el grup de recerca del MIT *Changing Places* col·laboren en diferents projectes amb l'objectiu de sumar esforços al voltant de la innovació i la tecnologia per generar un ecosistema innovador. Aquest districte d'innovació pretén involucrar a ciutadans locals, investigadors i R + D de les empreses per tal que Andorra esdevingui un veritable "living lab, un districte d'innovació on les empreses nacionals i internacionals puguin provar i desplegar els seus productes i idees i cultivar el capital humà.

### **LLL-Transversalis**

El Comitè de Programació del projecte de la Unió Europea POCTEFA (Programa operatiu de cooperació transfronterera Espanya-França-Andorra) ha escollit el projecte LLL-Transversalis com un dels nou projectes andorrans que han estat programats en aquesta segona convocatòria i que obtindran un finançament del 65%.

L'objectiu de LLL-Transversalis és harmonitzar i reforçar les pràctiques de formació permanent perquè responguin als reptes de l'espai transfronterer: atractiu i competitivitat del territori, desenvolupament dels intercanvis, inclusió i cohesió social.

## **PARTICIPACIÓ A CONGRESSOS INTERNACIONALS**

### ***European Association for International Education***

L'EAIE és el centre europeu d'expertesa, xarxes i recursos en la internacionalització de l'educació superior. La participació en aquesta trobada (Sevilla, 2017) va facilitar i enfortir els vincles internacionals de l'UdA.

### **Comissió de Relacions Internacionals del Consell Interuniversitari de Catalunya**

Els dies 16 i 17 de novembre el Consell Interuniversitari de Catalunya (CIC) va celebrar unes jornades formatives i d'intercanvi de pràctiques i experiències en matèria de relacions internacionals en l'àmbit universitari, coincidint amb el desè aniversari de la seva Comissió de Relacions Internacionals, en què la Universitat d'Andorra va ser convidada.

### **Diàleg transfronterer franco-andorrà**

El 13 de desembre va tenir lloc a Tolosa la reunió per al Diàleg transfronterer franco-andorrà, la primera des de la creació de la regió d'Occitània, organitzada per Pascal Mailhos, prefecte de la regió, i per Maria Ubach, ministra d'Afers Exteriors del Govern d'Andorra. L'objectiu d'aquesta reunió, organitzada en àmbits sectorials, va ser el d'augmentar la densitat de la cooperació bilateral, especialment en els sectors econòmic, sanitari, educatiu i d'ensenyament superior, com també en l'àmbit científic. La Universitat d'Andorra va participar en la sessió dedicada a l'ensenyament superior.

### **Conferència anual de l'European University Association**

L'Associació Universitària Europea (EUA) va celebrar la seva Conferència anual 2018 els dies 5 i 6 d'abril a Zuric, Suïssa, reunint-hi als màxims responsables del sistema universitari europeu. Enguany, el tema de l'esdeveniment era les «Universitats compromeses i responsables que conformen Europa». Miquel Nicolau, rector, hi va ser present com a representant de la Universitat d'Andorra. La trobada anual de va analitzar com relacionar l'autonomia i la llibertat de les universitats per fer front als reptes polítics, econòmics i socials actuals a Europa.

### **Conferència conjunta d'Instituts Confuci a Espanya, Portugal i Andorra**

El 19 de juny de 2018, es va celebrar a l'Institut Confuci de la Universitat de Granada (Universitat de Granada) d'Espanya la Conferència conjunta dels Instituts de Confuci (Aules) a Espanya, Portugal i Andorra, amb el tema de millorar la qualitat de educació i promoció del desenvolupament sostenible de l'Institut de Confuci ". Dorothy Kelly, vicepresidenta de la Universitat de Granada; Miquel Nicolau, president de la Universitat d'Andorra (Universitat d'Andorra); Yu Tianqi, vicepresident executiu de la seu de l'Institut Confuci; Tian Gang, vicepresident de la Universitat de Pequín; Zhong Xiwei, director de la Secció d'Educació de l'Ambaixada de la Xina a Espanya, van assistir a més de 40 delegats de 21 instituts de Confuci a Espanya, Portugal i Andorra.

## **VISITES INSTITUCIONALS**

Durant el curs acadèmic 2017-2018, la Universitat d'Andorra va rebre, entre d'altres, les següents visites institucionals:

- Sra. Núria Salán, presidenta de la Societat Catalana de Tecnologia
- Sra. Michaëlle Jean, secretària general de la Francofonia (OIF)
- Sr. Matthew Levin, ambaixador de Canadà
- Sr. Philippe Nelidoff, degà de la Facultat de Dret i Ciència política de la Universitat Tolosa 1 Capitoli

## COMUNITAT UNIVERSITÀRIA

### ESTUDIANTS

L'activitat acadèmica del nou curs universitari es va iniciar a partir del setembre del 2017 amb la sessió d'acollida dels nous estudiants. Amb la incorporació de nous estudis de formació continuada durant el període, el nombre absolut de persones matriculades del curs va anar augmentat fins totalitzar **1.741**.

El curs 2017-2018, el gruix d'estudiants en l'ensenyament reglat impartit per la Universitat d'Andorra (formacions universitàries estatals) va continuar experimentant un notable increment, amb un creixement de matrícules del 7,8 % en relació al curs anterior.

<b>Formació reglada</b>		<b>500</b>
Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació	<b>173</b>	
Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics	<b>236</b>	
Centre d'Estudis Virtuals	<b>74</b>	
Escola Internacional de Doctorat	<b>17</b>	
<b>Extensió universitària</b>		<b>1.214</b>
Postgraus	<b>53</b>	
Cursos d'actualització	<b>480</b>	
Seminaris	<b>681</b>	
Curs d'accés per a més grans de 25 anys		<b>27</b>

### PERSONAL

El personal fix de la Universitat d'Andorra està format pel personal docent (22 persones) i el personal administratiu i tècnic (12 persones). D'aquestes 34 places de personal fix, a 31 de desembre del 2017, quatre places són ocupades per personal eventual, es mantenen dues places vacants pendent de cobrir.

Per a les tasques docents, durant el curs 2017-2018 s'ha contractat 278 professors col·laboradors i visitants que provenen d'empreses del país i d'universitats de fora d'Andorra. La combinació de docents fixos i col·laboradors externs és una característica diferencial de l'UdA, que garanteix alhora la solidesa de la institució, el dinamisme en la transmissió de coneixements i l'abast internacional de la seva oferta.

Càrrecs nomenats		<b>2</b>
Rector		
Gerent		
<b>Personal fix</b>		<b>34</b>
Docent	<b>22</b>	
Administratiu i tècnic	<b>12</b>	
<b>Personal eventual, col·laborador i visitant</b>		<b>281</b>
Docents	<b>278</b>	
Admin. i tècnic	<b>3</b>	

Les eleccions al Consell Universitari van tenir lloc el 14 de desembre del 2016 (BOPA 4 del 18 de gener del 2017). Olga Travesset Rey i Univers Carles Bertrana Díaz van ser elegits representants del personal docent, i com a suplents, Nàdia Azzouz i Montse Pellicer. Clàudia Call Piñol i Gilberto Colina Valladares, de la seva banda, van ser elegits per representar-hi els estudiants. En aquest cas, les suplents són Encarnació Morales i Paulo Dias.

L'11 de gener del 2017 es va nomenar representants al Consell Universitari al Sr. Josep Peralba Duró com a representant de les entitats privades, i a la Sra. Sophie Bellocq com a representant del sector empresarial i professional (BOPA 4 del 18 de gener del 2017).

## **QUALITAT**

El Consell de la qualitat de la Universitat d'Andorra, creat l'any 2007 té com a objectius principals promoure la cultura de qualitat entre tots els membres de la comunitat universitària, promoure procediments, guies i estàndards de qualitat en totes les activitats, i redactar informes d'autoavaluació interna dels diferents àmbits universitaris, per tal de garantir la millora contínua de l'ensenyament superior.

Entre els processos d'avaluació que ha desenvolupat el Consell de la qualitat des de la seva creació, es troben les avaluacions de les titulacions que s'ofereixen a la Universitat d'Andorra, l'avaluació de la qualitat docent i dels serveis, i l'elaboració de diferents guies i procediments d'actuació.

Durant el curs 2017-2018, el Consell de la qualitat ha continuat desenvolupant la seva tasca per garantir la millora contínua a la Universitat d'Andorra.

Tal com ha estat fent des del curs 2008-2009, ha realitzat l'avaluació de la qualitat docent, tant en l'activitat del professorat com en el contingut de les assignatures que s'hi imparteixen. Aquesta avaluació sempre es realitza a través de les enquestes anònimes que responen tots els estudiants de la Universitat. En aquesta mateixa línia, i amb l'objectiu de conèixer el nivell de satisfacció dels estudiants que acaben la seva formació a la Universitat d'Andorra, durant aquest curs acadèmic s'han analitzat els resultats de l'avaluació de la satisfacció dels titulats universitaris dels dos darrers cursos acadèmics. Aquestes dades també s'han obtingut a través d'una enquesta que es va fer arribar a tots els titulats.

Així mateix, el Consell ha treballat en la millora de diferents processos, com per exemple en la millora de la tasca docent i en la implementació d'un procediment de seguiment intern de les diferents titulacions de formació reglada de la Universitat, molt més àgil i que segueix els estàndards i directrius per a l'assegurament de la qualitat en l'Espai Europeu d'Educació Superior. Aquests dos procediments s'implementaran durant el curs acadèmic 2018-2019.

El Consell de la qualitat participa en el Grup de Treball liderat per l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA), a través del qual s'ha consensuat un model d'avaluació externa de les titulacions universitàries. Seguint aquest model, i juntament amb els tres Centres de formació de la Universitat, des del Consell de la qualitat s'ha coordinat tot el procés d'acreditació de les titulacions establert per l'AQUA. Durant el curs acadèmic 2017-2018, s'ha finalitzat el procés d'acreditació dels bàtxelors en Administració d'empreses, en Infermeria i en Informàtica, i també s'ha treballat en el procés d'acreditació dels bàtxelors en Comunicació i en Llengua catalana. Per tal de finalitzar aquest procés d'avaluació externa, des de la Universitat s'implementen de forma continuada les accions de millora sol·licitades per l'AQUA.

Una altra de les activitats importants que ha dut a terme el Consell de la qualitat, ha estat l'aplicació d'un model nou de carrera professional del personal de la Universitat, en què es valora la mobilitat del personal, les publicacions, la contribució a congressos, la formació i la participació a diferents projectes, tant en l'àmbit de la docència, com en el de la recerca i en el de la gestió.

El Consell de la qualitat, també ha participat en la definició del model educatiu de la Universitat d'Andorra, així com en l'elaboració dels nous plans d'estudis per competències, que ja s'emmarquen dins d'aquest nou model educatiu.

Seguint amb el procés de millora de la transparència de la Universitat al web, s'hi han incorporat noves informacions útils per als estudiants. A més a més, el Consell de la qualitat també ha fet l'actualització dels continguts de la Guia de l'estudiant i de la Guia de competències UdA, que es troben disponibles al web de la Universitat. La Guia de l'estudiant recull informació d'utilitat pràctica sobre aspectes de la Universitat d'Andorra i la Guia de competències UdA promou l'assoliment per part dels estudiants, d'una sèrie de competències transversals, a banda de les que hi figuren als Decrets de títol de cada titulació. Com a novetat, aquest curs acadèmic, s'hi ha afegit la competència de compromís amb la cultura de la democràcia i els objectius de desenvolupament sostenible, que es treballarà a les diferents titulacions de la Universitat.

Pel que fa a la participació del Consell de la qualitat a congressos internacionals, es va assistir al *12th European Quality Assurance Forum*, organitzat per la *University of Latvia, Riga* (Letònia), els dies 23, 24 i 25 de novembre del 2017.

## MEMÒRIA ECONÒMICA

La gestió dels recursos econòmics de la Universitat d'Andorra és la traducció del volum d'activitat que realitza d'acord amb els recursos econòmics de què disposa, atenent a criteris de màxima eficiència i optimització.

Per a l'exercici 2017, el pressupost aprovat pel Consell General ha estat el següent:

DESPESES	pressupost inicial	INGRESSOS	pressupost inicial
1. Despeses de personal	2.023.261	3. Taxes i altres ingressos	585.734
2. Consum de béns corrents	913.780	4. Transferències corrents	2.397.869
3. Despeses financeres	1.300	5. Ingressos patrimonials	15.473
4. Transferències corrents	106.984	7. Transferències de capital	40.025
6. Inversions reals	80.050	8. Actius financers	86.274
<b>TOTAL DESPESES</b>	<b>3.125.375</b>	<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>3.125.375</b>

Els ingressos que obté la Universitat són, en una part d'origen públic per transferència corrent i de capital de Govern, en part procedents dels preus públics de matrícula de les titulacions oficials, i finalment per ingressos d'origen privat procedents dels programes de formació continuada i extensió universitària, els quals n'autofinancen la despesa associada. El volum d'ingressos liquidats a 31-12-2017 ha estat de 3.194.293€.

El nivell d'autofinançament del pressupost 2017 és del 23,43% .

Pel que fa al volum de despesa, la Universitat ha executat el 92,44% del pressupost final.

La liquidació pressupostària de l'exercici 2017 ha estat d'un resultat positiu de 124.175€.

L'1 de gener del 2017 la Universitat d'Andorra va adoptar l'aplicació de les Normes Internacionals de Comptabilitat Financera del Sector Públic (NICSP). L'estat de situació financera de la Universitat d'Andorra a 31 de desembre de 2017 ha estat:

ACTIU	exercici 2017	exercici 2016
<b>Actius corrents</b>		
Efectiu i equivalents d'efectiu	1.774.904	1.727.406
Comptes a cobrar de transaccions amb contraprestació	30.174	59.491
Inventaris	65.976	67.392
Ajustos per periodificació	23.780	24.443
TOTAL	1.894.834	1.878.733
<b>Actius no corrents</b>		
Propietat, planta i equipament	5.556.791	5.645.765
Propietats d'inversió	900	900
Actius intangibles	27.717	55.346
Comptes a cobrar a llarg termini de transaccions amb contraprestació	1.614	1.654
TOTAL	5.587.022	5.703.666

<b>TOTAL ACTIUS</b>	<b>7.481.856</b>	<b>7.582.398</b>
<b>PASSIUS</b>		
<b>Passius corrents</b>		
Comptes a pagar	-190.648	-224.919
Prestacions als treballadors	0	-1.839
Pagaments rebuts per anticipat	-150	0
Ajustos per periodificació	-135.459	-127.818
TOTAL	-326.257	-354.576
<b>Passius no corrents</b>		
Provisions no corrents	-3.381	-8.546
Passius financers a llarg termini	-5.363.213	-5.512.190
Ingressos a distribuir en diversos exercicis	0	-65.907
TOTAL	-5.366.594	-5.586.644
<b>TOTAL PASSIUS</b>	<b>-5.692.852</b>	<b>-5.941.220</b>
<b>ACTIU NET / PATRIMONI</b>		
Capital aportat	-583.387	-583.387
Reserves	-6.571	-6.766
Resultat acumulat	-999.769	-879.760
Resultat de l'exercici	-199.277	-171.267
<b>TOTAL ACTIUS I PASSIUS TOTALS NETS</b>	<b>-1.789.004</b>	<b>-1.641.179</b>

La Universitat d'Andorra sotmet els comptes anuals al Tribunal de Comptes, qui en realitza l'auditoria econòmica, financera, pressupostària i de control de legalitat.



## UNIVERSITAT I SOCIETAT

### ACTIVITATS INSTITUCIONALS

#### **Conferència inaugural del curs acadèmic 2017-2018**

La presidenta de la Societat Catalana de Tecnologia, Dra. Núria Salan, va participar a l'acte d'inauguració del 30è curs acadèmic (2017-2018) a la Universitat d'Andorra (UdA). Salan va pronunciar la conferència inaugural, titulada «*Dones, ciència i tecnologia: una carrera de fons*», en què va parlar de la poca visibilitat de la dona a l'àmbit tecnològic i com encara s'arrossegueu estereotips que no afavoreixen l'apropament de la població femenina a les titulacions tecnològiques.

#### **Fundació ONCA i projecte *Basket Beat* a l'UdA**

El Govern d'Andorra i la Fundació Crèdit Andorrà, patrons de la Fundació ONCA, introdueixen el projecte *Basket Beat* del programa social «Música i creativitat» a la Universitat d'Andorra. A la Sala Veneciana de La Trapa (Centre Cultural i de Congressos Lauredià), s'han dut a terme dues sessions de treball, impartides en anglès, de la metodologia *Basket Beat* adreçades als estudiants de tercer del bàtxelor en ciències de l'educació.

#### **Saló del Videojoc i Internet**

En el marc de col·laboració amb Andorra Telecom, l'UdA va participar el mes de febrer en l'organització del 9è Saló del Videojoc i Internet. Es van programar un seguit d'activitats formatives paral·leles, en el marc d'un programa de tallers i conferències titulat "Fes de la teva passió la teva professió". L'objectiu era introduir els estudiants de formació professional i universitaris en el món del disseny i la programació de videojocs, i alhora mostrar les possibilitats laborals que ofereix el sector.

#### **Fòrum Estudiants + Empresa**

El 13 d'abril de 2018 va tenir lloc el VIII Fòrum Estudiants + Empresa, que va comptar amb la participació de la Universitat d'Andorra i d'una quarantena d'empreses del país. La trobada, a la sala del Prat del Roure d'Escaldes-Engordany, va rebre la visita d'alumnes dels diferents centres educatius d'Andorra, de nivell de 4t d'ESO, batxillerat, de formació professional, i de nivell universitari. L'UdA hi fou present durant tota la jornada amb un espai propi destinat a atendre les demandes del públic, i dos estudiants d'Informàtica hi van oferir una xerrada informativa.

#### **Lliga de Debat**

Per primera vegada, un equip d'estudiants de la Universitat d'Andorra (UdA) va participar a la Lliga de Debat Universitària que organitza la Xarxa Vives d'Universitats, una competició d'oratória en què, durant quatre dies, els oradors dels equips classificats van haver de defensar, segons el resultat d'un sorteig, la seva posició a favor o en contra d'una qüestió: en el cas d'aquest any, «És occident responsable del sorgiment de l'Estat Islàmic?». La fase final de la competició es va desenvolupar a Elx del 16 al 19 d'abril.

En la modalitat de batxillerat, la Universitat d'Andorra hi participa des de l'any 2015, organitzant una fase eliminatòria local en la que prenen part els centres de batxillerat d'Andorra. L'Escola Andorrana de Batxillerat va ser-ne la campiona.

### **Exposicions commemoratives**

\* En línia amb els valors que es desprenen del seu model institucional, la Universitat d'Andorra es va adherir als Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), com també a la celebració del 70è aniversari de la Declaració Universal dels Drets Humans. Es van dedicar cada una de les setmanes d'activitat docent a un dret humà diferent, que s'exposà gràcies a la col·laboració de l'organització nord-americana *International Solidarity for Human Rights (ISHR)*. Del 15 de gener al 9 de febrer es va exposar la mostra itinerant "Turisme sostenible", que feia conèixer diferents accions relacionades amb el turisme sostenible a escala mundial i nacional.

\* La Biblioteca Comunal Universitària va acollir de l'11 de desembre al 5 de gener l'exposició itinerant d'homenatge a Prudenci i Aurora Bertrana, una mostra realitzada per la Institució de les Lletres Catalanes amb motiu de la doble efemèride dels 150 i 125 anys del naixement d'aquests autors.

\* La Càtedra Camões de la Universitat d'Andorra va acollir al Museu del Tabac - Antiga Fàbrica Reig l'exposició "*Portugal e a Grande Guerra*" ("Portugal i la Gran Guerra"), del 9 de març al 25 de maig, fruit d'una col·laboració que comptava amb el patrocini de l'Institut Camões i la Fundació Julià Reig i el suport de l'Ambaixada de Portugal.

Les exposicions s'emmarcaven també en el programa d'actes commemoratius del 30è aniversari de la Universitat d'Andorra.

### **Creació d'UdA Alumni**

Al llarg del curs 2017-2018 s'ha posat en marxa la xarxa d'antics alumnes de la Universitat d'Andorra: UdA Alumni. Els objectius principals són: crear una xarxa de *networking* entre diferents professionals, i aportar certs avantatges per als *alumni*, com descomptes, cursos, xerrades, o presentacions.

## RESUM HISTÒRIC 1988-2018

- 1988-1989
  - Creació de l'Escola Universitària d'Infermeria d'Andorra i inici de la carrera d'Infermeria
  - Creació de l'Escola d'Informàtica d'Andorra i inici de l'especialitat d'ensenyament professional superior: Informàtica de gestió
- 1993-1994
  - Inici de la carrera d'Informàtica
- 1997-1998
  - Creació de la Universitat d'Andorra
  - Creació del Centre d'Estudis Virtuals i inici de les primeres formacions virtuals
- 1998-1999
  - Nova especialitat d'ensenyament professional superior: Administració i finances
  - Inici del curs d'accés per a més grans de 25 anys
- 2002-2003
  - Inici de la carrera d'Administració d'empreses
- 2003-2004
  - Inauguració del campus a Sant Julià de Lòria
- 2006-2007
  - Creació de la Càtedra UNESCO de la Universitat d'Andorra
  - Creació dels primers grups de recerca
- 2007-2008
  - Inici del bàtxelor en Ciències de l'educació
  - Inici del bàtxelor d'especialitat en Infermeria obstetricoginecològica (llevador/a)
  - Creació del Consell de la qualitat de la Universitat d'Andorra
- 2009-2010
  - Inici del bàtxelor en Dret i del bàtxelor en Humanitats (virtuals)
  - Inici del programa de Doctorat
- 2010-2011
  - Finalització de l'adaptació a l'Espai Europeu d'Ensenyament Superior
- 2011-2012
  - Inici del bàtxelor en Comunicació i del bàtxelor en Llengua catalana (virtuals)
- 2014-2015
  - Inici dels màsters en Administració d'empreses (MBA) i Enginyeria informàtica (virtuals)
- 2016-2017
  - Inici dels dobles bàtxelors
- 2017-2018
  - 30è curs acadèmic
  - Creació d'UdA Alumni
- 2018-2019
  - 30è aniversari
  - Inici del màster en Dret

## NOMBRE DE TITULATS

Entre el setembre del 1988 i el juliol del 2018, la Universitat d'Andorra ha tramitat un total de **15.201 matrícules**, i han estat **prop de 600 les formacions** diferents que s'han ofert aquests anys. S'han expedit **4.877 diplomes**, incloent formacions reglades i formació continuada. **1.100 són títols d'estat: 195 diplomes professionals avançats, 482 diplomatures, 135 llicenciatures, 278 bàtxelors i 10 doctorats**. La gran majoria de les persones titulades desenvolupen actualment la seva carrera professional al nostre país.

### Formació reglada d'Infermeria i d'Educació

Del Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació han sortit **361** titulats en Infermeria fins al 2017-2018 (inclòs) i un total de **109** titulats en Ciències de l'educació des del curs 2007-2008.

### Formació reglada d'Informàtica i d'Empresa

Des del Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics, fins al 2017-2018 (inclòs) s'han titulat **138** estudiants en l'àmbit de la informàtica i **228** diplomats en l'àmbit de l'empresa.

### Formació reglada d'Estudis Virtuals

Fins al 2017-2018 (inclòs), **s'han titulat 266 estudiants** de bàtxelor i màster en matèries tan diverses com Administració d'empreses, Ciències polítiques, Comunicació, Dret, Enginyeria informàtica, Estudis de l'Àsia Oriental, Humanitats, Multimèdia, Llengua catalana, Psicologia, Publicitat, o Turisme.

### Doctorat

El primer semestre del programa de doctorat va començar el setembre de 2009 amb 10 doctorands admesos. El curs 2017-2018 n'eren 17 els doctorands matriculats. Persones doctorades: 10.

### Extensió Universitària

Els estudiants dels programes de postgrau, cursos d'actualització i seminaris de formació continuada que ofereix la institució han representat **9.808 expedients**, en formacions d'àmbits tan variats com són el dret andorrà, les ciències de l'educació, la direcció d'empreses, les tecnologies de la informació o la salut (**1.466 a postgraus, 3.278 a cursos d'actualització i 5.064 a seminaris**). Aquests són només alguns exemples de les diferents temàtiques que s'han impartit.

Fins l'inici del curs 2018-2019, s'han expedit **3.447 títols propis (1.276 corresponents a postgraus i 2.171 a cursos d'actualització)**.

### Curs d'accés per a més grans de 25 anys

Fins al 2017-2018 (inclòs), la Universitat d'Andorra ha fet possible que un total de **211** persones hagin obtingut l'accés a l'ensenyament superior. Un cop completat el cicle d'accés a la universitat per a majors de 25 anys, a aquestes persones se'ls han obert les portes d'una qualificació d'ensenyament superior.

UdA  
la universitat dels Pirineus

Universitat d'Andorra  
Plaça de la Germandat, 7  
AD600 Sant Julià de Lòria  
Andorra

Tel.: (+376) 743 000  
[uda@uda.ad](mailto:uda@uda.ad) [www.uda.ad](http://www.uda.ad)