



# Pressupost de la Universitat d'Andorra

## Exercici 2022

14 de setembre del 2021



# Índex

---

1. – Introducció .....	5
2. – Eixos estratègics .....	10
3. – Pressupost 2022	
• Pressupost 2022. Resum 1.....	13
• Pressupost 2022. Resum 2.....	14
• Pressupost 2022. Detall .....	15
• Pla d'Inversions .....	18
• Despeses plurianuals .....	19
• Ingressos propis .....	20
• Contracte-programa .....	21
4. – Memòria	
• Centres de la Universitat d'Andorra .....	22
• Objectius .....	28
• Indicadors .....	29
5. – Classificació econòmica i explicació de les partides	
• Capítols de despesa .....	33
• Capítols d'ingrés .....	40
6. – Documents annexos .....	42
• Estat de situació financera .....	43
• Estat del rendiment financer .....	44
• Compte d'operacions comercials .....	45
• Quadre de finançament .....	46
• Quadre de variació de fons de maniobra .....	47



# 1. Introducció

L'ensenyament superior a Andorra es va iniciar el curs 1988-1989 amb dos centres de formació presencial: l'Escola Universitària d'Infermeria i l'Escola d'Informàtica. El curs 1997-1998 es va crear el Centre d'Estudis Virtuals.

L'ensenyament superior s'ha anat consolidant en els darrers anys en el nostre país, amb el nombre d'estudiants, les ofertes de formació, els professionals i els recursos dedicats.

El projecte de pressupost per a l'exercici 2022 s'ha elaborat contemplant els aspectes següents:

- La llei 14/2018, del 21 de juny, d'ensenyament superior; la llei 15/2018, del 21 de juny, de la Universitat d'Andorra; i els Estatuts de la Universitat d'Andorra.
- El contracte-programa entre el Govern d'Andorra i la Universitat d'Andorra 2021, signat el 25 de febrer del 2021.
- Els compromisos i els nous projectes previstos per a l'exercici 2022.
- L'evolució de la crisi sanitària, social i econòmica causada per la Covid-19 durant l'exercici 2020 i 2021.
- Pla de racionalització econòmica de la Universitat d'Andorra per a l'any 2022.

La Universitat d'Andorra presenta un pressupost únic i conjunt per a tots els projectes, centres i serveis:

- Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació (CCSE)
- Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics (CEET)
- Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària (CEVEU)
- Serveis Centrals (SC)

S'ha de considerar que el pressupost de la Universitat d'Andorra es nodreix d'una transferència del Govern i d'ingressos propis (matrícules, aportacions i altres activitats) que suposen un autofinançament del 25,48%.

Els criteris per a l'elaboració del projecte de pressupost han estat els següents:

- Les activitats d'ensenyament, de recerca i de dimensió social incloses en el contracte-programa 2021.
- Eficiència, capacitat d'execució i optimització de recursos.
- Execució pressupostària d'anys anteriors (pressupost del 2019 i del 2020, tenint en compte la despesa liquidada fins a la data, així com una previsió de despeses a 31/12/2021) i els ingressos reals que s'han anat consolidant.

- Edicte del 31/01/2021 pel qual es publiquen els imports de les matrícules de les formacions reglades, impartides a la Universitat d'Andorra per al curs 2021-2022 (BOPA núm. 40 del 7 d'abril del 2021).
- Estimació de l'1,0% de l'IPC per a l'exercici 2022.
- Autonomia econòmica i financera i capacitat per millorar l'autofinançament.

S'ha pres com a base comparativa del pressupost per a l'exercici 2022, el darrer pressupost aprovat pel Consell General (exercici 2021).

Aquesta proposta de pressupost contempla:

- Les necessitats reals de funcionament per fer front a les mateixes activitats de l'any 2021 i per desenvolupar els compromisos adquirits per a l'any 2022.
- Modificació del pla d'estudis del màster en dret per incloure l'itinerari de menció judicial:
  - Coordinació, gestió acadèmica i impartició de les noves assignatures.
  - No es preveu l'elaboració de materials didàctics.
- Inversions en l'edifici actual per a l'optimització dels espais i la millora de l'eficiència energètica, i adequació dels espais per als estudiants:
  - Instal·lació d'endolls i altaveus a les aules, i millora de la il·luminació dels passadissos, aules i despatxos (aquesta inversió es projecta per una durada de 3 anys).
  - Adequació del sistema de renovació i qualitat d'aire i CO2, renovació del sistema de climatització i actualització de la central domòtica (aquesta inversió es projecta per una durada de 5 anys).
  - Costos d'estructura i manteniment anuals de l'edifici Cub que ocupa l'UdA des de l'octubre del 2020.
- Projectes d'estudi per a la implementació de noves titulacions
  - Màsters de continuació de les àrees d'empresa, informàtica i infermeria.
- Segon curs del màster en Educació (a partir del setembre 2022).
- Conversió gradual dels plans d'estudis cap a competències i projectes.
  - Consolidació de la modificació del pla d'estudis del bàtxelor en Ciències de l'educació (iniciat el setembre 2018)

- Desenvolupament del bàtxelor en Informàtica (iniciat el setembre 2020).
- Posada en marxa del nou pla d'estudis del Diploma Professional Avançat en comptabilitat i administració (a partir del setembre del 2021).
- Ingressos derivats dels ingressos de matrícula per al curs 2021-2022, segons dades provisionals de la preinscripció del curs 2021-2022, i segons els imports de les matrícules de les formacions reglades impartides a la Universitat d'Andorra per al curs 2021-2022.
- Internacionalització de l'UdA.
- Consolidació i increment de l'activitat de recerca.

Aquesta proposta de pressupost no contempla:

- La Universitat d'Andorra necessita disposar de nous espais per desenvolupar la seva activitat i donar resposta al creixement que ha estat experimentant en els darrers anys, així com al creixement derivat del desenvolupament de noves titulacions. El pressupost per a l'exercici 2022 no contempla la construcció, compra o lloguer de nous espais, així com tampoc la seva adequació.

Per garantir el desenvolupament de les activitats compromeses i desenvolupar els nous projectes per a l'exercici 2022 d'acord amb els apartats anteriors, el pressupost de la Universitat d'Andorra és de 4.009.780 €. El finançament del pressupost de la Universitat d'Andorra per a l'exercici 2022 contempla les fonts d'ingressos següents:

- a) Ingressos
- b) Transferència de Govern
- c) Fons propis de la Universitat d'Andorra

a) Ingressos:

	Exercici 2022
Matrícules	862.895 €
Subvencions altres entitats	34.079 €
Altres ingressos	6.250 €
<b>TOTAL ingressos</b>	<b>903.224 €</b>

b) Transferència de Govern:

Transferència de Govern	Exercici 2022
Transferència total any 2021	2.749.093 €
Màster en educació	71.822 €
Modificació màster en dret (judicatura)	11.597 €
IPC (estimació 1,0%)	31.162 €
Increment 1% Contracte Programa 16-19 i 20	27.491 €
Consolidació triennis	13.826 €
Taxes Aqua	3.230 €
Edifici Cub	31.273 €
Inversió edifici	28.135 €
<b>Transferència total any 2022</b>	<b>2.967.629 €</b>

c) Fons propis de la Universitat d'Andorra. La incorporació de romanents de tresoreria de la Universitat d'Andorra es garanteix amb la millora de l'autonomia econòmica i financera:

	Exercici 2022
Inversió	63.758 €
Pla de jubilació complementari UdA	17.998 €
Incentius professionals al personal	19.744 €
Actius financers – compra deute públic	10.000 €
<b>TOTAL fons propis aplicats</b>	<b>111.500 €</b>

El pressupost 2022 no contempla altres projectes de nou desenvolupament o canvis normatius diferents a aquells que s'han tractat en els apartats anteriors.



## **Gestió dels fons propis de l'UdA**

Atenent a les observacions del Tribunal del Comptes formulades en l'informe relatiu als treballs de fiscalització corresponents al tancament de l'exercici 2018, segons les quals estableix que l'UdA ha de considerar afectat aquell romanent que té el seu origen en les subvencions rebudes durant l'exercici i en exercicis anteriors, estimant que aquest import és de 1.655.191 €; i vist que l'UdA ha retornat cada any a Govern el resultat pressupostari no compromès excedent de la transferència anual de Govern, d'acord amb la llei del pressupost de cada exercici; i vist que els romanents actuals que consten a l'estat de situació financera de l'UdA es componen de l'adscripció dels béns de l'Escola Universitària d'Infermeria d'Andorra (BOPA núm. 89 any 15 del 17-12-2003) i del resultat de les activitats pròpies autofinançades; i vist que l'article 22.3 de la llei 15/2018, del 21 de juny, de la Universitat d'Andorra (BOPA núm. 44 del 18-07-2018) estableix que els recursos generats per la Universitat en activitats no relacionades amb els títols d'Estat es consideraran recursos propis i seran gestionats per la mateixa Universitat; en aplicació de l'article 9.h i de la llei 15/2018, per la qual el Consell Universitari aprova la gestió dels romanents de la Universitat; en aquesta memòria s'inclouen les referències oportunes per tal que el Govern faci constar en la llei del pressupost per a l'exercici 2022 el reconeixement dels esmentats romanents com a fons propis de l'UdA.

## **2. Eixos estratègics**

La Universitat d'Andorra basa la seva raó de ser en quatre eixos estratègics, sobre els quals es fixen els objectius per al període 2018-2022:

- Ensenyament i aprenentatge
- Recerca i transferència
- Societat i governança
- Internacionalització

### **Eix 1. Ensenyament i aprenentatge**

#### **Objectiu 1.1.**

Definir i implantar un model educatiu propi basat en competències, resultats d'aprenentatge i projectes transversals, innovador i que sigui referent, amb una clara orientació cap a la inserció laboral dels estudiants.

#### **Objectiu 1.2.**

Impulsar les titulacions conjuntes o dobles i consolidar titulacions de referència internacional en àmbits estratègics.

#### **Objectiu 1.3.**

Ampliar i consolidar una oferta viable de programes de formació reglada i de formació continuada, actualitzats periòdicament. Aquesta oferta ha de cobrir els àmbits de coneixement relacionats amb els sectors estratègics i de futur del país

### **Eix 2. Recerca i transferència**

#### **Objectiu 2.1.**

Millorar el reconeixement dels grups de recerca, augmentar-ne la seva producció científica i de qualitat, i promoure les aliances amb altres actors.

#### **Objectiu 2.2.**

Orientar els resultats de la recerca cap a la millora de l'ensenyament i cap a la transferència de coneixements a l'entorn socioeconòmic.

### **Objectiu 2.3.**

Ampliar i diversificar les fonts de finançament posant especial èmfasi en la captació de nous recursos tant públics com privats

## **Eix 3. Societat i governança**

### **Objectiu 3.1.**

Fomentar la participació de la comunitat universitària en els processos de presa de decisions i en les activitats pròpies de la Universitat.

### **Objectiu 3.2.**

Consolidar la xarxa d'antics estudiants (UdA Alumni) i fomentar la participació dels titulats en aquesta xarxa.

### **Objectiu 3.3.**

Millorar l'autonomia acadèmica, de gestió i financera i disposar d'un finançament adequat, estable i divers.

### **Objectiu 3.4.**

Desenvolupar la carrera professional del personal basada en la seva implicació, la qualitat dels resultats i el desenvolupament dels eixos estratègics.

### **Objectiu 3.5.**

Promoure els valors democràtics, la transparència, l'obertura, la inclusió i la consecució dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).

## **Eix 4. Internacionalització**

### **Objectiu 4.1.**

Augmentar la mobilitat d'estudiants i personal de la Universitat.

**Objectiu 4.2.**

Augmentar la captació d'estudiants internacionals amb la incorporació de la llengua anglesa també com a llengua de treball.

**Objectiu 4.3.**

Fomentar la creació de serveis i infraestructures per als estudiants locals i internacionals.

## 3. Pressupost 2022

### 3.1. Pressupost 2022. Resum 1

	Pressupost 2022	Pressupost 2021	Variació	Plurianuals
Funcionament	3.830	3.600	6%	-
Personal	2.617	2.547	3%	-
Consums de bens	1.088	941	16%	-
Despeses financeres	4	4	3%	-
Transferències corrents	121	109	12%	33
Inversió	142	139	2%	-
Actius financers	10	10	-	-
<b>Total despeses</b>	<b>3.982</b>	<b>3.749</b>	<b>6%</b>	<b>33</b>
Ingressos propis	903	777	16%	
Transferència Govern (*)	2.968	2.749	8%	
Fons propis	112	223	-50%	
<b>Total ingressos</b>	<b>3.982</b>	<b>3.749</b>	<b>6%</b>	

(\*) Transferència de Govern:

<b>Ministeri d'Educació i Ensenyament Superior</b>	<b>1.926.283 €</b>	Transferència corrent	Transferència corrent
	<b>78.204 €</b>	Transferència de capital	Transferència de capital
<b>Ministeri de Salut</b>	<b>963.142 €</b>	Transferència corrent	Transferència corrent

### 3.2. Pressupost 2022

Codi	Concepte	Pressupost 2022	Pressupost 2021	Plurianuals
10	Alts càrrecs	187.496	160.482	-
11	Personal fix	1.686.576	1.639.541	-
13	Personal eventual	304.054	256.330	-
16	Quotes prestació i despeses socials a càrrec empleador	438.478	490.443	-
<b>1 Despeses de personal</b>		<b>2.616.604</b>	<b>2.546.796</b>	-
20	Lloguers	26.404	14.029	-
21	Reparació, manteniment i conservació	102.784	98.355	-
22	Material, subministraments i altres	951.768	820.669	-
23	Indemnitzacions per serveis	7.515	7.528	-
<b>2 Consum de bens corrents i serveis</b>		<b>1.088.471</b>	<b>940.582</b>	-
34	De dipòsits, fiances i altres	4.064	3.964	-
<b>3 Despeses financeres</b>		<b>4.064</b>	<b>3.964</b>	-
48	A famílies i institucions sense finalitat de lucre	121.251	108.715	32.500
<b>4 Transferències corrents</b>		<b>121.251</b>	<b>108.715</b>	<b>32.500</b>
<b>Total Funcionament</b>		<b>3.830.391</b>	<b>3.600.055</b>	<b>32.500</b>
				-
60	Inversions reposició	141.962	139.000	-
<b>6 Inversions reals</b>		<b>141.962</b>	<b>139.000</b>	-
<b>Total Inversió</b>		<b>141.962</b>	<b>139.000</b>	-
				-
80	Adquisició de deute	10.000	10.000	-
<b>8 Actius financers</b>		<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	-
<b>Total actius financers</b>		<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	-
<b>Total Pressupost de Despeses</b>		<b>3.982.353</b>	<b>3.749.057</b>	<b>32.500</b>

Codi	Concepte	Pressupost 2022	Pressupost 2021
31	Prestació de serveis	862.895	733.023
<b>3 Taxes i altres ingressos</b>		<b>862.895</b>	<b>733.023</b>
40	De l'Estat	2.889.425	2.699.024
44	D'altres entitats	34.079	37.090
<b>4 Transferències corrents</b>		<b>2.923.504</b>	<b>2.736.114</b>
52	Int. De dipòsits i comptes bancaris	0	1.500
54	Rendes d'immobles	6.250	5.784
<b>5 Ingressos patrimonials</b>		<b>6.250</b>	<b>7.284</b>
70	De l'administració de l'Estat	78.204	50.069
<b>7 Transferències de capital</b>		<b>78.204</b>	<b>50.069</b>
87	Romanents de tresoreria	111.500	222.567
<b>8 Actius financers</b>		<b>111.500</b>	<b>222.567</b>
<b>Total Pressupost d'Ingressos</b>		<b>3.982.353</b>	<b>3.749.057</b>

### 3.3. Pressupost 2022. Detall

Codi	Concepte	Pressupost 2022	Pressupost 2021	variació absoluta	Plurianuals
10000	Remuneracions bàsiques d'alts càrrecs	187.496	160.482	27.014	-
	<b>100 Remuneracions bàsiques i altres d'alts càrrecs</b>	<b>187.496</b>	<b>160.482</b>	<b>27.014</b>	-
	<b>10 Alts càrrecs</b>	<b>187.496</b>	<b>160.482</b>	<b>27.014</b>	-
11000	Sou base personal fix	1.321.562	1.175.758	145.804	-
11010	Triennis personal fix	220.114	206.288	13.826	-
11030	Primes personal fix: complement de responsabilitat	104.333	97.303	7.030	-
11060	Primes personal fix, matrimoni i naixements	1.099	1.088	11	-
11070	Primes personal fix: incentius	23.113	19.744	3.369	-
11080	Noves contractacions de personal fix durant l'exercici	0	139.360	-139.360	-
11090	Increment remuneracions - IPC i carrera professional	16.355	0	16.355	-
	<b>110 Remuneracions bàsiques i altres rem. de personal fix</b>	<b>1.686.576</b>	<b>1.639.541</b>	<b>47.035</b>	-
	<b>11 Personal fix</b>	<b>1.686.576</b>	<b>1.639.541</b>	<b>47.035</b>	-
13000	Sou base personal eventual	304.054	256.330	47.724	-
13090	Increment remuneracions personal eventual	0	0	0	-
	<b>130 Remuneracions bàsiques i altres rem de personal eventual</b>	<b>304.054</b>	<b>256.330</b>	<b>47.724</b>	-
	<b>13 Personal eventual</b>	<b>304.054</b>	<b>256.330</b>	<b>47.724</b>	-
16000	Quotes seguretat social alts càrrecs	29.062	24.875	4.187	-
16001	Quota assegurança part empresa	12.138	12.036	102	-
16010	Quotes seguretat social personal fix	263.470	262.472	998	-
16050	Quotes seguretat social personal eventual	47.128	39.731	7.397	-
	<b>160 Quotes de seguretat social</b>	<b>351.798</b>	<b>339.114</b>	<b>12.684</b>	-
16101	Pla de pensions Govern - personal fix	51.732	47.056	4.676	-
16102	Pla de pensions UdA - personal fix	17.998	90.329	-72.330	-
	<b>161 Prestacions socials</b>	<b>69.730</b>	<b>137.384</b>	<b>-67.654</b>	-
16300	Formació i perfeccionament del personal	15.530	12.524	3.006	-
16310	Altres prestacions al personal	1.420	1.420	0	-
	<b>163 Despeses socials del personal</b>	<b>16.950</b>	<b>13.944</b>	<b>3.006</b>	-
	<b>16 Quotes prestació i despeses socials a càrrec empleador</b>	<b>438.478</b>	<b>490.443</b>	<b>-51.964</b>	-
	<b>1 Despeses de personal</b>	<b>2.616.604</b>	<b>2.546.796</b>	<b>69.808</b>	-
20200	Lloguer d'edificis i altres construccions	24.998	14.029	10.969	-
	<b>202 Lloguer d'edificis i altres construccions</b>	<b>24.998</b>	<b>14.029</b>	<b>10.969</b>	-
20300	Lloguer maquinària, instal·lacions i equipament	1.406	0	1.406	-
	<b>203 Lloguer maquinària, instal·lacions i equipament</b>	<b>1.406</b>	<b>0</b>	<b>1.406</b>	-
	<b>20 Lloguers</b>	<b>26.404</b>	<b>14.029</b>	<b>12.375</b>	-
21300	Repar. i conservació maquinària instal. i equipaments	93.465	95.380	-1.915	-
	<b>213 Repar. i conservació maquinària instal. i equipaments</b>	<b>93.465</b>	<b>95.380</b>	<b>-1.915</b>	-
21500	Reparació i conservació. Mobiliari i efectes	7.299	856	6.443	-
	<b>215 Reparació i conservació. Mobiliari i efectes</b>	<b>7.299</b>	<b>856</b>	<b>6.443</b>	-
21600	Reparació i conservació d'equipaments informàtic.	2.020	2.119	-99	-
	<b>216 Reparació i conservació d'equipaments</b>	<b>2.020</b>	<b>2.119</b>	<b>-99</b>	-
	<b>21 Reparació, manteniment i conservació</b>	<b>102.784</b>	<b>98.355</b>	<b>4.429</b>	-
22000	Material d'oficina ordinari	8.831	8.952	-121	-
22001	Impressió de documents	3.289	3.257	31	-
22010	Petit mobiliari i estris	2.020	2.121	-101	-
22020	Prensa i revistes	3.720	3.703	18	-
22030	Llibres i altres publicacions	7.692	7.710	-18	-
22040	Material d'informàtica	10.214	3.796	6.418	-
22050	Material pedagògic	5.000	6.500	-1.500	-
	<b>220 Material subministraments i altres</b>	<b>40.766</b>	<b>36.039</b>	<b>4.728</b>	-
22100	Energia elèctrica	35.038	36.126	-1.089	-
22110	Aigua	2.000	1.870	130	-
22130	Carburants per a calefacció	20.270	21.077	-807	-
22160	Productes farmacèutics i sanitaris	794	794	0	-
22180	Productes de neteja	1.300	0	1.300	0
22190	Altres subministraments	2.042	2.042	0	-
	<b>221 Subministraments</b>	<b>61.444</b>	<b>61.909</b>	<b>-466</b>	-

Codi	Concepte	Pressupost 2022	Pressupost 2021	Plurianuals
22200	Serveis telefònics	11.557	10.800	-
	<b>222 Comunicacions</b>	<b>11.557</b>	<b>10.800</b>	-
22300	Transport mercaderies	1.500	1.500	-
22310	Missatgers	3.216	3.212	-
22320	Col·lectiu de persones	4.226	1.206	-
	<b>223 Transport</b>	<b>8.943</b>	<b>5.918</b>	-
22400	Primes d'assegurances. Responsabilitat Civil	2.487	2.289	-
22410	Primes d'assegurances. Contagi pràctiques	3.445	3.204	-
22460	Primes d'assegurances. Multirisc-incendi	3.330	3.080	-
	<b>224 Primes d'assegurances</b>	<b>9.262</b>	<b>8.573</b>	-
22500	Taxes i tributs	3.262	0	-
	<b>225 Taxes i tributs</b>	<b>3.262</b>	<b>0</b>	-
22610	Atencions protocol·làries i de representació	5.740	5.740	-
22621	Traduccions i correccions	3.000	3.000	-
22660	Reunions, conferències i cursets	17.578	17.424	-
22670	Publicitat i propaganda	26.349	24.534	-
22681	Promoció educativa	25.234	15.229	-
	<b>226 Altres serveis</b>	<b>77.901</b>	<b>65.926</b>	-
22700	Treballs realitzats per empreses de neteja i sanejament	36.266	29.253	-
22710	Treballs realitzats per empreses de seguretat	1.245	1.233	-
22740	Treballs realitzats empreses publicacions i impressions	14.776	14.679	-
22760	Treballs realitzats per empreses. Estudis i treballs tècnics	15.316	14.667	-
22765	Treballs tècnics personal docent col.laborador Andorra	74.469	59.844	-
22766	Treballs tècnics personal docent col.laborador extern	582.017	497.427	-
22770	Treballs realitzats per assessoraments jurídics	14.544	14.400	-
	<b>227 Treballs realitzats per altres empreses</b>	<b>738.633</b>	<b>631.504</b>	-
	<b>22 Material, subministraments i altres</b>	<b>951.768</b>	<b>820.669</b>	-
23010	Reemborsament de dietes personal contractual	2.232	2.232	-
	<b>230 Reemborsament de dietes</b>	<b>2.232</b>	<b>2.232</b>	-
23100	Locomoció i desplaçament de personal	5.283	5.297	-
	<b>231 Locomoció i desplaçament de personal</b>	<b>5.283</b>	<b>5.297</b>	-
	<b>23 Indemnitzacions per serveis</b>	<b>7.515</b>	<b>7.528</b>	-
	<b>2 Consum de bens corrents i serveis</b>	<b>1.088.471</b>	<b>940.582</b>	-
34910	Treballs realitzats per altres empreses	4.064	3.964	-
	<b>349 Altres despeses financeres</b>	<b>4.064</b>	<b>3.964</b>	-
	<b>34 De dipòsits, fiances i altres</b>	<b>4.064</b>	<b>3.964</b>	-
	<b>3 Despeses financeres</b>	<b>4.064</b>	<b>3.964</b>	-
48220	A institucions sense finalitat de lucre	33.176	32.692	-
48230	Beques formació, investigació i altres	22.630	22.630	32.500
48235	Ajuts mobilitat	65.446	53.393	-
	<b>482 A famílies i institucions sense finalitat de lucre</b>	<b>121.251</b>	<b>108.715</b>	<b>32.500</b>
	<b>48 A famílies i institucions sense finalitat de lucre</b>	<b>121.251</b>	<b>108.715</b>	<b>32.500</b>
	<b>4 Transferències corrents</b>	<b>121.251</b>	<b>108.715</b>	<b>32.500</b>
	<b>Total Funcionament</b>	<b>3.830.391</b>	<b>3.600.057</b>	<b>32.500</b>
60340	Altres instal·lacions	55.562	63.000	-
	<b>603 Maquinària i instal·lacions</b>	<b>55.562</b>	<b>63.000</b>	-
60500	Mobiliari	35.000	30.000	-
60520	Equipaments d'impressió i reproducció	5.000	5.000	-
	<b>605 Mobiliari i estris</b>	<b>40.000</b>	<b>35.000</b>	-
60610	Equipaments per a processos d'informació	34.900	36.000	-
	<b>606 Equipaments per a processos d'informació</b>	<b>34.900</b>	<b>36.000</b>	-
60890	Altre immobilitzat material	11.500	5.000	-
	<b>608 Altre immobilitzat material</b>	<b>11.500</b>	<b>5.000</b>	-
	<b>60 Inversions noves</b>	<b>141.962</b>	<b>139.000</b>	-
64050	Aplicacions informàtiques	0	0	0
	<b>640 Immobilitzat immaterial</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>64 Immobilitzat immaterial</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>6 Inversions reals</b>	<b>141.962</b>	<b>139.000</b>	-
	<b>Total Inversió</b>	<b>141.962</b>	<b>139.000</b>	-



Codi	Concepte	Pressupost 2022	Pressupost 2021	Plurianuals
80100	Adquisició deute sector públic m/ll termini	10.000	10.000	0
<b>801</b>	<b>Adquisició deute sector públic m/ll termini</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>
<b>80</b>	<b>Adquisició de deute</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>
<b>8</b>	<b>Actius financers</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>-</b>
	<b>Total actius financers</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>-</b>
<b>Total Pressupost de Despeses</b>		<b>3.982.353</b>	<b>3.749.057</b>	<b>32.500</b>

Codi	Concepte	Pressupost 2022	Pressupost 2021	Plurianuals
31102	Matrícula f. reglada: Bàtxelor en Informàtica	68.272	65.465	0
31103	Matrícula f. reglada: Bàtelor en Administració d'empreses	116.207	116.382	0
31106	Matrícula f. reglada: EV-conveni UOC	163.531	135.312	0
31108	Matrícula f. reglada: Bàtxelor en Infermeria	155.400	155.762	0
31111	Matrícula Cicle Perfeccionament Professional (CPP)	5.100	5.400	0
31112	Matrícula curs d'accés per a major de 25 anys	0	0	0
31124	Matrícula f. Reglada: Bàtxelor esp. Infermeria obstetrigenic	3.010	0	0
31127	Assignatures virtuals pròpies	88.625	40.797	0
31130	Matrícula f. reglada: Bàtxelor en Ciències Educació	101.681	78.288	0
31101	Matrícula f. reglada: Doctorat	36.000	34.500	0
31105	Matrícula f. reglada: Màster en dret	69.914	62.357	0
31161	Matrícula f. reglada: Màster en educació	27.324	13.662	0
31115	Matrícula f. reglada: Diploma Professional Avançat (DPA)	1.806	1.806	0
31198	Matrícula: Aula d'estiu	1.000	1.000	0
<b>311</b>	<b>Matrícules, cursos i drets</b>	<b>837.870</b>	<b>710.730</b>	<b>0</b>
31300	Certificats acadèmics	1.520	1.370	0
<b>313</b>	<b>Certificats</b>	<b>1.520</b>	<b>1.370</b>	<b>0</b>
31906	Serveis prestats UOC	20.060	17.720	0
31910	Assegurances RC	3.445	3.204	0
<b>319</b>	<b>Altres serveis</b>	<b>23.505</b>	<b>20.924</b>	<b>0</b>
<b>31</b>	<b>Prestació de serveis</b>	<b>862.895</b>	<b>733.023</b>	<b>0</b>
<b>3</b>	<b>Taxes i altres ingressos</b>	<b>862.895</b>	<b>733.023</b>	<b>0</b>
40000	Subvencions corrents M.I.G.	2.889.425	2.699.024	0
<b>400</b>	<b>Subvencions M.I.G.</b>	<b>2.889.425</b>	<b>2.699.024</b>	<b>0</b>
<b>40</b>	<b>De l'Estat</b>	<b>2.889.425</b>	<b>2.699.024</b>	<b>0</b>
44000	Subvencions altres entitats	34.079	37.090	0
<b>440</b>	<b>Subvencions altres entitats</b>	<b>34.079</b>	<b>37.090</b>	<b>0</b>
<b>44</b>	<b>D'altres entitats</b>	<b>34.079</b>	<b>37.090</b>	<b>0</b>
<b>4</b>	<b>Transferències corrents</b>	<b>2.923.504</b>	<b>2.736.114</b>	<b>0</b>
52000	Altres ingressos financers	0	1.500	0
<b>520</b>	<b>Altres ingressos financers</b>	<b>0</b>	<b>1.500</b>	<b>0</b>
<b>52</b>	<b>Int. De dipòsits i comptes bancaris</b>	<b>0</b>	<b>1.500</b>	<b>0</b>
54100	Places d'aparcament	6.250	5.784	0
<b>541</b>	<b>Lloguers</b>	<b>6.250</b>	<b>5.784</b>	<b>0</b>
<b>54</b>	<b>Rendes d'immobles</b>	<b>6.250</b>	<b>5.784</b>	<b>0</b>
<b>5</b>	<b>Ingressos patrimonials</b>	<b>6.250</b>	<b>7.284</b>	<b>0</b>
70200	Subvencions de capital MIG	78.204	50.069	0
<b>702</b>	<b>Subvencions de capital MIG</b>	<b>78.204</b>	<b>50.069</b>	<b>0</b>
<b>70</b>	<b>De l'administració de l'Estat</b>	<b>78.204</b>	<b>50.069</b>	<b>0</b>
<b>7</b>	<b>Transferències de capital</b>	<b>78.204</b>	<b>50.069</b>	<b>0</b>
87000	Incorporació romanents tresoreria	111.500	222.567	0
<b>870</b>	<b>Romanents de tresoreria</b>	<b>111.500</b>	<b>222.567</b>	<b>0</b>
<b>87</b>	<b>Romanents de tresoreria</b>	<b>111.500</b>	<b>222.567</b>	<b>0</b>
<b>8</b>	<b>Actius financers</b>	<b>111.500</b>	<b>222.567</b>	<b>0</b>
<b>Total Pressupost d'Ingressos</b>		<b>3.982.353</b>	<b>3.749.057</b>	<b>0</b>

### **3.4.- Pla d'inversions a 5 anys**

La Universitat d'Andorra pressuposta les seves inversions anualment i, per tant, no disposa d'un pla d'inversions a 5 anys.

<i>Altres instal·lacions (aules i instal·lacions tècniques)</i>	55.562 €
<i>Mobiliari</i>	35.000 €
<i>Equipament informàtic</i>	34.900 €
<i>Altres immobilitzat (material de simulació / robòtica)</i>	11.500 €
<i>Equips d'impressió i de reproducció</i>	5.000 €
<b><u>Total inversió any 2022 .....</u></b>	<b><u>141.962 €</u></b>

### **3.5.- Despeses plurianuals**

Els programes d'actuació per a la promoció de la recerca, recollits al Pla General de Recerca de la Universitat d'Andorra, estan orientats a la consolidació de la recerca a la Universitat d'Andorra i preveuen la creació d'un programa intern de beques predoctorals per a persones que vulguin vincular el treball de recerca de la seva tesi doctoral dins d'algun dels projectes dels grups de recerca i de les línies de recerca de la Universitat.

Atenent als principis d'autonomia pedagògica, autonomia científica i autonomia administrativa de la Universitat d'Andorra, recollits a l'article 3.1 de la Llei 15/2018, del 21 de juny, de la Universitat d'Andorra (BOPA núm. 44 del 18/7/2018) i a l'article 1.2 dels Estatuts de la Universitat d'Andorra (BOPA núm. 26 del 13/03/2019), la Universitat d'Andorra té interès en promoure un ajut per a personal investigador en formació de la Universitat d'Andorra en temàtiques relacionades amb les àrees dels grups de recerca de la Universitat d'Andorra.

L'ajut es concedeix d'acord amb els principis de publicitat, concurrència i objectivitat, orientat a obtenir el grau de doctor de la Universitat d'Andorra. Per aquest motiu l'UdA té interès en promoure un ajut anual renovable fins a un màxim de tres vegades, coincidint amb el temps necessari per a obtenir el grau de doctor de la Universitat d'Andorra:

Import de l'ajut: 1.250 € mensuals

Partida pressupostària: 48230 – Beques de formació, investigació i altres.

Import màxim segons la durada de l'ajut: 50.000€ (a distribuir en 4 anys i 40 mensualitats).

Any 2021	Any 2022	Any 2023	Any 2024	Any 2025
5.000 €	12.500 €	12.500 €	12.500€	7.500€

### **3.6.- Ingressos propis**

La previsió d'ingressos propis de la Universitat per a l'exercici pressupostari 2022 és la següent:

**Total ingressos propis** **903.224.-**

*Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació* **329.405.-**

Matrícules formació bàsica 323.415.-

Assegurances 3.445.-

Certificats 800.-

Altres ingressos 1.745.-

*Centre d'Estudis Econòmics i Tecnològics* **187.754.-**

Matrícules 186.285.-

Certificats 450.-

Altres ingressos 1.020.-

*Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària* **349.039.-**

Matrícules estudis virtuals 328.170.-

Certificats 225.-

Serveis UOC 20.060.-

Altres ingressos 583.-

*Serveis Centrals* **37.026.-**

Certificats 45.-

Subvencions i col·laboracions 34.079.-

Lloguer immobles 2.902.-

**Incorporació de romanents de tresoreria** **111.500.-**

El nivell d'autofinançament de la Universitat d'Andorra se situa en el 25,48%, mentre que l'import de la Transferència de Govern per a l'exercici 2022 és de:

Ministeri d'Educació i Ensenyament Superior .....2.004.487 €

Transferència corrent: 1.926.283 €

Transferència de capital: 78.204 €

Ministeri de Salut .....963.142 €

Transferència corrent: 963.142 €

### **3.7.- Contracte-programa**

El contracte-programa entre el Govern d'Andorra i la Universitat d'Andorra per l'any 2021 preveu el sosteniment econòmic de la Universitat d'acord amb l'activitat a desenvolupar durant l'exercici 2021 mitjançant transferència. Aquest import representa un reconeixement a l'activitat desenvolupada per la Universitat d'Andorra i a una voluntat de consolidar-ne el potencial.

La transferència corrent es farà efectiva en pagaments trimestrals.

A partir d'aquests números globals, la Universitat presentarà una proposta de distribució entre despeses de funcionament i inversió en funció de les necessitats previstes anualment.

En el cas que es desenvolupin projectes no previstos inicialment, es pot incloure un finançament complementari pactat conjuntament entre Govern i la Universitat d'Andorra, la descripció de la qual s'adjuntarà en forma d'addenda al present contracte-programa.

La Universitat d'Andorra haurà de pactar amb el Govern d'Andorra una fórmula per comptabilitzar quina part dels ingressos assolits amb activitats pròpies de la Universitat s'han de destinar a cobrir despeses de funcionament globals de la Universitat i com impacten en l'evolució de les transferències de Govern. El següent acord s'adjuntarà sota la forma d'addenda al present contracte-programa.

El Govern d'Andorra i la Universitat d'Andorra encara no han acordat el contracte-programa per a l'exercici 2022.

## **4. Memòria**

### **4.1- Centres de la Universitat d'Andorra**

#### **Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació (CCSE)**

El CCSE està format per tres escoles: l'Escola d'Infermeria, l'Escola d'Educació i l'Escola Internacional de Doctorat.

##### **Escola d'Infermeria**

La finalitat de l'Escola d'Infermeria és dur a terme la formació bàsica per a l'obtenció del títol de primer cicle de bàtxelor en Infermeria (inici: setembre del 2011), formant professionals clínicament competents, flexibles i imaginatius en la provisió de cures que puguin donar resposta a les necessitats de salut de la població. La formació gira al voltant de tres eixos: (1) l'educació sanitària orientada a la promoció de la salut i la prevenció de la malaltia, (2) la gestió de les cures integrals i (3) l'actuació de la infermeria des del lideratge.

La formació consta de 180 crèdits europeus (CE) amb 2.310 hores de formació pràctica. Les estades formatives clíniques es realitzen en diferents institucions sanitàries, sociosanitàries i altres, a Andorra, Espanya, França, Portugal i Mònaco, amb qui l'Escola té convenis de col·laboració docent.

Una altra formació oferta pel CCSE és el bàtxelor d'especialització en Infermeria obstetricogenicològica, llevador/a (inici: maig del 2007). Es tracta d'un programa de 120 crèdits europeus al qual s'hi accedeix amb el primer cicle d'infermeria. Aquesta formació s'ofereix a partir del curs 2013-2014 en col·laboració amb l'administració de la Generalitat de Catalunya, mitjançant el Departament de Salut i l'Institut Català de la Salut (ICS). Des de l'any 2013 s'admet una nova promoció amb dos estudiants cada dos anys.

##### **Escola d'Educació**

L'Escola d'Educació ofereix el bàtxelor en Ciències de l'educació, que té com a objectiu formar professionals en continguts d'àmbit didàctic i pedagògic adaptats a la realitat educativa d'Andorra que els permeti exercir una professió en l'àmbit de l'educació. Aquest bàtxelor proporciona un ampli coneixement de les diverses àrees de l'educació: psicopedagògica, didàctica, sociològica, ciència i tecnologia, i pràctica. Durant el curs 2016-2017 va finalitzar la implementació de la modalitat dual. Des del curs 2018-2019 s'ofereix un nou pla d'estudis orientat a: (1) formar mestres que puguin vehicular en català, francès i/o en anglès, (2) formar mestres en la metodologia pedagògica promoguda pel Pla Estratègic de Renovació i Millora del Sistema

Educatiu Andorrà (PERMSEA), (3) formar mestres en les competències per a una cultura democràtica i la defensa dels drets humans associades amb el Consell d'Europa i (4) formar mestres en la innovació i la utilització de les tecnologies en l'àmbit pedagògic.

L'Escola d'Educació ha dissenyat un màster en Educació amb cinc itineraris, que s'oferirà a partir del setembre 2021: (1) Intervenció educativa: orientat a la docència a segona ensenyança, batxillerat i formació professional en una escola inclusiva, (2) Ensenyament especialitzat: orientat a la intervenció, en entorns inclusius, amb alumnes que presenten altes capacitats o importants dificultats d'aprenentatge per raons de discapacitat o altres casuístiques, (3) Gestió de projectes i de centres: orientat a l'organització de grups multidisciplinaris que han de treballar junts per aconseguir un objectiu comú; al lideratge pedagògic i a la direcció de projectes i centres educatius (4) Cultura democràtica: orientat a oferir respostes educatives a partir de la interpretació de les necessitats i els conflictes de la realitat social, cultural i econòmica actual, en línia amb els valors promoguts pel Consell d'Europa i (5) Tecnologies de l'aprenentatge i la comunicació (TAC): orientat a desenvolupar la competència digital del titulat.

### **Escola Internacional de Doctorat**

L'Escola Internacional de Doctorat, aprovada per la Junta Acadèmica de la Universitat d'Andorra el 29 d'octubre del 2015, té com a objectius: (1) donar visibilitat externa al programa de doctorat, a l'activitat de recerca de la universitat així com als doctorands i als investigadors, (2) aprofitar recursos i estructures ja existents en benefici de tots els investigadors, (3) facilitar i promoure la relació amb altres escoles de doctorat internacionals i contribuir a la consecució de l'excel·lència en la docència i la recerca. L'Escola Internacional de Doctorat imparteix el programa de doctorat des del curs 2009/2010 i acull els cinc grups de recerca de la Universitat en les àrees d'economia, salut, educació, llengües i tecnologia.

### **Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics (CEET)**

El Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics va iniciar la seva activitat formativa el curs 1988-89 oferint formació d'ensenyament superior en l'àmbit de les tecnologies de la informació i les comunicacions (TIC) i l'any 1998 va ampliar la seva oferta formativa en l'àmbit empresarial. Actualment, aquest Centre inclou dues escoles: L'Escola d'Informàtica i l'Escola de Negocis i de Dret.

### Escola d'Informàtica

L'Escola d'Informàtica és l'encarregada d'oferir formació en l'àmbit de les TIC. Actualment, s'ofereix el bàtxelor en Informàtica, en format presencial i virtual. Aquesta formació de primer cicle té com a objectiu principal la formació de professionals polivalents i els dota d'una base sòlida de coneixements i habilitats per a l'exercici professional en l'àmbit de les tecnologies de la informació i de les comunicacions. La formació proporciona un ampli ventall de competències relacionades amb la programació i el desenvolupament d'aplicacions, l'arquitectura de computadors, les xarxes i la seguretat informàtica, la robòtica, l'anàlisi de dades, i el disseny i la programació de videojocs. A més, ofereix coneixements per assolir altres competències relatives a la comunicació i a l'organització i la gestió d'empreses. També, per tal d'enfortir les competències lingüístiques, en alguns mòduls s'utilitza l'anglès com a llengua vehicular. En finalitzar els seus estudis, els titulats d'aquest bàtxelor disposaran de les competències professionals necessàries i d'un perfil versàtil i adaptable, en consonància amb les necessitats actuals del mercat laboral.

### Escola de Negocis i de Dret

L'Escola de Negocis i de Dret aglutina tota l'oferta formativa, tant de formació reglada com de formació continuada, de les àrees d'empresa i de dret de la Universitat d'Andorra. Pel que fa a l'oferta de formació reglada de l'àrea d'empresa, s'ofereixen dues formacions distintes: el bàtxelor en Administració d'empreses, en format presencial i virtual i, d'altra banda, el diploma professional avançat en Administració i finances, en format presencial.

El bàtxelor en Administració d'empreses té com a objectiu la formació de professionals polivalents que siguin capaços de desenvolupar les diverses activitats vinculades amb la gestió empresarial. Aquest bàtxelor proporciona un profund coneixement de les diferents àrees funcionals de l'empresa i, a més, inclou competències relacionades amb la comunicació, les TIC o l'emprenedoria. Concretament, per tal d'enfortir les competències lingüístiques en llengua anglesa, algunes unitats d'ensenyament es vehiculen en anglès.

El diploma professional avançat en Administració i finances és una formació de cicle curt en el marc de l'EEES que combina la teoria amb un elevat component pràctic la qual cosa permet adquirir els coneixements i les competències necessàries per dur a terme l'administració i la gestió comptable i financera d'organitzacions.



## **Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària (CEVEU)**

### **Estudis universitaris que segueixen una metodologia d'aprenentatge virtual**

El Centre d'Estudis Virtuals va iniciar la seva activitat el curs 1997-1998 oferint estudis universitaris de primer i segon cicle en format virtual en col·laboració amb altres institucions universitàries. Actualment la formació reglada que ofereix aquest centre és en col·laboració amb la Universitat Oberta de Catalunya.

Durant el curs 2020-2021 les assignatures ofertes en programes virtuals de bàtxelor amb l'objectiu d'introduir-hi les especificitats del país són:

- Constitució i altres fonts del dret d'Andorra
- Didàctica de la llengua catalana
- Dret administratiu d'Andorra
- Dret civil d'Andorra I
- Dret civil d'Andorra II
- Dret laboral i dret de la seguretat social
- Dret penal i dret processal penal d'Andorra
- Dret processal civil i internacional privat d'Andorra
- Fiscalitat d'Andorra
- Fiscalitat i urbanisme d'Andorra
- Història econòmica de l'Andorra contemporània
- L'entorn comunicatiu d'Andorra
- L'entorn empresarial d'Andorra
- Llengua i literatura a Andorra i als Pirineus
- Patrimoni cultural d'Andorra
- Pràctiques administratiu i social
- Pràctiques civil i mercantil
- Pràctiques penal
- Treball fi de bàtxelor
- Treball fi de màster
- Urbanisme d'Andorra

L'oferta de titulacions reglades ha estat:

- Estudis reglats en format virtual, adaptats a l'EEES
  - Bàtxelor en Dret
  - Bàtxelor en Comunicació
  - Bàtxelor en Humanitats
  - Bàtxelor en Llengua catalana
  - Màster en Dret

## Aula Lliure

L'any 2016 la Universitat d'Andorra va crear l'Aula Lliure com un projecte d'obertura a la societat amb l'objectiu de facilitar l'accés al coneixement a tots els ciutadans donant-los la possibilitat de cursar unitats d'ensenyament dels estudis universitaris que ofereix la Universitat d'Andorra sense haver-ne de complir els requisits d'accés, amb l'objectiu d'ampliar o de reforçar competències i coneixements.

L'Aula Lliure ofereix cursos d'actualització que agrupen una o més unitats d'ensenyament de programes de formació reglada de l'UdA. Les persones que superen el procés d'avaluació de cada curs obtenen un diploma d'aprofitament expedit per la Universitat d'Andorra. L'Aula Lliure també facilita una titulació progressiva als estudiants de formacions reglades, ja que a mesura que van assolint els itineraris en els quals s'estructura aquesta oferta poden demanar el seu reconeixement mitjançant títols propis de la Universitat.

Les persones que es matriculen a l'oferta de l'Aula Lliure segueixen les unitats d'ensenyament amb la resta dels estudiants universitaris de l'UdA, a les mateixes aules, amb els mateixos materials didàctics i amb el mateix calendari, i disposen d'una atenció docent personalitzada; i tot això, amb el rigor i la qualitat que distingeixen la Universitat d'Andorra.

Aquest projecte està totalment en línia amb el Comunicat ministerial de Roma, de la reunió de ministres d'ensenyament superior de l'Espai Europeu d'Ensenyament Superior del novembre del 2020, on es remarca la importància d'un ensenyament superior flexible, amb camins oberts d'aprenentatge i amb una oferta d'unitats d'aprenentatge petites que permeti als estudiants desenvolupar o actualitzar les seves competències (micro-credentials).

## **Serveis Centrals**

Els serveis centrals inclou totes aquelles activitats transversals de la pròpia universitat que s'efectuen en coordinació amb els diferents centres.

També contempla les relacions de la Universitat d'Andorra amb altres institucions. Cal destacar la coordinació de recerca de la Universitat d'Andorra i el Consell de la qualitat.

L'any 2007 es va crear el Consell de la qualitat que va iniciar la seva activitat el 2008 amb l'avaluació de la diplomatura presencial en Informàtica de gestió. L'any 2010 es va avaluar la diplomatura en Infermeria. Durant els darrers anys el Consell de la Qualitat ha fet l'avaluació interna de totes les titulacions de formació reglada i ha

gestionat la relació amb l'Aqua per a l'avaluació externa periòdica de tots els plans d'estudis de formació reglada.

L'any 2006 es va aprovar el primer Pla general de recerca per promoure la recerca dins de la Universitat. El Pla general va permetre que l'any 2007 es creessin els primers grups de recerca. En l'actualitat hi ha cinc grups de recerca: grup de recerca interdisciplinari en educació, grup de recerca en economia financera, grup de recerca en llengües i grup de recerca en salut i serveis sanitaris, i grup de recerca en tecnologia. L'any 2019 es va aprova el tercer Pla general de recerca per al període 2020-2024.

## **4.2- Objectius**

Aplicar les línies prioritàries del model estratègic de la Universitat. Per a l'exercici 2022 són les següents:

### ***Eix 1.- Ensenyament i aprenentatge***

- Nou model orientat a competències: planificar nous plans d'estudis: disseny i implantació.
- Nous màsters: planificar disseny i possible implantació d'un MBA i estudi de màsters de continuació per als altres bàtxelors.
- Noves titulacions: crear el grup de treball de noves titulacions (Consell Universitari, direccions, gerència, Consell de la qualitat, ...).
- *International Business (Banking and Laws) School*: consolidació del nou centre.

### ***Eix 2.- Recerca i transferència***

- Més dedicació en recerca: pla de xoc de la recerca.
- Doctorands a temps complet: pla de xoc de la recerca.
- Espai de Creació Emprenedora: posar-lo en marxa.

### ***Eix 3.- Societat i governança***

- Qualitat, eficiència, excel·lència, transparència i autonomia universitària: pla de xoc Consell de la Qualitat.
- Qualitat, eficiència, excel·lència, transparència i autonomia universitària: pla de digitalització i simplificació dels processos (Consell de la Qualitat).
- Ampliació del campus de la Universitat d'Andorra: espais estudiants 24 hores.
- Ampliació del campus de la Universitat d'Andorra: nous espais a l'edifici actual.
- Millores en l'àmbit laboral i carrera professional: grup de treball al Consell de la qualitat extens per millores relacionades amb la carrera professional.
- Pla de millora energètica i per a la sostenibilitat.
- Web i App de la Universitat d'Andorra: disseny i planificació.
- Estudiants, participació, universitat i governança, i més serveis: pressupost 2020 més participatiu.

### ***Eix 4.- Internacionalització***

- Mobilitat internacional *in i out* d'estudiants i de personal: beques completes per a mobilitat i mobilitat del personal per a l'anglès.

### **4.3- Indicadors**

#### **a. Estudiants**

La previsió d'estudiants de formacions reglades pel curs 2021-2022 de la Universitat d'Andorra és:

<b>Centre</b>	<b>Formacions</b>	<b>Nombre Estudiants</b>
<b>CCSE</b>	Bàtxelor en Infermeria	97
	Bàtxelor d'especialitat en Infermeria (llevadores)	1
	Bàtxelor en Ciències de l'educació	54
	Màster en educació	15
	Doctorat	23
<b>CEET</b>	Bàtxelor en Informàtica	75
	DPA Administració i finances	15
	Bàtxelor en Administració d'empreses	160
<b>CEVEU</b>	Bàtxelors	107
	Màster Administració empreses (MBA)	0
	Màster Informàtica	0
	Màster en dret	35
<b>TOTAL</b>		<b>582</b>

#### **b. Formacions**

Les formacions reglades previstes per a l'exercici 2022 són:

<b>Cicle</b>	<b>Formacions</b>	<b>P: presencial V: virtual</b>
<b>Tercer cicle</b>	Doctorat	P
<b>Segon cicle</b>	Màster en Dret	V
	Màster en Educació	P/V
<b>Primer cicle</b>	Bàtxelor en Administració d'empreses	P/V
	Bàtxelor en Ciències de l'educació	P
	Bàtxelor en Dret	V
	Bàtxelor en Humanitats	V
	Bàtxelor en Infermeria	P
	Especialitat en Infermeria obstetricoginecològica	P
	Bàtxelor en Informàtica	P/V
	Bàtxelor en Llengua catalana	V
	Bàtxelor en Comunicació	V
<b>Diploma professional avançat</b>	Administració i finances	P

### c. Personal docent i personal administratiu i tècnic

El personal de la Universitat d'Andorra per al 2022 serà:

	<i>Total</i>
Rector	1
Gerent	1
Professorat titular	25
Professorat col·laborador (*)	273
Personal administratiu i tècnic	18

(\*) La mitjana de dedicació del professorat col·laborador és de 40h/curs

### d. Indicadors d'eficiència, eficàcia i economia

Els indicadors d'eficiència, eficàcia i economia per al proper curs 2021-2022 són:

	Indicador	Càlcul	objectiu 2022
<b>EFICÀCIA</b>	Formalització de la preinscripció	<u>Nous estudiants</u>	0,35
		Nombre preinscripcions	
	Nous estudiants	<u>Nous estudiants any N – Nous estudiants any N-1</u>	0,18
		Nous estudiants any N-1	
Mobilitat	<u>Estudiants UdA en mobilitat</u>	0,06	
	Estudiants totals		
<b>EFICIÈNCIA</b>	Despesa pública per estudiant ETC	<u>Transferència de Govern</u>	8.051
		Nombre d'estudiants equivalents a temps complet (ETC)	
	Taxa abandonament	<u>Estudiants abandonats</u>	0,12
		Estudiants totals	
Estructura de personal per estudiant	<u>Personal fix + personal eventual (jornada complerta)</u>	0,20	
	Estudiants matriculats		
<b>ECONOMIA</b>	Autonomia	<u>drets liquidats totals - transferència Govern</u>	0,22
		drets liquidats totals	
	Grau de liquidació dels drets	<u>drets liquidats</u>	1,00
		pressupost d'ingressos - incorporació romanents	
Grau de liquidació de les obligacions	<u>obligacions liquidades</u>	0,91	
	pressupost de despeses		

- i. **Formalització de la preinscripció:** indica la quantitat d'estudiants que s'han preinscrit a les formacions reglades de l'UdA i que finalment han formalitzat la

matrícula. L'objectiu per a l'exercici 2022 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2019	Any 2020	Any 2021	Objectiu 2022
<i>Formalització de la preinscripció</i>	0,33	0,33	0,34	0,35

- ii. **Nous estudiants:** Indica el creixement de nous estudiants en relació a l'exercici anterior. L'objectiu per a l'exercici 2022 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2019	Any 2020	Any 2021	Objectiu 2022
<i>Nous estudiants</i>	0,00	0,00	-0,04	0,18

- iii. **Mobilitat:** Indica el nombre d'estudiants que cursen una mobilitat presencial en una altra universitat o institució, en relació al total d'estudiants. L'objectiu per a l'exercici 2022 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2019	Any 2020	Any 2021	Objectiu 2022
<i>Mobilitat</i>	0,056	0,061	0,057	0,065

- iv. **Despesa pública per estudiant equivalent a temps complet (ETC):** Indica la despesa que el Govern transfereix a l'UdA com a transferència corrent i de capital, per cada estudiant equivalent a temps complet (ETC). L'ETC es calcula en una relació entre el nombre d'estudiants i el nombre de crèdits matriculats per semestre, tenint en compte la dedicació completa de 30 crèdits per semestre. L'objectiu per a l'exercici 2022 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2019	Any 2020	Any 2021	Objectiu 2022
<i>Despesa pública per estudiant ETC</i>	7.272	7.737	7.601	8.051

- v. **Taxa d'abandonament:** Indica el nombre d'estudiants que es matriculen a l'UdA però no finalitzen els seus estudis, en relació amb el nombre total d'estudiants. L'objectiu per a l'exercici 2022 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2019	Any 2020	Any 2021	Objectiu 2022
<i>Taxa d'abandonament</i>	0,17	0,16	0,15	0,12

- vi. **Personal estructural per estudiant:** Indica el personal estructural (personal fix i personal eventual, docent i administratiu i tècnic) per cada estudiant. L'objectiu per a l'exercici 2022 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	<i>Any 2019</i>	<i>Any 2020</i>	<i>Any 2021</i>	<i>Objectiu 2022</i>
<i>Personal estructural per estudiant</i>	0,20	0,18	0,20	0,20

- vii. **Autonomia:** Indica els drets liquidats per l'UdA, sense tenir en compte la transferència de Govern, en relació al total de drets liquidats. L'objectiu per a l'exercici 2022 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	<i>Any 2019</i>	<i>Any 2020</i>	<i>Any 2021</i>	<i>Objectiu 2022</i>
<i>Autonomia</i>	0,25	0,14	0,22	0,22

- viii. **Grau de liquidació dels drets:** Indica el grau amb què l'UdA liquida els drets pressupostats, en relació al pressupost total d'ingressos sense considerar la incorporació de romanents. L'objectiu per a l'exercici 2022 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	<i>Any 2019</i>	<i>Any 2020</i>	<i>Any 2021</i>	<i>Objectiu 2022</i>
<i>Grau de liquidació dels drets</i>	0,99	0,90	1,00	1,00

- ix. **Grau de liquidació de les obligacions:** Indica el grau amb què l'UdA liquida les obligacions pressupostades, en relació al pressupost total de despeses. L'objectiu per a l'exercici 2022 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	<i>Any 2019</i>	<i>Any 2020</i>	<i>Any 2021</i>	<i>Objectiu 2022</i>
<i>Grau de liquidació de les obligacions</i>	0,89	0,84	0,90	0,91



## **5. Classificació econòmica**

### **CAPÍTOLS DE DESPESA**

- 10000 Remuneracions bàsiques alts càrrecs**  
Correspon a les retribucions dels alts càrrecs de la Universitat d'Andorra.
- 11000 Sou base personal fix**  
Correspon als salaris que percep el personal fix contractual de la Universitat d'Andorra.
- 11010 Triennis personal fix**  
Correspon als triennis que percep el personal fix contractual de la Universitat d'Andorra.
- 11030 Primes personal fix: complement responsabilitat**  
Correspon a les retribucions de primes que percep el personal fix contractual de la Universitat d'Andorra com són els complements temporals de responsabilitat
- 11060 Primes personal fix, matrimoni i naixement**  
Retribucions per primes de matrimoni i naixement del personal fix contractual, així com els obsequis per aquests conceptes.
- 11070 Primes personal fix: incentius**  
Retribucions no consolidables al personal fix: primes d'assoliment d'objectius
- 11080 Noves contractacions personal fix durant l'exercici**  
Retribucions de les noves contractacions de personal fix.
- 11090 Increment remuneracions personal fix**  
Correspon a l'augment de remuneracions del personal fix contractual d'acord amb la normativa vigent
- 13000 Sou base personal eventual**  
S'imputen a aquesta partida totes les despeses derivades de la contractació de professors col·laboradors, visitants i de personal eventual de la Universitat.
- 13090 Increment remuneracions personal eventual**  
Correspon a l'augment de remuneracions del personal eventual i col·laborador d'acord amb la normativa vigent

- 16000 Quotes seguretat social personal alts càrrecs**  
Correspon a la cotització de la part patronal de la retribució dels alts càrrecs de la Universitat d'Andorra.
- 16001 Quota assegurança complement salut part empresa**  
Correspon a la part de la massa salarial del personal contractual de la Universitat. (personal fix, eventual i alts càrrecs).
- 16010 Quotes seguretat social personal fix**  
Correspon a la cotització patronal de la retribució del personal de la Universitat d'Andorra (contractual fix).
- 16050 Quotes seguretat social personal eventual**  
Correspon a la cotització patronal de la retribució del personal eventual i dels professors col·laboradors i visitants de la Universitat d'Andorra
- 16101 Aportació Pla de pensions Govern – personal fix**  
Aportació empresarial al pla de pensions del personal fix de la Universitat d'Andorra, corresponent a la llei 23/2014, del 30 d'octubre, qualificada de creació i de regulació del pla de pensions de la funció pública.
- 16102 Aportació Pla de pensions UdA – personal fix**  
Aportació empresarial al pla de pensions complementari del personal fix de la Universitat d'Andorra
- 16300 Formació i perfeccionament del personal**  
Reembossament de la matrícula o una part de la mateixa al personal docent i no docent de la Universitat quan assisteixin a congressos, jornades, seminaris o realitzin cursos, postgraus, màsters ..., així com totes aquelles despeses associades directament a aquests conceptes.
- 16310 Altres prestacions al personal**  
Correspon a despeses d'atencions al personal.
- 20200 Lloguer edificis i altres construccions**  
Lloguer de places complementàries d'aparcament per a la Universitat i lloguer d'espais a la segona planta (recepció).
- 20300 Lloguer de maquinària, instal·lacions i equipament**  
Lloguer de màquines impressores i fotocopiadores, així com dispensadors d'aigua i altre equipament similar.

- 21300 Reparació i conservació maquinària, instal. i equip**  
Contractes fixes de manteniment de calefacció, aire condicionat, ascensors, electricitat, fotocopiadores, seguretat, i conservació d'instal·lacions en general, així com altres despeses variables de manteniment d'aquests equips o instal·lacions.
- 21500 Reparació i conservació mobiliari i efectes**  
Conservació i reparació de mobiliari i manteniment de material audiovisual i de jardineria, així com el manteniment de màquines fotocopiadores, inclús les contractades a preu per còpia.
- 21600 Reparació i conservació d'equipaments informàtics**  
Conservació i reparació d'equipament i material informàtic.
- 22000 Material d'oficina ordinari**  
Despeses de material d'oficina bàsic de caràcter fungible i no inventariable.
- 22001 Impressió de documents**  
Impremta de paper personalitzat (fulls de carta, sobres, preinscripcions, invitacions, felicitacions....).
- 22010 Petit mobiliari i estris**  
Equipament dels despatxos, aules i laboratoris amb petit mobiliari i estris, de caràcter fungible i no inventariable.
- 22020 Premsa i revistes**  
Subscripcions de revistes tècniques i diaris.
- 22030 Llibres i altres publicacions**  
Compra de llibres de les diferents formacions que s'imparteixen, les quals es dipositen a la Biblioteca de la Universitat. No en formen part les adquisicions de Fons Bibliogràfic.
- 22040 Material d'informàtica**  
Material fungible d'informàtica per a ordinadors i impressores (cds, disquets, tòners, ..), així com totes aquelles despeses corresponents a programes, certificats o serveis que no es classifiquen com a inversió.
- 22050 Material pedagògic**  
Petit material pedagògic utilitzat pel professorat (vídeos, fungibles de laboratori de sistemes físics, pòsters per a presentacions a jornades i congressos ...)

- 22100 Energia elèctrica**  
Despeses de subministrament elèctric del Campus.
- 22110 Aigua**  
Despeses de subministrament d'aigua del Campus.
- 22130 Carburants per a calefacció**  
Despeses de carburants del Campus Universitari
- 22160 Productes farmacèutics i sanitaris**  
Material fungible i petit aparellatge mèdic per la realització de les classes teòrico-pràctiques als estudiants.
- 22180 Productes de neteja**  
Productes de neteja i material fungible d'higiene com paper i desinfectants, així com tot aquell material emprat per evitar la propagació de la Covid19.
- 22190 Altres subministraments**  
S'inclouen aquells subministraments no contemplats en les partides anteriors.
- 22200 Serveis telefònics**  
Consum de telèfon, fax, Internet i línies de video-conferència del campus
- 22300 Transport mercaderies**  
Traslats de materials diversos a fires, deixalleries i altres.
- 22310 Missatgers**  
Servei de missatgeria utilitzat per a lliurar i/o recollir documentació, i per a l'adquisició de cartes i segells.
- 22320 Col·lectiu de persones**  
Transport d'estudiants en les sortides d'interès acadèmic organitzades pels centres de la Universitat d'Andorra (Diada Universitària, intercanvi d'estudiants ...)
- 22400 Primes d'assegurances responsabilitat civil**  
Pòlissa d'assegurança de responsabilitat civil.
- 22410 Primes d'assegurances. Accidents individuals**  
Pòlissa d'assegurança d'accident dels estudiants de l'Escola d'infermeria, per cobertura de risc de contagi durant l'estada de formació en els centres sanitaris.

- 22460 Primes d'assegurances multirisc-incendi**  
Assegurances multirisc del campus de la Universitat i altres complementàries.
- 22500 Taxes i tributs**  
Taxes i tributs suportats com a despesa, com poden ser taxes de l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra.
- 22610 Atencions protocol·làries i de representació**  
Despeses en actes representació, actes de graduació, lliurament de títols, despeses d'atenció a persones derivades de les visites de representants d'altres institucions, i activitat similars.
- 22621 Traduccions i correccions**  
Traducció i correcció de documentació a diferents idiomes.
- 22660 Reunions conferències i cursets**  
Despeses derivades de l'organització de seminaris, reunions (tancament pràctiques, delegats,...) així com les derivades de la participació del personal de la Universitat en aquest tipus d'esdeveniments organitzats per altres institucions (Interreg, Càtedra Unesco, revista Àgora, ADEIC, associació FEDE, GRISCA, recerca, doctorat ...)
- 22670 Publicitat i propaganda**  
Despeses ocasionades per la publicitat d'actes, formacions i activitats dels centres de la Universitat
- 22681 Promoció educativa**  
S'imputen a aquesta partida les despeses derivades de la participació en les diferents fires, fòrums d'ensenyament superior, participació de la Universitat en les Diades Internacionals i Diada Universitària, així com altres actes i despeses derivades de la promoció de les activitats de la Universitat.
- 22700 Treballs realitzats per empreses de neteja i de sanejament**  
Despeses derivades de la neteja del campus universitari.
- 22710 Treballs realitzats per empreses de seguretat**  
Despeses de les empreses de seguretat i custòdia contractades per la Universitat d'Andorra.

- 22740 Treballs realitzats per empreses impressió i publicacions**  
Disseny i elaboració de pòsters, tríptics, carpetes, pins, dossiers informatius i altres obsequis, així com material didàctic de professorat i memòria acadèmica de la Universitat.
- 22760 Treballs realitzats per empresa. Estudis i treballs tècnics**  
Assessoraments pedagògics, informàtics, econòmics, administratius ... així com els serveis d'edicions digitals, reportatges i processos de selecció.
- 22765 Treballs tècnics personal docent col·laborador – Andorra**  
Correspon als treballs tècnics docents realitzats per professionals docents d'Andorra.
- 22766 Treballs tècnics personal docent col·laborador – Extern**  
Correspon als treballs tècnics docents realitzats per professionals docents de fora d'Andorra.
- 22770 Treballs realitzats per assessoraments jurídics**  
Estudis, treballs tècnics i d'assessorament jurídic.
- 23010 Reembossament de dietes personal contractual**  
Reembossament de les despeses d'estada del personal de la Universitat que assisteix a diferents actes de representació o formacions no previstes en els capítols anteriors.
- 23100 Locomoció i desplaçament del personal**  
Despeses derivades dels desplaçaments del personal de la Universitat que assisteix a diferents actes de representació o formacions no previstes en els capítols anteriors.
- 34910 Comissions per serveis bancaris**  
Despeses bancàries derivades de gestió econòmica de tresoreria de la Universitat.
- 48220 A institucions sense finalitat de lucre**  
Quotes satisfetes a institucions de les quals en forma part la Universitat d'Andorra: Xarxa Vives, EUA, AIU, ADEIC, AUF, CBUC, ACIA, SAC i altres.

**48230 Beques de formació, investigació i altres**

Despeses derivades de la concessió de beques i ajuts a estudiants i personal eventual i col·laborador

**48235 Ajuts de mobilitat**

Despeses derivades de la concessió de beques d'ajuda a la mobilitat dels estudiants.

**80100 Adquisició de deute del sector públic a m/ll termini**

Compra de deute del sector públic a mitjà o llarg termini.

## **CAPÍTOLS D'INGRÉS**

### **Capítol 3 – Taxes i altres ingressos**

#### 31 – Matrícules, cursos i drets

##### 311 – Prestació de serveis

- 31101 – Matrícula F.Reglada: Doctorat
- 31102 – Matrícula F.Reglada: Bàtxelor en Informàtica
- 31103 – Matrícula F.Reglada: Bàtxelor en Administració d'Empreses
- 31105 – Matrícula F.Reglada: Màster en dret
- 31106 – Matrícula F.Reglada: Matricules EV-Conveni UOC
- 31108 – Matrícula F.Reglada: Bàtxelor en Infermeria
- 31111 – Matrícula Cicle Perfeccionament Professional (CPP)
- 31112 – Matrícula Curs accés per a majors de 25 anys
- 31115 – Matrícula DPA especialització administració i finances
- 31124 – Matrícula F.Reglada: Bàtxelor d'especialització
- 31127 – Assignatures virtuals pròpies
- 31130 – Matrícula F.Reglada: Bàtxelor en Ciències de l'Educació
- 31161 – Matrícula F.Reglada: Màster en Educació
- 31198 – Aula d'estiu

##### 313 – Certificats

- 31300 – Certificats acadèmics

##### 319 – Altres serveis acadèmics

- 31906 – Serveis prestats a la UOC
- 31910 – Assegurança RC-AI infermeria

### **Capítol 4 – Transferències corrents**

#### 40 – Transferències corrents de l'Estat

- 40000 – Subvencions corrents M.I.G

#### 44 – Transferències corrents d'altres entitats

- 44000 – Subvencions altres entitats

### **Capítol 5 – Ingressos patrimonials**

#### 52 – Interessos de dipòsits i comptes bancaris

- 52000 – Altres ingressos financers

#### 54 – Rendes d'immobles

- 54100 – Ingressos places d'aparcament



54110 – Ingressos d'altres immobles

**Capítol 7 – Transferències de capital**

70 – Transferències de capital

70200 – Subvencions de capital M.I.G.

**Capítol 8 – Actius financeres**

87 – Romanents de tresoreria

87000 – Incorporació de romanents de tresoreria

## **6. Documents annexos**

L'article 19.5 de la llei de les finances públiques del 19-12-96 (BOPA núm. 5 any 9 del 15-01-1997) estableix que al pressupost de les entitats públiques i de dret públic s'hi ha d'adjuntar, a part de la documentació prevista en l'apartat 4 del mateix article la documentació següent:

- Compte d'exploració
- Compte d'operacions comercials
- Quadre de finançament
- Variació del fons de maniobra
- Pla d'inversions a cinc anys

Atès que el dia 1 de gener de l'any 2017 la Universitat d'Andorra presenta els seus estats financers d'acord amb les Normes internacionals de comptabilitat del sector públic, la documentació que s'adjunta és la següent:

- Estat de situació financera
- Estat del rendiment financer
- Compte d'operacions comercials
- Quadre de finançament
- Variació del fons de maniobra
- Pla d'inversions a cinc anys (apartat 3.4 d'aquest document)

## Estat de Situació Financera a 31 de desembre del 2022

dades en €

ACTIU	exercici 2022	exercici 2021	PASSIUS	exercici 2022	exercici 2021
<b>Actius corrents</b>			<b>Passius corrents</b>		
Efectiu i equivalents d'efectiu	1.875.207	1.952.892	Comptes a pagar	-179.565	-156.594
Tresoreria	1.875.207	1.952.892	Proveïdors	-75.105	-68.986
Comptes a cobrar de transaccions amb contraprestació	48.037	45.665	Creditors diversos	0	0
Clients per vendes i prestacions de serveis	30.149	27.777	Altres deutes amb les administracions públiques	-104.460	-87.608
Altres crèdits amb les administracions públiques	17.888	17.888	Obligacions d'arrendaments financers	0	0
Comptes a cobrar de transaccions sense contraprestació	0	0	Préstecs		
Porció a curt termini dels comptes a cobrar a llarg termini	0	0	Ingressos diferits		
Inventaris	141.841	120.493	Pagaments rebuts per anticipat	-3.212	-3.212
Comercials	141.841	120.493	Ajustos per periodificació	-113.773	-99.446
Ajustos per periodificació	44.610	40.975	Periodificacions a curt termini	-113.773	-99.446
Periodificacions a curt termini	44.610	40.975	<b>TOTAL</b>	<b>-296.551</b>	<b>-259.253</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.109.694</b>	<b>2.160.025</b>			
<b>Actius no corrents</b>			<b>Passius no corrents</b>		
Propietat, planta i equipament	4.875.179	4.946.193	Provisions no corrents	0	0
Terrenys	1.214.766	1.253.952	Altres provisions	0	0
Construccions	3.265.441	3.444.231	Passius financers a llarg termini	-600	-600
Instal·lacions	170.860	115.298	Altres passius financers	-600	-600
Maquinària i utilatge	40.061	61	<b>TOTAL</b>	<b>-600</b>	<b>-600</b>
Mobiliari	63.828	58.828	<b>TOTAL PASSIUS</b>	<b>-297.151</b>	<b>-259.853</b>
Equips per a processos d'informació	83.630	48.730			
Altre immobilitzat material	36.593	25.093	<b>Patrimoni net</b>		
Propietats d'inversió	900	900	Capital aportat	-4.891.964	-5.108.849
Béns patrimoni històric	900	900	Patrimoni	-336.165	-336.165
Actius intangibles	0	0	Patrimoni rebut en adscripció	-6.557	-6.557
Aplicacions informàtiques	0	0	Patrimoni rebut edifici Govern plaça Germandat	-4.549.242	-4.766.127
Comptes a cobrar a llarg termini de transaccions amb contraprestació	1.614	1.614	Resultat acumulat	-1.798.272	-1.740.031
Fiances constituïdes	1.614	1.614	Remanent de l'activitat pública	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>4.877.693</b>	<b>4.948.707</b>	Remanent de l'activitat privada	-1.798.272	-1.740.031
<b>TOTAL ACTIUS</b>	<b>6.987.387</b>	<b>7.108.732</b>	Resultat de l'exercici	-208.862	-58.241
			<b>TOTAL</b>	<b>-6.690.236</b>	<b>-6.848.880</b>
			<b>TOTAL ACTIUS I PASSIUS TOTALS NETS</b>	<b>-6.987.387</b>	<b>-7.108.732</b>

<b>Estat del Rendiment Financer de l'exercici 2022</b>			
dades en €			
<b>INGRESSOS</b>		<b>exercici 2022</b>	<b>exercici 2021</b>
<b>Ingressos sense contraprestació</b>			
	Transferències, subvencions i donacions rebudes	3.001.708	2.806.305
	Transferència corrent de Govern	2.889.425	2.699.024
	Transferència de capital	78.204	79.923
	Transferències altres entitats	34.079	27.358
	Prestació de serveis	862.895	744.007
	Matrícules i taxes acadèmiques	862.895	744.007
	TOTAL	3.864.603	3.550.312
<b>Ingressos amb contraprestació</b>			
	Ingressos d'arrendament d'instal·lacions i equipament	6.250	15.972
	Ingressos per arrendament d'immobles	6.250	15.972
	Ingressos financers	0	0
	TOTAL	6.250	15.972
<b>INGRESSOS TOTALS</b>		<b>3.870.853</b>	<b>3.566.284</b>
<b>DESPESES</b>			
<b>Despeses</b>			
	Variació d'existències d'inventaris	21.348	5.960
	Despeses de personal	2.616.604	2.290.519
	Despeses de personal	2.178.126	1.922.779
	Cotitzacions socials	351.798	216.412
	Prestacions socials	69.730	137.384
	Altres despeses socials	16.950	13.944
	Amortització i depreciació	217.976	216.885
	Ajuts i subvencions concedides	121.251	110.340
	Institucions sense finalitat de lucre	33.176	32.247
	Ajuts mobilitat	65.446	51.533
	Ajuts a la formació, investigació i altres	22.630	26.561
	Despeses generals	1.102.535	1.000.821
	Lloguer	26.404	25.208
	Reparació i conservació	102.784	112.416
	Serveis professionals	738.633	718.144
	Serveis bancaris	4.064	3.289
	Publicitat	26.349	28.398
	Subministraments	61.444	62.563
	Altres despeses generals	142.857	50.803
<b>DESPESES TOTALS</b>		<b>4.079.715</b>	<b>3.624.525</b>
<b>RESULTAT</b>			
	Ingressos totals	3.870.853	3.566.284
	Despeses totals	4.079.715	3.624.525
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>		<b>-208.862</b>	<b>-58.241</b>
	Impostos	0	0
<b>RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS</b>		<b>-208.862</b>	<b>-58.241</b>

# UNIVERSITAT D'ANDORRA

( Dades en € )

## Compte d'Operacions Comercials

COMPTE D'OPERACIONS COMERCIALS	(PREVIST) SALDO A 31/12/2022	(PREVIST) SALDO A 31/12/2021
<b>1. Marge Comercial</b>	<b>(337.846)</b>	<b>(326.495)</b>
+ Prestacions de Serveis	903.224	787.337
- Compres de Serveis	1.241.070	1.113.832
<b>2. Productes de l'Exercici</b>	<b>903.224</b>	<b>787.337</b>
<b>3. Valor afegit</b>	<b>(337.846)</b>	<b>(326.495)</b>
+ Productes de l'exercici	903.224	787.337
- Consums de tercers	1.241.070	1.113.832
<b>4. Excedent Brut d'Explotació</b>	<b>(2.954.451)</b>	<b>(2.617.014)</b>
+ Valor Afegit	(337.846)	(326.495)
- Despeses de Personal	2.616.604	2.290.519
<b>5. Resultat Brut d'Explotació</b>	<b>(3.172.427)</b>	<b>(2.833.899)</b>
+ Excedent Brut d'Explotació	(2.954.451)	(2.617.014)
- Dotació Amortitzacions i Provisions	217.976	216.885
<b>6. Resultat Financer</b>	<b>(4.064)</b>	<b>(3.289)</b>
+ Productes Financers	-	-
- Despeses Financeres	4.064	3.289
<b>7. Resultat Corrent</b>	<b>(3.176.492)</b>	<b>(2.837.188)</b>
+ Resultat Brut d'Explotació	(3.172.427)	(2.833.899)
+ Resultat Financer	(4.064)	(3.289)
<b>9. Resultat net comptable</b>	<b>(3.176.492)</b>	<b>(2.837.188)</b>
+ Resultat Corrent	(3.176.492)	(2.837.188)
+ Resultat Excepcional	-	-
<b>10. Marge Brut d'Autofinançament</b>	<b>(2.958.515)</b>	<b>(2.620.303)</b>
+ Resultat Net Comptable	(3.176.492)	(2.837.188)
+ Dotacions	217.976	216.885

\* El resultat net comptable negatiu, es finança amb les transferències rebudes del Govern d'Andorra.

# UNIVERSITAT D'ANDORRA

( Dades en € )

## Quadre de Finançament

	Previst al tancament Exercici 2022	Previst al tancament Exercici 2021		Previst al tancament Exercici 2022	Previst al tancament Exercici 2021
<b>Fons aplicats</b>			<b>Fons obtinguts</b>		
<b>1. Recursos aplicats en operacions de gestió</b>	<b>3.861.739</b>	<b>3.407.640</b>	<b>1. Recursos procedents d'operacions de gestió</b>	<b>3.870.853</b>	<b>3.566.284</b>
a) Reducció existències productes acabats	21.348	5.960	a) Vendes	862.895	744.007
c) Serveis exteriors	1.098.471	997.532	b) Augment existències productes acabats	0	0
e) Despeses de personal	2.616.604	2.290.519	f) Transferències i subvencions	3.001.708	2.806.305
g) Transferències i subvencions	121.251	110.340	g) Ingressos financers	0	0
h) Despeses financeres	4.064	3.289	h) Altres ingressos gestió corrent i excepcionals	6.250	15.972
<b>4. Adquisicions i altres altes d'immobilitzat</b>	<b>141.962</b>	<b>142.822</b>	<b>3. Subvencions de capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
b) Immobilitzacions immaterials	0	0	<b>9. Provisions per a riscos i despeses</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
c) Immobilitzacions materials	141.962	142.822			
<b>Total d'aplicacions</b>	<b>4.003.701</b>	<b>3.550.462</b>	<b>Total d'origens</b>	<b>3.870.853</b>	<b>3.566.284</b>
<b>Excés d'origens sobre aplicacions (Augment del capital circulant)</b>			<b>Excés d'aplicacions sobre orígens (Disminució del capital circulant)</b>	<b>132.848</b>	<b>(15.822)</b>

# UNIVERSITAT D'ANDORRA

( Dades en € )

## *Quadre de variació del Fons de maniobra*

Variació del capital circulant	Previst al tancament Exercici 2022		Previst al tancament Exercici 2021	
	Augments	Disminucions	Augments	Disminucions
1. Existències	21.348	-	5.960	-
2. Deutors	2.372	-	2.556	-
3. Creditors	-	22.971	16.110	-
7. Tresoreria	-	77.685	45.622	-
8. Ajustaments per periodificació	-	10.692	-	1.211
<b>Total</b>	<b>23.720</b>	<b>111.348</b>	<b>70.247</b>	<b>1.211</b>
<b>Variació del capital circulant</b>		<b>87.628</b>	<b>69.036</b>	