



UNIVERSITAT D'ANDORRA

**Pla General de Recerca de la Universitat d'Andorra.
Període 2012 – 2016**

(Versió 1.0)

**Sant Julià de Lòria
Juny 2012**

Índex

Índex	3
Introducció.....	5
Gestió de la recerca.....	7
Línies prioritàries de recerca	9
Grups de recerca	11
Programes d'actuació per a la promoció de la recerca	13
Programa 1. Projectes de recerca amb finançament intern.....	13
Programa 2. Finançament intern de becaris de recerca	13
Programa 3. Finançament de publicacions	14
Programa 4. Finançament d'infraestructures.....	14
Programa 5. Relacions i intercanvi d'investigadors	14
Mesures d'àmbit estructural	15
Mesura 1. Reestructuració de la dedicació docent	15
Mesura 2. Incentius de millora laboral	15
Mesura 3. Optimització de l'horari laboral	15
Mesura 4. Personal investigador en formació	16
Mesura 5. Escola de doctorat.....	16
Accions complementàries.....	17
Acció 1. Seminaris de recerca	17
Acció 2. Pla d'avaluació interna de la qualitat de la recerca.....	17
Acció 3. Convenis de col·laboració amb altres institucions de recerca	17
Acció 4. Servei de correcció lingüística i formació en anglès.....	18

Introducció

Precedents

El 2006 es va posar en marxa el primer Pla General de Recerca de la Universitat d'Andorra. En aquella data es van crear els primers grups de recerca de la Universitat i es van posar els fonaments del programa de doctorat de la Universitat d'Andorra que va començar el setembre del 2009.

Necessitats d'un instrument de gestió

El Pla General de Recerca de la Universitat d'Andorra ha estat i ha de seguir essent un instrument orientat a promoure, coordinar i divulgar les activitats de recerca de la Universitat d'Andorra. Aquesta nova edició del Pla General de Recerca per al període 2012-2016 constitueix el marc en el qual es desenvoluparan les activitats de recerca dels propers cinc anys.

Línies estratègiques de recerca

El Pla General de Recerca de la Universitat d'Andorra haurà de convergir amb les línies estratègiques de recerca que es defineixin a Andorra des del ministeri encarregat de la recerca.

L'organització del Pla General

L'organització d'aquest Pla General de Recerca inclou:

- la definició de les línies prioritàries de recerca
- la definició dels grups de recerca
- els programes d'actuació per a la promoció de la recerca
- les mesures d'àmbit estructural
- les accions complementàries.

Els programes i les accions sempre estan definides entorn del concepte de grup. No s'entén la recerca a la Universitat realitzada de manera individual, sinó sempre en el marc d'un grup de recerca.

El concepte de projecte de recerca

Un altra peça clau del Pla General és el concepte de Projecte de Recerca. Es considera el projecte com la unitat organitzativa per excel·lència de l'activitat de recerca. El projecte defineix objectius, agrupa persones, planifica l'activitat, gestiona recursos, etc. L'assignació de recursos a projectes és, sens dubte, un element clau de l'èxit o del fracàs d'aquest Pla General.

Inversió i personal de recerca

Aquest Pla General ha de ser el de la consolidació de la recerca i del programa de doctorat a la Universitat d'Andorra, com a eina fonamental de l'activitat investigadora. Tal i com es deia en el primer Pla General de Recerca, *la recerca no es fa d'avui per demà sinó que necessita el seu temps, tranquil·litat i maduració* i el que ara tenim és un primer resultat del treball dels darrers 5 anys. Però la inversió en recerca ha de continuar i s'han de marcar objectius a mitjà i llarg termini.

Per a la correcta aplicació i desenvolupament del Pla General cal valorar acuradament el temps que el personal docent de la Universitat destina a altres activitats, igualment fonamentals i importants, com són la docència i la gestió acadèmica, entre d'altres. Només a partir de la definició clara d'una taula de dedicació es podran plantejar objectius realistes i compromisos assumibles. Per tant, es necessari seguir treballant per trobar l'equilibri entre la tasca investigadora i les altres tasques acadèmiques.

Gestió de la recerca

Per poder implementar el Pla General de Recerca i mantenir-lo al dia es va crear el 2006 la *Comissió de recerca i de doctorat* de la Universitat d'Andorra. Aquest òrgan és el gestor de la política de recerca definida al Pla General de Recerca. La *Comissió de recerca i de doctorat* es va establir provisionalment com una extensió de la Junta Acadèmica, malgrat que el primer Pla General de Recerca en definia una estructura que no ha estat possible aplicar.

En aquest segon Pla General de Recerca, i a l'espera que es titulin els primers doctors del programa de doctorat de la Universitat, es proposa una Comissió formada pels membres següents:

- El rector que presideix la comissió
- 1 membre representant del rectorat de la Universitat d'Andorra que exerceix de secretari i és nomenat pel rector
- 2 membres representants del col·lectiu de doctors de la Universitat d'Andorra escollits entre aquest col·lectiu, com a mínim un dels quals ha de ser personal fix de la Universitat
- 2 membres representants del personal docent de la Universitat d'Andorra que participin en algun grup de recerca, escollits entre aquest col·lectiu, com a mínim un dels quals ha de ser personal fix de la Universitat
- 1 membre representat dels doctorands de la Universitat d'Andorra, escollit entre aquest col·lectiu

S'establirà un reglament d'elecció dels membres i del funcionament de la Comissió. Les funcions bàsiques de la Comissió seran:

1. La valoració i possible definició de noves línies prioritàries de recerca
2. La valoració i possible acceptació de nous grups de recerca emmarcats en les línies prioritàries
3. La valoració i possible acceptació de nous projectes de recerca dels grups existents.
4. La promoció i la coordinació de les activitats de recerca de la Universitat
5. La coordinació dels grups de recerca i la seva col·laboració
6. La identificació de noves línies de recerca i l'actualització de les actuals
7. La implantació i el seguiment del Pla General i la seva possible evolució
8. El seguiment del programa de doctorat

Línies prioritàries de recerca

La dimensió de la Universitat d'Andorra i també del país fa necessària una curosa elecció de línies de recerca que puguin esdevenir un marc de referència de l'activitat de recerca dins del país i també internacionalment. Cal no diversificar excessivament i definir línies que puguin aglutinar el màxim nombre d'investigadors de procedències acadèmiques i científiques diverses. Per tant, les línies han de promoure la interdisciplinarietat i han d'orientar-se a àmbits de recerca que puguin conduir a resultats a mitjà termini.

S'han de promoure aquelles àrees en què som o podem ser competitius en un període mitjà de temps i que siguin útils a la societat andorrana.

En l'actualitat es consideren línies prioritàries:

1. Economia
2. Educació
3. Llengua
4. Salut

L'ampliació, reducció o modificació d'aquestes línies prioritàries serà proposada a la *Comissió de recerca i de doctorat* que serà l'encarregada d'aprovar-les si ho considera adient.

Grups de recerca

El Pla General de Recerca contempla la recerca a la Universitat sempre dins del marc d'un grup de recerca. Els grups treballaran en una línia estratègica i desenvoluparan projectes en aquesta línia. Els recursos s'assignaran sempre a projectes definits pels grups.

Actualment hi ha quatre grups actius de recerca:

1. Grup de recerca en economia financera
2. Grup de recerca interdisciplinari en educació
3. Grup de recerca en llengües
4. Grup de recerca en salut i serveis sanitaris

L'ampliació, reducció o modificació dels grups de recerca serà aprovada per la *Comissió de recerca i de doctorat*.

Programes d'actuació per a la promoció de la recerca

Les principals línies d'actuació d'aquest Pla General de Recerca estan estructurades en un conjunt de programes que han de permetre la consolidació de la recerca a la Universitat d'Andorra.

Programa 1. Projectes de recerca amb finançament intern

Objectiu: estructurar l'activitat dels grups de recerca al voltant de projectes clarament definits tant en objectius, recursos i durada en el temps. Aquest programa definirà el mecanisme per a la sol·licitud, avaluació i concessió d'ajuts interns per al desenvolupament de projectes.

Per poder desenvolupar un àmbit de recerca dins d'un grup cal disposar dels recursos necessaris. Aquest programa ofereix anualment als grups de recerca la possibilitat de sol·licitar recursos i finançament per a projectes emmarcats dins de les línies prioritàries de recerca. Cal seguir insistint en la necessitat que, a poc a poc, els diferents grups de recerca cerquin vies de finançament extern.

Aquest programa contempla el finançament de despeses de personal, material inventariable, col·laboracions externes, formació, viatges i dietes. Les despeses de personal s'implementaran com a alliberament parcial de les tasques que una persona realitzi per tal de poder-se dedicar més efectivament al projecte.

L'avaluació dels projectes es farà segons criteris de qualitat dels projectes i de priorització estratègica.

Programa 2. Finançament intern de becaris de recerca

Objectiu: crear la figura de becari doctorand de la Universitat d'Andorra.

Es crea un programa intern de beques predoctorals per a persones que vulguin vincular el treball de recerca de la seva tesi doctoral dins d'algun dels projectes dels grups de recerca i de les línies de recerca de la Universitat.

Si hi ha recursos disponibles, es farà una convocatòria anual on els grups de recerca puguin presentar els candidats a becari, amb la definició de l'àrea que reforçarà la seva activitat emmarcada clarament dins d'algun projecte existent o d'algun nou projecte que es vulgui posar en marxa.

Programa 3. Finançament de publicacions

Objectiu: permetre als investigadors de la Universitat tenir una presència en els diferents àmbits de discussió del coneixement científic relacionat amb les línies prioritàries de recerca.

Una de les activitats fonamentals per a l'evolució i el reconeixement de la recerca és la participació regular en fòrums i congressos científics i la publicació en revistes especialitzades. Bona part de les despeses associades a aquesta activitat han d'estar incloses en els pressupostos dels projectes en marxa. No obstant, la Universitat preveu, de forma excepcional, la possibilitat de finançar publicacions no imputables directament a projectes existents que es justifiquin per la seva rellevància i pel seu impacte.

Programa 4. Finançament d'infraestructures

Objectiu: dotar les instal·lacions de la Universitat amb els equipaments necessaris per desenvolupar eficientment l'activitat de recerca.

Aquest programa té com a objectiu l'adquisició d'equipament, tant material com immaterial que, per diverses raons, no es pugui incloure en el pressupost a curt termini dels projectes de recerca. Podria considerar-se part d'aquest programa el finançament de:

- Immobilitzat destinat a altres usos a més de la recerca
- Immobilitzat amb un període d'amortització més gran que la durada habitual d'un projecte
- Equipament d'ús general per part de més d'un projecte o més d'un grup de recerca

Programa 5. Relacions i intercanvi d'investigadors

Objectiu: promoure les relacions entre els grups de recerca de la Universitat d'Andorra i altres grups d'arreu del món i disposar anualment de borses de viatge que permetin als investigadors fer desplaçaments i estades en altres institucions de recerca.

La dimensió de la Universitat d'Andorra fa del tot indispensable que els grups de recerca es complementin i col·laborin amb altres grups nacionals i internacionals. Aquest programa vol promoure les relacions dels grups de la Universitat d'Andorra amb altres grups de recerca a fi de consolidar xarxes de col·laboració estables en les diferents línies prioritàries.

Mesures d'àmbit estructural

Cal complementar la posada en marxa dels programes de promoció de la recerca amb mesures d'àmbit estructural. Aquestes mesures permeten disposar d'un equip d'investigadors estable, amb recursos i motivació suficient, per tirar endavant els diferents grups de recerca. Les mesures s'orienten en quatre eixos: equilibri entre la dedicació docent, la dedicació de gestió acadèmica i la dedicació a la recerca, promoció de la recerca com a objectiu en el desenvolupament de la carrera professional i optimització de l'horari laboral per a promoure la dedicació a la recerca.

Mesura 1. Reestructuració de la dedicació docent

Objectiu: facilitar la dedicació del personal docent de la Universitat a tasques de recerca, incloent-les en la dedicació habitual de la seva jornada laboral.

L'alta dedicació docent del professorat de la Universitat d'Andorra fa molt difícil que la seva aportació a la recerca pugui ser rellevant. Aquesta mesura té com a objectiu facilitar l'accés a l'activitat de recerca de tot el professorat que així ho desitgi, sempre que la seva activitat de recerca es vinculi a algun projecte dels grups de recerca de la Universitat. Es considera la recerca, igual que la docència i que la gestió acadèmica, com a part de la càrrega laboral del personal docent.

Mesura 2. Incentius de millora laboral

Objectiu: incloure l'activitat de recerca com un dels elements que permetin avançar en la carrera professional del personal docent de la Universitat.

La legislació actual i la carrera professional de la Universitat d'Andorra ja inclouen el títol de doctor com a requisit indispensable per obtenir algunes de les posicions més altes de la carrera professional i per a alguns dels càrrecs de govern de la Universitat. Així mateix, l'activitat de recerca i els seus resultats estan inclosos com a part de la valoració del personal docent per a la seva evolució dins de la carrera professional. S'ha de seguir treballant per promoure l'àmbit de la recerca com a punt fonamental per a la millora professional del personal docent.

Mesura 3. Optimització de l'horari laboral

Objectiu: facilitar la recerca i la finalització del doctorat per al personal fix de la Universitat.

La recerca requereix dedicació i continuïtat. Flexibilitzar el teletreball i optimitzar els horaris docents poden ajudar a trobar el temps requerit per poder desenvolupar els projectes de recerca amb èxit. A més a més, s'ha de promoure que el personal docent fix obtingui el títol de doctor i la flexibilització del teletreball i l'optimització dels horaris docents poden contribuir a assolir aquest objectiu.

Aquestes mesures han de permetre optimitzar el temps per poder-se dedicar amb més continuïtat i sense interrupcions a la finalització de la tesi doctoral i es poden aplicar al personal fix que estigui matriculat a temps complet en el cinquè o sisè semestre de doctorat.

Mesura 4. Personal investigador en formació

Objectiu: incorporar personal investigador eventual en formació que també doni suport a la docència.

La incorporació de personal investigador eventual en formació pot permetre disposar d'investigadors que col·laborin amb els grups de recerca i que facin el seu doctorat a temps complet a la Universitat d'Andorra. Aquest personal investigador eventual en formació tindrà un contracte limitat a un màxim de 3 anys i durant la seva estada a la Universitat col·laborarà en tasques docents, que actualment realitza el personal docent col·laborador.

Mesura 5. Escola de doctorat

Objectiu: donar visibilitat externa al doctorat amb la creació de l'Escola de doctorat de la Universitat d'Andorra.

Amb la creació de l'Espai Europeu d'Ensenyament Superior (EHEA) i de l'Àrea Europea de Recerca (ERA) és habitual trobar escoles de doctorat en la majoria de països europeus. Aquestes escoles agrupen els programes de doctorat i afavoreixen l'optimització de recursos alhora que faciliten la visibilitat dels doctorats. La creació de l'Escola de doctorat de la Universitat d'Andorra pot donar una major visibilitat del programa de doctorat i dels seus doctorands i pot facilitar la relació amb altres escoles de doctorat internacionals.

Accions complementàries

Les accions complementàries definides en aquest apartat han d'ajudar a la divulgació de la recerca, a la col·laboració entre grups i a l'avaluació de l'evolució de l'activitat investigadora.

Acció 1. Seminaris de recerca

Objectiu: disposar d'un fòrum permanent on els diferents grups i doctorands expliquin de manera divulgativa les seves línies de treball i intercanviïn experiències.

La importància de conèixer el que fan els diversos grups de recerca i els doctorands pot ajudar a la incorporació de noves persones a l'àmbit investigador i ha de possibilitar la col·laboració entre grups. Aquest Pla General continuarà promovent els seminaris de recerca amb periodicitat anual.

L'objectiu fonamental d'aquests seminaris és la creació d'un fòrum permanent on els diferents grups i doctorands puguin explicar, de forma divulgativa, el seu treball i objectius i el personal no investigador pugui conèixer els diferents àmbits en què es treballa a la Universitat. Aquests seminaris estan destinats al personal investigador, al personal docent, a l'alumnat que mostri interès en la recerca i al públic en general que vulgui conèixer o participar en els àmbits de recerca de la Universitat.

Acció 2. Pla d'avaluació interna de la qualitat de la recerca

Objectiu: disposar d'un mecanisme intern que permeti avaluar l'estat de la recerca a la Universitat d'Andorra i la seva evolució.

L'avaluació de la qualitat de l'activitat de recerca és un element fonamental per garantir els resultats del treball dels grups. La creació del Consell de la qualitat de la Universitat d'Andorra el 2007 ha de facilitar que en els propers cinc anys es puguin establir els protocols per a l'avaluació de la recerca.

Acció 3. Convenis de col·laboració amb altres institucions de recerca

Objectiu: promoure els convenis de col·laboració amb altres institucions universitàries i de recerca a fi de facilitar la mobilitat d'investigadors, la participació en projectes conjunts de recerca, les col·laboracions amb els programes de doctorat i la compartició de recursos de recerca.

La col·laboració en l'àmbit de la recerca i el doctorat és fonamental per consolidar els grups de recerca i el propi programa de doctorat. La signatura de convenis de col·laboració amb altres universitats i centres de recerca permetrà facilitar la mobilitat d'investigadors, participar en projectes conjunts de recerca, establir col·laboracions entre els programes de doctorat i compartir fons documentals i infraestructures.

Acció 4. Servei de correcció lingüística i formació en anglès

Objectiu: facilitar la correcció de textos en anglès per promoure la participació dels investigadors a congressos internacionals i oferir formació continuada en anglès.

La llengua anglesa és la *lingua franca* també en la recerca. És fonamental que els investigadors dominin suficientment l'anglès per poder defensar-se en escenaris internacionals. Per aquesta raó, la formació continuada en anglès ha de ser una constant fins aconseguir el nivell necessari d'anglès en tots els àmbits universitaris i, en especial, en la recerca. A més és necessari poder oferir un servei de correcció lingüística que permeti poder garantir la correctesa necessària en els documents en anglès.