

Memòria

2021-2022



UNIVERSITAT
D'ANDORRA



Sumari

PRESENTACIÓ	03
COVID-19	04
DOCÈNCIA	05
Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació	05
Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics	06
Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària	07
RECERCA	09
Escola Internacional de Doctorat	09
Grups de recerca	09
Recursos competitiu	10
ACTIVITAT INTERNACIONAL I INSTITUCIONAL	11
Servei de Programes Internacionals	11
Col·laboració institucional internacional	11
Participació en congressos internacionals	13
Entitats	14
Visites institucionals	15
COMUNITAT UNIVERSITÀRIA	16
Estudiants	16
Personal	16
Qualitat	17
MEMÒRIA ECONÒMICA	19
UNIVERSITAT I SOCIETAT	21
Càtedra UNESCO	21
Activitats institucionals	21
RESUM HISTÒRIC 1988-2022	25
NOMBRE DE TITULATS 1988-2022	26

Presentació

Aquest document presenta de manera resumida l'activitat duta a terme a la Universitat d'Andorra durant el curs 2021-2022, una activitat que es va desplegar en nombrosos àmbits, en línia amb les necessitats del país, i centrada sobretot en la docència, la recerca, la qualitat, la internacionalització i l'obertura a la societat.

El desenvolupament del curs 2021-2022, però, com els dos anteriors, va estar excepcionalment marcat per la situació d'emergència sanitària provocada per la propagació de la Covid-19. Amb l'objectiu de mantenir la màxima presencialitat en el desenvolupament del calendari acadèmic, es va mantenir l'adaptació dels horaris de docència i la implementació de solucions tecnològiques, de manera que tots els programes de formació reglada van poder continuar impartint-se amb normalitat.

El curs 2021-2022 també va destacar pel fort augment dels estudiants de formació reglada que va experimentar l'UdA, sobrepasant per primera vegada la xifra dels 600. En concret, el curs es va iniciar amb 629 estudiants, una xifra que superava en un 15% la de l'any anterior, en què se

n'havien comptabilitzat 547. Aquest increment va ser originat pels prop de 240 nous estudiants que es van matricular en alguns dels 15 programes de formació reglada que ofereix l'UdA. La majoria dels programes van créixer en nombre d'estudiants, i sobretot destaquen les formacions en dret i en educació. El nou màster en Educació es va posar en marxa el setembre amb una molt bona acollida, assolint una vintena d'inscrits.

Afortunadament, la Universitat d'Andorra va poder aplicar amb èxit els protocols perquè l'activitat presencial es fes amb les màximes garanties de seguretat per a tota la comunitat universitària, amb mesures generals d'organització, i de seguretat i higiene, que es van anar actualitzant de manera continuada per mantenir l'activitat acadèmica en tot moment. Així, es va poder desenvolupar l'activitat en les millors condicions possibles, i es va donar resposta de manera àgil als diferents escenaris.

Miquel Nicolau i Vila
Rector



COVID-19

Per tal d'evitar la propagació de la malaltia Covid-19 i d'acord amb les mesures preses pel Govern d'Andorra, el 2 de març del 2020 la Universitat d'Andorra va començar a prendre les primeres mesures de prevenció i a fer el seguiment de l'evolució de la situació. El 13 de març del 2020 es va acordar suspendre totes les classes presencials fins a nou avís i es van implementar un seguit de mesures per garantir la continuïtat dels programes en modalitat virtual i per pal·liar els efectes de la crisi sanitària. El retorn a l'activitat presencial es va produir el 2 de juny de 2020.

Al llarg del confinament, la institució també va oferir eines per tal que la població pogués passar el període de la millor manera possible, i va donar suport, en la mesura de les seves possibilitats, a les necessitats de la població arran de la crisi sanitària.

L'arrencada del nou any acadèmic 2021-2022 va estar marcada pel cribatge voluntari i gratuït que es va dur a terme a tots els centres educatius, i que en el cas de l'UdA es va iniciar l'1 de setembre posant a disposició del personal que es reincorporava als seus llocs de treball kits d'autotest de detecció de la Covid-19 per garantir que l'inici de l'activitat lectiva es pogués fer amb la màxima normalitat. D'altra banda, es va oferir als estudiants i al personal docent col·laborador la possibilitat de realitzar tests ràpids d'antígens.

Les classes presencials es van desenvolupar amb les màximes garanties de seguretat i d'acord amb la normativa sanitària vigent en cada moment. Així, mentre va ser preceptiu, es va mantenir l'ús obligatori de la mascareta a tots els espais interiors, com també les distàncies de seguretat, la ventilació freqüent dels espais i les recomanacions individuals de rentar-se sovint les mans i de controlar els



síntomes. A les aules on no es va poder garantir la distància mínima d'1,5 metres entre estudiants, es van considerar unitat de convivència.

Per evitar aglomeracions, l'edifici principal de l'UdA va comptar amb uns circuits de circulació marcats d'entrades i sortides i d'ús d'escales i passadissos. També es va regular l'aforament dels ascensors i altres espais comuns.

El segon semestre va estar marcat pel retorn progressiu a la normalitat. A partir del 15 de febrer va deixar de ser obligatòria la distància interpersonal i els aforaments limitats, i el 29 de març es va treure l'obligació de portar mascareta en els espais interiors, d'acord amb les decisions que van anar prenent les autoritats sanitàries. Des d'aquesta data, només es manté l'ús de mascareta en cas que una persona estigui infectada i en les sessions teoricopràctiques del bàtxelor en Infermeria.

Al web es pot consultar tota la documentació de l'UdA relacionada amb la crisi sanitària del coronavirus, des de la informació sobre el funcionament de les classes virtuals, seguiment i avaluacions, fins a les iniciatives i activitats impulsades durant tot el període de prevalença de la malaltia.





El centre és la unitat organitzativa i de gestió en l'àmbit del qual s'imparteixen els ensenyaments necessaris per obtenir els títols estatals o, si escau, els títols o diplomes propis. La Universitat d'Andorra (UdA) la integren el Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació, el Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics, i el Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària.

La Universitat d'Andorra ofereix formacions universitàries de primer cicle amb una càrrega lectiva de 180 crèdits europeus, equivalents a una durada de tres anys a temps complet, que condueixen a un títol d'estat de bàtxelor. El bàtxelor d'especialització i els màsters, de la seva banda, consten de 120 crèdits europeus estructurats en dos anys. El doctorat, finalment, té una durada mínima de sis semestres a temps complet (tres anys). A banda, l'UdA també ofereix una titulació d'ensenyament professional superior, el Diploma Professional Avançat (DPA), en la branca d'Administració i finances i de dos anys de durada. Durant el curs 2021-2022, el nombre d'estudiants matriculats a algun d'aquests **estudis de formació reglada** ha estat de: **629**.

CENTRE DE CIÈNCIES DE LA SALUT I DE L'EDUCACIÓ

El curs 2021-2022 s'han impartit les següents formacions universitàries reglades presencials:

ESCOLA D'EDUCACIÓ

- **Bàtxelor en Ciències de l'educació**

El curs 2021-2022 la formació arriba a la seva maduresa, amb la segona promoció del pla d'estudis del 2018, que segueix el nou model educatiu de la Universitat d'Andorra.

- **Màster en Educació**

El màster en Educació s'imparteix per primera vegada a partir del primer semestre del curs 2021-2022 amb l'itinerari de Cultura democràtica i els itineraris d'Intervenció educativa i Educació especialitzada el segon semestre.



ESCOLA D'INFERMERIA

- **Bàtxelor en Infermeria**

El curs 2021-2022 s'han recuperat les estades formatives clíniques de primer curs que es van veure afectades el curs anterior per la suspensió de l'activitat presencial.



- **Bàtxelor d'especialització en Infermeria obstetricoginecològica**

El maig del 2021 es posa en marxa una nova edició amb dues infermeres que es formen durant dos anys per esdevenir llevadores.



Docència

ESTADES FORMATIVES I MOBILITAT

Als estudis de Ciències de l'educació es preveu un semestre d'optativitat per facilitar la mobilitat dels estudiants, ja sigui per fer estades acadèmiques o formatives a l'estranger. Per als estudiants de segon i tercer curs d'Infermeria, el bàtxelor inclou estades formatives clíniques obligatòries fora del país, gràcies als convenis que es mantenen amb centres sanitaris de Catalunya, Espanya, França, Mònaco i Portugal.



CENTRE D'ESTUDIS EMPRESARIALS I TECNOLÒGICS

El curs 2021-2022 s'han impartit les següents formacions universitàries reglades presencials:

ESCOLA D'INFORMÀTICA

- **Bàtxelor en Informàtica**

El curs 2021-2022 es va continuar implementant el nou pla d'estudis, aprovat pel Govern d'Andorra i publicat al Butlletí Oficial del Principat d'Andorra (BOPA) el 20 de maig de 2020. La principal novetat és l'adaptació al nou model educatiu de l'Uda, que es basa en l'assoliment de competències.

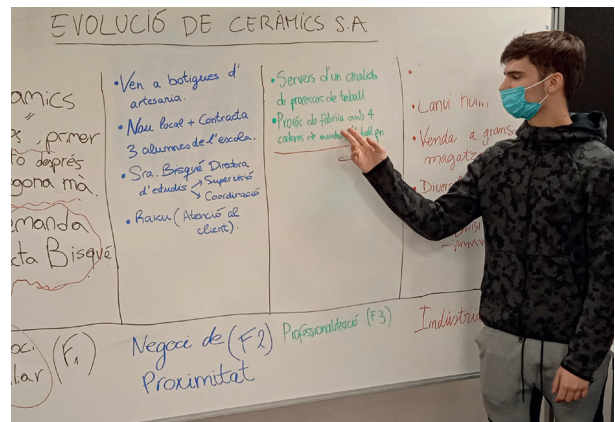


- **Doble bàtxelor en Informàtica i Administració d'empreses**

ESCOLA DE NEGOCIS I DE DRET

L'escola de Negocis i de Dret està vinculada amb el Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària i el Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics. És l'escola que aglutina l'oferta formativa, tant de formació reglada com de formació continuada, de les àrees d'empresa i de dret de la Universitat d'Andorra. També s'emmarca dins d'aquesta escola el Grup de Recerca en Economia i Dret (GRED).

- **Diploma Professional Avançat en Administració i finances**
- **Bàtxelor en Administració d'empreses**



- **Bàtxelor en Dret**
- **Doble bàtxelor en Administració d'empreses i Dret**
- **Doble bàtxelor en Informàtica i Administració d'empreses**
- **Màster en Dret**

ESTADES FORMATIVES I MOBILITAT

En els plans d'estudis dels bàtxelors en Informàtica i en Administració d'empreses s'ofereix la possibilitat que els estudiants puguin fer estades acadèmiques a l'estranger. Així mateix, per ambdós bàtxelors, també es preveu que els estudiants puguin realitzar una estada formativa en una entitat d'Andorra o de l'estranger.

En el cas del diploma professional avançat en Administració i finances, l'estada formativa és obligatòria i es realitza durant el darrer semestre dels estudis.

CENTRE D'ESTUDIS VIRTUALS I D'EXTENSIÓ UNIVERSITÀRIA

ESTUDIS VIRTUALS

La Universitat d'Andorra, a través del Centre d'Estudis Virtuals, ofereix a la població del país formació universitària de qualitat, mitjançant l'ús de les tecnologies de la informació i una metodologia d'ensenyament virtual, en col·laboració amb altres universitats.

L'oferta d'estudis universitaris en format virtual va començar el curs 1997-1998, amb 52 estudiants inscrits a les quatre carreres que s'oferien en aquell moment. El febrer del 2002 en va sortir el primer titulat.

El 2021-2022, destaca l'actualització del màster en Comunicació i del màster en Llengua catalana per adaptar-los a les noves necessitats de la societat mitjançant la modificació d'aquests plans d'estudis, així com l'ampliació de l'oferta d'assignatures del màster en Dret, amb l'objectiu d'introduir-hi continguts sobre la carrera judicial, en col·laboració amb el Consell Superior de la Justícia, que es preveu que es consolidin com una menció en el marc d'una nova titulació de màster en Dret, la creació del títol del la qual s'ha sol·licitat al Govern d'Andorra durant el curs.

El curs 2021-2022 s'han ofert els programes següents:

- Màster en Administració d'empreses
- Màster en Comunicació
- Màster en Dret
- Màster en Humanitats
- Màster en Informàtica
- Màster en Llengua catalana
- Doble màster en Administració d'empreses i Dret
- Doble màster en Informàtica i Administració d'empreses
- Màster en Dret



FORMACIÓ CONTINUADA

L'oferta de formacions d'extensió universitària té com a principal objectiu donar resposta a les demandes de formació dels diferents sectors professionals del país per tal de contribuir al seu reciclatge i perfeccionament professional.

Aquesta oferta és molt dinàmica, en funció de les necessitats manifestades pels diferents col·lectius professionals i institucions.

Durant el curs 2021-2022, el nombre d'estudiants que s'han matriculat a algun dels **98 programes de formació continuada** ha estat de **1.194**. Els diferents programes han rebut el següent nombre d'estudiants: **19 a postgraus, 560 a cursos d'actualització i 615 a formacions de curta durada (seminaris)**. A banda, s'han registrat 93 assistents a esdeveniments acadèmics organitzats per la Universitat (conferències, trobades i tallers).



Pel que fa a l'oferta de programes de formació continuada durant el curs 2021-2022, aquesta ha estat, resumida, la següent:

POSTGRAUS:

- Dret andorrà
- Mediació i altres mecanismes de resolució de conflictes

CURSOS D'ACTUALITZACIÓ:

- Aspectes legals, marc legislatiu i mapa de recursos a Andorra
- Aula Lliure (diversos cursos)
 - Comptabilitat financera (dos nivells)
 - Constitució i altres fonts del dret d'Andorra (virtual)
 - Deontologia de la judicatura

Docència

- Didàctica de la llengua catalana (virtual)
- Disseny web i d'aplicacions per a mòbils
- Dret administratiu d'Andorra (virtual)
- Dret civil d'Andorra (dos nivells, virtual)
- Dret laboral i de la Seguretat Social (virtual)
- Dret penal i processal penal d'Andorra (virtual)
- Dret processal civil i internacional privat d'Andorra (virtual)
- Ètica en la recerca
- Fiscalitat andorrana (virtual)
- Fiscalitat i urbanisme d'Andorra (virtual)
- Habilitats tècniques per a l'exercici de la jurisdicció
- Història econòmica d'Andorra (virtual)
- Iniciació a la programació
- Instruments financers
- L'entorn comunicatiu d'Andorra (virtual)
- L'entorn empresarial d'Andorra (virtual)
- Llengua i literatura a Andorra i als Pirineus (virtual)
- Organització i economia
- Patrimoni cultural d'Andorra (virtual)
- Pensament computacional
- Tècniques de màrqueting
- TIC a la recerca
- Urbanisme d'Andorra (virtual)
- Xarxes
- **Comptabilitat pública**
- **Cursos preparatoris (diverses temàtiques)**
 - Bioestadística
 - Bioquímica
 - Llengua anglesa (diversos nivells)
 - Matemàtiques d'empresa i d'informàtica
- **Ecografies**
- **Gestió d'ONG i altres entitats sense ànim de lucre**
- **Iniciació en les normes internacionals de comptabilitat del sector públic (NICSP)**
- **Les normes internacionals de comptabilitat del sector públic (NICSP)**
- **Llengua anglesa (diversos nivells)**
- **Llengua catalana**
- **Llengua francesa (diversos nivells)**
- **Llengua i cultura portugueses (diversos nivells)**
- **Llengua i cultura xineses (diversos nivells)**
- **Metodologies de recerca**
- **Preparació per a l'accés a la jurisdicció**
- **Prevenió del blanqueig de capitals i finançament del terrorisme**
- **Resolució de conflictes en l'àmbit de les organitzacions**
- **Resolució de conflictes en l'àmbit empresarial**

FORMACIONS DE CURTA DURADA (SEMINARIS):

- **Aula d'Estiu (diversos cursos)**
 - Descubrim la cultura xinesa
 - Dificultats d'aprenentatge: com podem intervenir com a docents a l'aula?
 - Eines pràctiques per a la gestió emocional dels adolescents amb activitats a la natura
 - L'accessibilitat de l'art al Museu Carmen Thyssen Andorra
 - Metavers: respostes al nou paradigma social, econòmic, laboral i educatiu
- **Cicle de Perfeccionament Professional (CPP) (diverses sessions)**
 - *Advanced tools for scientific writing*
 - Confecció de l'EFE (estat de fluxos d'efectiu). Aplicació pràctica
 - Curs teòric-pràctic en Disfàgia orofaríngia. De la teoria al cas clínic
 - *Data Science*: extreure el valor de les dades
 - Entrenament emocional per a la construcció del benestar. 1a part
 - L'art de comunicar: estratègies per a una comunicació eficaç i persuasiva en públic
 - L'entorn de les malalties minoritàries
 - L'informe logopèdic: com millorar-ne la redacció per facilitar-ne la comprensió
 - *Power Automate i Power Apps*. Descobreix els nous entorns de treball digital
 - *Rubikids*: Ludifiquem les matemàtiques a través del joc de Rubik
 - *Tips for Effective English Written Communication*
- **Data Science: curs pràctic**
- **Disseny de videojocs: disseny i creació de videojocs amb Unreal**
- **Docència universitària**
- **Exàmens oficials de xinès**
- **Formació interna de l'UdA (diverses sessions)**
 - Bones pràctiques en l'aplicació del RGPD i la Llei 29/2021, del 28 d'octubre, qualificada de protecció de dades personals (nova LQPD) a la Universitat d'Andorra
 - El model educatiu
 - El qualificador de Moodle
 - Full personal d'exàmens
 - L'ús del programari de comptabilitat de l'UdA
 - Processos acadèmics de l'UdA i gestió acadèmica
- **Gestió de la informació**
- **Introducció a xarxes de computadors**
- **Jornades internacionals de Salut Planetària**
- **La funció visual i la qualitat de vida**
- **Lideratge i gestió d'equips**

Recerca

ESCOLA INTERNACIONAL DE DOCTORAT

El passat curs 2021-2022 van ser 19 els doctorands matriculats, dels quals quatre començaven el programa de Doctorat. Des de l'inici del programa de Doctorat, s'han defensat 18 tesis doctorals.

NOVETATS

Durant el curs va tenir lloc a la Universitat d'Andorra la defensa de cinc noves tesis doctorals:

"La sostenibilitat de l'aigua a Andorra: efectes a llarg termini del canvi climàtic i socioeconòmic en el recurs hídic" (15-09-2021) de Cristina Pons Pesado.

"Contribucions de la discussió de textos en grup en entorns acadèmics d'Educació Superior. Estudi de cas a la Universitat d'Andorra" (22-11-2021) d'Helena Prieto Sanz.

"Gamification in learning English as a second language: A methodological framework to improve psychobehavioural factors and speaking fluency" (13-12-2021) de Nadia Azzouz Boudadi.

"La formació inicial de mestres des d'un enfocament competencial i plurilingüe: estudi de cas del bàtxelor en Ciències de l'educació de la Universitat d'Andorra" (17-12-2021) de Blanca Carrera González.



"Perceptions, practices, and attitudes on the use of technology in the English as a Foreign Language classroom: The iPad in the Andorran school system" (08-04-2022) de Ferran Costa Marimon.

Des de l'inici del programa, fa 12 anys, 18 persones s'han doctorat per la Universitat d'Andorra, i moltes d'aquestes estan actualment dirigint o codirigint tesis doctorals.

Durant aquest curs s'ha assolit un nou màxim en el nombre de preinscripcions al programa de Doctorat de l'UdA, i després de la primera selecció, vuit projectes han optat a iniciar el programa, d'una durada de tres anys, a partir del següent curs. L'UdA és l'única institució pública del país encarregada de la formació de personal investigador i el programa de Doctorat està cada cop més posicionat, superant cada any les expectatives inicials.

Destaca la finalització de la tesi doctoral sorgida del primer ajut atorgat per la Universitat per a investigadors en formació. Un nou ajut d'investigador en formació s'ha assignat durant aquest curs 2021-2022 a un dels grups de recerca de l'UdA.

GRUPS DE RECERCA

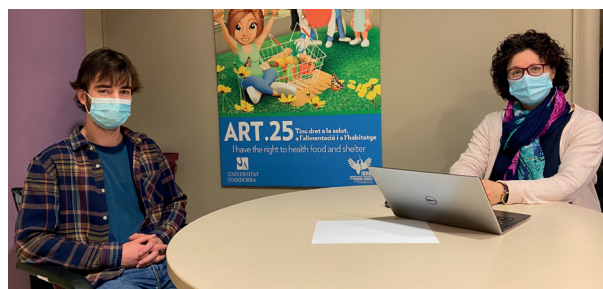
L'octubre del 2006, la Comissió de Recerca i de Doctorat va crear els tres primers grups de recerca. Actualment hi ha cinc grups de recerca, en els quals hi treballen 26 investigadors.

Cada grup de recerca treballa en diferents projectes:

- **Grup de Recerca Interdisciplinari en Educació: quatre projectes:**
 - Entorn UdA (perfil dels estudiants i impacte a la societat)
 - Innovació i recerca a la docència universitària
 - Formació inicial de mestres
 - Cultura i educació



- **Grup de Recerca en Economia i Dret: cinc projectes:**
 - Estudi del capital intel·lectual del sector hotelier
 - Estudi de la satisfacció dels clients amb el sector hotelier andorrà. Elaboració d'una proposta de model de satisfacció
 - Estudi de la seguretat i salut laboral en les organitzacions
 - Estudi dels factors determinants de la inversió estrangera directa a Andorra
 - Estudi del règim jurídic dels animals a Andorra
- **Grup de Recerca en Salut i Serveis Sanitaris: quatre projectes:**
 - Medicaments orfes i malalties rares. Prevalença a Andorra
 - Seguretat del medicament en poblacions específiques
 - Valoració peça de control postural
 - Medicina regenerativa



Recerca

- **Grup de Recerca en Llengües: quatre projectes:**
 - Multilingüisme i universitat
 - L'ús de les tecnologies a les aules d'anglès del sistema d'ensenyament andorrà
 - Efecte de la *gamificació* sobre l'aprenentatge de la llengua estrangera
 - Usos i actituds lingüístics intergeneracionals de la població d'origen portuguès a Andorra
- **Grup de Recerca en Tecnologia (nova creació):**
 - Durant aquest curs s'ha fet efectiva creació del nou Grup de recerca en Tecnologia, que presentarà els seus projectes en la propera convocatòria.

En el marc de la *Convocatòria de recerca i Innovació 2019-2021*, els projectes han rebut finançament intern de la Universitat.

RECURSOS COMPETITIVUS

Els recursos econòmics captats per a R+D en el marc de convocatòries competitives han estat els següents:

Projectes	Exercici 2021	Exercici 2020
LLL-Transversalis	0,00 €	0,00 €
Erasmus+	7.578,00 €	12.395,21 €
TOTAL	7.578,00 €	12.395,21 €

LLL-TRANSVERSALIS

El projecte LLL-Transversalis estava cofinançat en un 65% pel Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER) en el marc del programa Interreg POCTEFA 2014-2020 (Programa Operatiu de Cooperació Transfronterera Espanya-França-Andorra).



L'objectiu de LLL-Transversalis era harmonitzar i reforçar les pràctiques de formació continuada perquè responguessin als reptes de l'espai transfronterer Espanya-França-Andorra: atractiu i competitivitat del territori, desenvolupament dels intercanvis, inclosió i cohesió social.

Aquest projecte va finalitzar a finals del mes d'octubre de 2021 (després de prorrogar-se un any a causa de la crisi sanitària de la Covid-19). Un dels resultats destacables d'aquest projecte ha estat l'ampliació de les possibilitats de mobilitat acadèmica amb institucions del sud de França amb la signatura de dos convenis amb la Universitat de Perpinyà i amb la Universitat de Pau.

ERASMUS+

L'agost del 2021 es va donar per finalitzat el projecte "Reptes per a la democràcia i la vida social als petits Estats europeus", iniciat el 2018 i amb una durada de 36 mesos, que formava part d'Erasmus+, el programa de la Unió Europea de suport a l'educació, formació, joventut i esports a Europa, i en el qual va participar la Universitat d'Andorra. Aquest projecte globalment ha estat dotat amb poc més de 380.000 euros. La iniciativa, liderada per l'Institut Liechtenstein, comptava amb la participació d'universitats de nou països: Andorra, Estònia, Islàndia, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, Montenegro, San Marino i Xipre, tots ells amb menys d'1,5 milions d'habitants. Es tracta del primer programa multilateral que es beneficia de les sinergies creades entre els membres de la NUSCT (Network of Universities of Small Countries and Territories). Durant tres anys, els socis del projecte van intercanviar experiències i resultats d'investigació sobre temes que afecten els petits estats: sobirania estatal, relacions internacionals, desenvolupament econòmic i ocupació, immigració, cultura, etc.



Erasmus+ CHALLENGES TO EUROPEAN SMALL STATES



WELCOME!

Learn about the particularities and challenges of Andorra, Cyprus, Estonia, Iceland, Liechtenstein, Luxembourg, Malta, Montenegro and San Marino.

The project partners have compiled courses on relevant topics for self-study, adult education and other educational institutions.

And don't forget to test your knowledge with a quiz. Good luck!

Activitat internacional i institucional

Dins de l'estratègia d'obertura al món de la Universitat d'Andorra s'han continuat desplegant les accions previstes al Pla d'internacionalització de l'UdA.

SERVEI DE PROGRAMES INTERNACIONALS

MOBILITAT ACADÈMICA: CONVENIS INTERNACIONALS I PROMOCIÓ DE LA CULTURA INTERNACIONAL

El curs 2021-2022 ha continuat amb la important embranzida a la internacionalització de l'UdA. Els principals objectius d'aquest curs han estat donar la màxima visibilitat a l'àmplia oferta de mobilitat acadèmica construïda durant els cursos anteriors, tot personalitzant aquesta oferta en funció de les necessitats de cada pla d'estudis i de cada estudiant i, per altra banda, augmentant el posicionament i la visibilitat internacionals de la universitat. També s'ha aconseguit recuperar la mobilitat presencial d'estudiants que la pandèmia havia dificultat durant els dos anys anteriors. Així mateix, s'ha seguit treballant en la consolidació i l'enfortiment dels vincles i els convenis amb universitats de tot el món. Actualment, són 48 els convenis que l'UdA té signats amb universitats d'arreu del món. Els estudiants disposen de 284 places de mobilitat repartides de la següent manera: 12 a Àfrica, 130 a Amèrica, 20 a Àsia i 122 a Europa.

L'UdA ha apostat també per la *internacionalització a casa*, tot promovent experiències acadèmiques internacionals, tant virtuals com presencials.

A través del Consell Universitari Iberoamericà (CUIB), la Universitat d'Andorra participa a la plataforma del Marc Iberoamericà de Mobilitat Acadèmica, accessible a partir del curs 2018-2019. Aquest marc permet a estudiants, professors i investigadors iberoamericans ampliar els seus estudis i fer recerca en altres països de la comunitat iberoamericana.

PLA D'ACOLLIDA PER ALS ESTUDIANTS INTERNACIONALS: BUDDY PROGRAMME

El *Buddy Programme* emparella els estudiants internacionals amb estudiants locals que fan de guia durant els primers mesos a Andorra i a la Universitat. Els objectius principals del programa són facilitar l'adaptació dels estudiants internacionals a la vida a l'UdA i al país en general, promoure l'intercanvi cultural i lingüístic entre els estudiants de l'UdA i ajudar a resoldre els dubtes i les preocupacions que apareixen durant les primeres setmanes en un país nou. A causa de la situació sanitària, el programa va quedar suspès durant el cursos 2020-2021 i 2021-2022. En els seus quatre anys de vida, el *Buddy Programme* ha tingut 89 participants de tretze nacionalitats diferents.

COL·LABORACIÓ INSTITUCIONAL INTERNACIONAL

S'ha col·laborat activament formant part en diferents grups de treball dels organismes internacionals següents:

- Agència Universitària de la Francofonia (AUF)
- Associació Europea d'Universitats (EUA)
- Associació Internacional d'Universitats (IAU)
- Consell Universitari Iberoamericà (CUIB)
- Fundació InterAc Salut
- *Magna Charta Universitatum*
- *Network of Universities of Small States and Territories (NUSCT)*
- Organització de les Nacions Unides per a l'educació, la Ciència i la Cultura (UNESCO)
- *United Nations Academic Impact (UNAI)*
- Xarxa Vives d'Universitats



• UNITED NATIONS ACADEMIC IMPACT

El curs 2021-2022 la Universitat d'Andorra ha estat oficialment admesa com a membre del programa internacional *United Nations Academic Impact* (Impacte Acadèmic de les Nacions Unides), afegint-se a les institucions d'ensenyament superior que treballen amb l'Organització de les Nacions Unides (ONU) per al compliment dels objectius i mandats de l'organització, entre els quals destaquen la promoció i la protecció dels drets humans, l'accés a l'educació, la sostenibilitat i la resolució de conflictes. L'UdA fa així un pas més en la materialització del seu suport als Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).

Activitat internacional i institucional

• NETWORK OF UNIVERSITIES OF SMALL COUNTRIES AND TERRITORIES

El 2018 la Universitat d'Andorra va liderar la creació de la Xarxa d'Universitats de Petits Països i Territoris (*Network of Universities of Small Countries and Territories, NUSCT*), de la qual el rector de l'UdA n'és president i l'UdA n'acull la seu i el secretariat. Les sis universitats inicials que van crear-la (Andorra, Gibraltar, Groenlàndia, Liechtenstein, San Marino i Malta) van signar un conveni multilateral per fomentar la mobilitat d'estudiants i de personal (professorat i personal administratiu i tècnic) entre totes elles. El 2020 s'hi van sumar dues universitats de Montenegro i la Universitat de les Illes Fèroe, i el 2021, les universitats de Nicòsia (Xipre) i Akureyri (Islàndia). D'entre els beneficis de la creació d'una xarxa que agrupa universitats amb característiques i interessos similars, cal destacar les possibilitats de mobilitat d'estudiants i personal entre totes les institucions membres de la xarxa, la col·laboració en projectes de recerca o les facilitats per crear programes educatius conjunts.



• AULA CONFUCI D'ANDORRA

Al llarg del curs acadèmic 2021-2022 s'ha continuat amb la tasca de l'Aula Confuci d'Andorra, iniciada l'any 2016. L'Aula Confuci d'Andorra té l'objectiu d'oferir cursos de llengua i cultura xinesa, i fer de centre examinador dels exàmens oficials de xinès HSK i YCT.

Sota el títol "Descobrim la cultura xinesa", el 17 de juny va organitzar una nova diada dedicada a fer conèixer la cultura xinesa, amb la programació de diverses activitats obertes a tothom.

Des de la creació de l'Aula Confuci, una quinzena d'estudiants de l'UdA ha tingut ocasió de fer estades a la Xina, ja sigui per anar-hi a estudiar un semestre o per gaudir de setmanes culturals.



• INSTITUT CAMÕES

La Universitat d'Andorra organitza amb l'Institut Camões cursos de llengua i cultura portugueses, reconeguts individualment amb tres crèdits europeus de lliure elecció, i continua així ampliant l'oferta iniciada el 2014.

En virtut d'un conveni, el *Camões - Instituto da Cooperação e da Língua, I. P.*, posa a disposició un docent de la xarxa d'Ensenyament del Portuguès a l'Estranger (EPE).

La Càtedra Camões, creada el 2017, té com a principal objectiu promoure l'activitat científica en l'àmbit de la llengua i la cultura portugueses i en relació amb el Principat d'Andorra. L'Institut Camões hi aporta el fons bibliogràfic i audiovisual i dona suport al desenvolupament dels plans de recerca. L'UdA, de la seva banda, n'impulsa la investigació, i per aquest motiu la Càtedra està coordinada des del Grup de Recerca en Llengües.

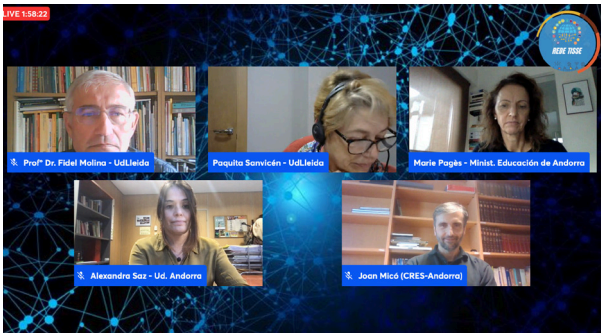


Activitat internacional i institucional

PARTICIPACIÓ INSTITUCIONAL A CONGRESSOS INTERNACIONALS

Durant el curs acadèmic 2021-2022, la Universitat d'Andorra va participar institucionalment, entre d'altres, a les següents trobades acadèmiques internacionals:

- **28 de setembre.** L'UdA acull una reunió del projecte LLL-Transversalis.
- **27-28 d'octubre.** L'UdA participa al Fòrum Internacional d'Educació i Tecnologia (FIET) a través del GRIE. S'hi presenta la comunicació "L'aprenentatge basat en reptes al bàtxelor en Ciències de l'educació de l'UdA".
- **3 de novembre.** L'UdA participa al ple del Consejo Universitario Iberoamericano (CUIB) destinat a preparar la Tercera Conferència Mundial d'Educació Superior. S'hi exposa un dels 10 temes claus seleccionats per a la CMES 2022: el futur de l'educació superior.
- **8-11 de novembre.** El rector de l'UdA participa a les jornades de treball a Tel-Aviv juntament amb Israel Innovation Institut, centre de referència de la innovació, en el marc del conveni de col·laboració entre l'entitat i Andorra Recerca + Innovació per potenciar el desenvolupament de l'ecosistema d'innovació i *startups* d'Andorra.
- **9 de novembre.** El Grup de recerca interdisciplinari en Educació (GRIE) de l'UdA participa al pànel sobre "Demandes socials, educatives i innovadores per al context de la societat andorrana" dins del II *workshop* de la xarxa TISSE.



- **18 i 19 de novembre.** L'UdA participa en l'European Quality Assurance Forum 2021, la cita anual més important per als responsables de qualitat de les universitats europees.
- **25 i 26 de novembre.** Participació a la jornada Fòrum Vives "Objectius 2025 de política lingüística universitària".
- **2 de desembre.** Participació a la IX Trobada Fòrum Vives d'Igualtat de Gènere de la Xarxa Vives d'universitats, a Girona.
- **3 de desembre.** III Jornada de Comunicació Corporativa, organitzada per l'associació de directius de comunicació Dircom Catalunya i el Col·legi de Periodistes de Catalunya, amb la participació del responsable de Comunicació de l'UdA.
- **9 de desembre.** Participació a la clausura del projecte LLL-Transversalis.

- **10 de desembre.** El GRIE participa al seminari "Educación y TAC" de la Universitat d'Alacant parlant de l'ús de Google Earth i el model TPACK per reduir la bretxa digital i aprendre a interpretar el paisatge cultural a través del model TPACK.
- **28 de febrer.** Participació per videoconferència del Servei de comunicació a la IV Jornada Fòrum Vives de Comunicació Digital.
- **18 de febrer.** Reunió del Consell General de rectores i rectors de la Xarxa Vives d'Universitats a la Universitat de les Illes Balears.
- **24 de març.** L'UdA participa al Vè Simposi DualECA, organitzat conjuntament per les universitats de Mondragón, Lleida i Andorra, que se celebra a Lleida sota el títol "Impulsar la participació de la comunitat a la formació dual".
- **31 de març – 1 abril.** El rector de l'UdA participa a Santo Domingo a la II Reunió de Ministres i Altes Autoritats d'Ensenyament Superior d'Iberoamèrica, prèvia a la XXVIII Cimera Iberoamericana que tindrà lloc a la República Dominicana.
- **5 d'abril.** Participació a la IV Jornada sobre el perfil docent del segle XXI a la Universitat d'Alacant.
- **28-29 d'abril.** El rector de l'UdA participa a la conferència anual de l'Associació Europea d'Universitats que es va celebrar a Budapest.
- **29 d'abril.** Tres investigadores de l'UdA participen al V *Simpósio Ibérico de Riscos Psicossociais* que se celebra a Aveiro (Portugal) presentant l'article "Riesgos en el dominio de salud y seguridad de la escala DOSPERT entre los empleados del sector del esquí andorrano según el sexo".
- **3 de maig.** L'UdA participa a la 4a reunió anual de rectors de la *Network of Universities of Small Countries and Territories (NUSCT)*, que es va celebrar a la Universitat de Groenlàndia.
- **5 de maig.** L'UdA participa a la IX Trobada Fòrum Vives de Programes Sènior de la Xarxa Vives d'Universitats, que se celebra a la UAB i inclou la final de l'edició pilot de la Lliga de Debat Sènior.
- **11 de maig.** El GRIE participa per videoconferència al *Congrés Internacional: Educació i Coneixement (ICON)* d'Alacant exposant el projecte d'educació en patrimoni basat en Google Earth a través del model TPACK.
- **12-13 de maig.** L'UdA participa com a organitzadora a les Jornades de Salut Planetària.



Activitat internacional i institucional

- **18-20 de maig.** El rector de l'UdA assisteix a la Conferència Mundial d'Ensenyament Superior de la UNESCO, que reuneix a Barcelona representants de governs i d'universitats d'arreu del món per debatre sobre el futur de l'ensenyament superior.
- **23 de maig.** L'UdA participa per videoconferència al *Congreso Internacional de Enseñanza Universitaria* organitzat per la Xarxa de Recerca i Docència de Mèxic, Andorra i Espanya (RIDMAE). El GRIE hi presenta una comunicació sobre la formació de mestres basada en la pràctica reflexiva.
- **27 de maig.** L'UdA és present a la trobada de l'Agrupació Catalana d'Escoles de Doctorat (ACED), que se celebra aquest cop a la UdL.
- **15 de juny.** Presentació del model educatiu de l'UdA a les jornades "*Compétences et formation tout au long de la vie dans l'espace européen*", organitzades per la Universitat de Tolosa Capitoli.
- **22-24 de juny.** La directora de l'Escola Internacional de Doctorat participa a la reunió anual del Council for Doctoral Education de la European University Association
- **28-30 de juny.** Assistència del rector a París a la Pre-Cimera de la UNESCO sobre la transformació de l'educació.
- **29 de juny.** El GRIE participa al comitè organitzador del *Fòrum Internacional de Tecnologia Educativa* (FIET). Professorat de l'Escola d'Educació hi presenta una comunicació sobre l'ensenyament de les ciències.
- **30 de juny.** El GRIE participa al *XXX Meeting of the Economics of Education Association*, a Porto, amb una comunicació sobre la contribució de l'UdA en l'assoliment de la igualtat de gènere i la reducció de les desigualtats.

ENTITATS

Associació Sant Julià de Lòria Campus Universitari

El Comú de Sant Julià de Lòria, la Universitat d'Andorra, la Universitat Europea i la Universitat Carlemany van constituir el 3 de febrer l'Associació Sant Julià de Lòria Campus Universitari (ACU). L'entitat naixia gràcies a l'aposta de la corporació comunal, amb el suport del Govern d'Andorra,

i la implicació de les institucions universitàries per consolidar Sant Julià de Lòria com a parròquia de referència en l'àmbit de l'ensenyament superior.

• InterAc Salut

La Fundació Institut Interuniversitari InterAc Salut és una entitat constituïda l'any 2015 que té com a finalitat general fomentar el prestigi i l'excel·lència i constituir un referent de primera línia en l'àmbit de la formació, la recerca docent i l'estudi en el marc de les ciències de la salut. La Universitat d'Andorra hi participa com a patró de ple dret des del 2018.



• Compendium.cat

Un total de divuit entitats i institucions catalanes i andorranes, entre les quals figura la Universitat d'Andorra, van signar el 13 de desembre de 2021 un conveni per fomentar l'ús del català a la justícia a través de la creació d'un portal de recursos de llenguatge jurídic català. El projecte ja és una realitat, i des del 8 d'abril ha entrat en funcionament el web Compendium.cat, que unifica més de 700 recursos per fomentar l'ús del català en l'àmbit del dret i que es posa a disposició de tots els operadors jurídics, així com dels professionals de la llengua i de la ciutadania en general, per fomentar l'ús del català a la justícia i en els diferents àmbits socials.



Activitat internacional i institucional

VISITES INSTITUCIONALS

Durant el curs acadèmic 2021-2022, la Universitat d'Andorra va rebre les següents visites institucionals:

- **Minkang Zhou**, codirector de la Fundació Institut Confuci de Barcelona



- **P. Iamsudha Ekarohit**, ambaixadora de Tailàndia



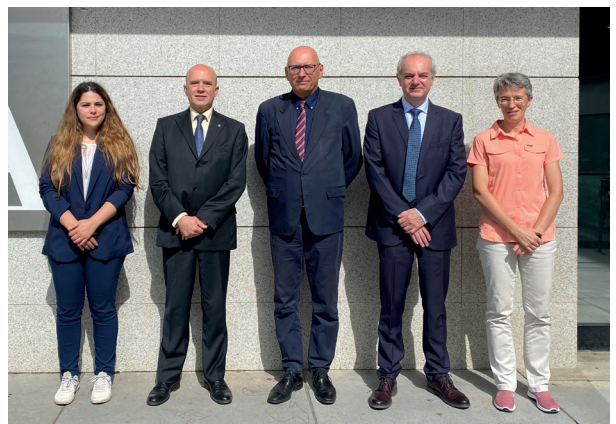
- **Hugues Kenfack**, president de la Universitat de Tolosa Capitoli



- **Virginia Gamba**, representant especial del secretari general de les Nacions Unides per als infants i els conflictes armats



- **Luca Brandi**, ambaixador de San Marino



Comunitat universitària

ESTUDIANTS

L'activitat acadèmica del nou curs universitari es va iniciar a partir del setembre del 2021 amb la sessió d'acollida dels nous estudiants. Amb la incorporació de nous estudis de formació continuada durant el període, el nombre absolut de persones matriculades del curs va anar augmentant fins totalitzar **1.823**.

El curs 2021-2022, el gruix d'estudiants en l'ensenyament reglat impartit per la Universitat d'Andorra (formacions universitàries estatals) va experimentar un notable increment, amb un **creixement de matrícules del 15%** en relació al curs anterior.

Formació reglada

Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació	170
Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics	248
Centre d'Estudis Virtuals	192
Escola Internacional de Doctorat	19

Formació continuada

Postgraus	19
Cursos d'actualització	560
Formacions de curta durada (seminaris)	615



PERSONAL

La plantilla fixa de la Universitat d'Andorra, a 31 de desembre del 2021, està formada per 25 persones del col·lectiu de personal docent i investigador i 12 persones del de personal administratiu i tècnic.

Per a les tasques docents, durant el curs 2021-2022 s'ha contractat 350 professors eventuais, col·laboradors i visitants que provenen d'empreses del país i d'universitats de fora d'Andorra. La combinació de docents fixos i col·laboradors externs és una característica diferencial de l'UdA, que garanteix alhora la solidesa de la institució, el dinamisme en la transmissió de coneixements i l'abast internacional de la seva oferta.

Finalment, la plantilla de l'UdA es completa amb cinc persones eventuais que formen part del personal administratiu i tècnic.

Càrrecs nomenats

Rector	2
Gerent	

Personal fix

Docent	25
Admin. i tècnic	12

Personal eventual, col·laborador i visitant

Docents	350
Admin. i tècnic	5



Comunitat universitària

IGUALTAT DE GÈNERE

La Universitat d'Andorra va rebre el 8 de març de 2022 el guardó Olympe de Gouges, promogut pel Govern, que reconeix el compromís de la Universitat amb la igualtat i la tasca feta amb l'elaboració del Pla d'igualtat de gènere de la Universitat d'Andorra 2022-2025, aprovat el mes de gener pel personal fix i eventual i la Junta acadèmica d'UdA.

El Pla d'igualtat de gènere de l'UdA fa una diagnosi de la situació de la institució en matèria d'igualtat de gènere i estableix 32 accions a implementar durant els pròxims quatre anys. El seu objectiu és fomentar una cultura d'igualtat d'oportunitats entre homes i dones i prevenir qualsevol conducta que pugui suposar una discriminació per raó de sexe, no només en l'àmbit laboral, sinó en el si de tota la comunitat universitària.



ACOMPANYAMENT A L'ESTUDIANT I AL PERSONAL

El Servei d'Acompanyament a l'Estudiant i al Personal (SAEP) és un espai d'orientació dins de la comunitat universitària, en el qual s'ofereix un acompanyament a les persones amb necessitats psicossocials o situacions de vulnerabilitat que puguin dificultar o impedir la continuïtat de la seva tasca acadèmica i/o professional.

Emmarcat dins del SAEP, s'ha posat en marxa el nou Servei d'Orientació i Coaching (SOC), amb l'objectiu d'oferir, a tots els membres de la comunitat universitària, atenció i suport per abordar problemes relacionats amb l'estabilitat emocional, el rendiment acadèmic o laboral, o la convivència.

INCLUSIÓ

La Universitat d'Andorra és una institució d'ensenyament superior compromesa amb la garantia dels drets de les persones amb discapacitat i amb necessitats especials. D'acord amb aquest compromís, s'està treballant en l'elaboració del Pla d'inclusió de la Universitat d'Andorra, que es preveu que estigui en marxa el curs 2022-2023.

A banda d'obrar per l'eliminació de barreres arquitectòniques i sensorials, l'UdA treballa per fer inclusiva tota l'activitat docent. Això es tradueix també en la possibilitat de realitzar adaptacions docents per a l'estudiantat amb discapacitat i d'aplicar mesures inclusives per als estudiants amb necessitats educatives especials.

El Servei d'Acompanyament a l'Estudiant i al Personal (SAEP) ha exercit de servei de suport a la integració de les persones discapacitades i de les persones amb necessitats educatives especials.



QUALITAT

El Consell de la Qualitat de la Universitat d'Andorra, creat l'any 2007, té com a objectius principals promoure la cultura de qualitat entre tots els membres de la comunitat universitària, promoure procediments, guies i estàndards de qualitat en totes les activitats, i redactar informes d'autoavaluació interna dels diferents àmbits universitaris, per tal de garantir la millora contínua de l'ensenyament superior.

Entre els processos d'avaluació que ha desenvolupat el Consell de la Qualitat des de la seva creació, es troben les avaluacions internes de les titulacions que s'ofereixen a la Universitat d'Andorra, l'avaluació de la qualitat docent i dels serveis, i l'elaboració de diferents guies i procediments d'actuació.

Durant el curs 2021-2022, i tal com ha estat fet des del curs 2008-2009, el Consell de la Qualitat ha realitzat l'avaluació de la qualitat docent, tant en l'activitat del professorat com en els continguts impartits a les diferents formacions. Aquesta avaluació es realitza a través de les enquestes anònimes que responen tots els estudiants de la Universitat.

Comunitat universitària

En aquesta mateixa línia, i amb l'objectiu de conèixer el nivell de satisfacció dels estudiants que acaben la seva formació a la Universitat d'Andorra, per sisè cop consecutiu, s'han analitzat els resultats de l'avaluació de la satisfacció dels titulats amb diversos aspectes de la Universitat. Aquestes dades també s'han obtingut a través de l'enquesta que es fa arribar a tots els titulats.

I en línia amb les avaluacions de qualitat anteriors, durant aquest curs acadèmic s'ha realitzat l'avaluació del programa de Doctorat, per conèixer, tant la satisfacció dels doctorands, com la satisfacció dels tutors i directores amb aquest programa de formació.

Durant el primer semestre del curs 2021-2022 s'ha continuat fent la recollida de la informació necessària per analitzar la informació sobre la via d'accés dels estudiants de primer curs de la formació reglada de la Universitat, així com per dur a terme el seguiment intern de les diferents titulacions, també de formació reglada, sobre la base dels estàndards i directrius per a l'assegurament de la qualitat definits a l'Espai Europeu d'Educació Superior i, en aquest sentit, s'han revisat i actualitzat alguns procediments acadèmics i administratius.

Una altra de les activitats que el Consell de la Qualitat realitza des del setembre del 2020, és treballar de forma coordinada amb l'equip tècnic d'U-Multirank perquè la Universitat d'Andorra pugui continuar formant part de les universitats que l'esmentat rànquing integrerà a l'edició 2022.



Des del Consell de la Qualitat, també es realitza la recollida de dades i la posterior avaluació de la carrera professional del personal de la Universitat, en el qual es valora la mobilitat del personal, les publicacions, la contribució a congressos, la formació i la participació a diferents projectes, tant en l'àmbit de docència, com en el de recerca i en el de gestió.

A més, el Consell de la Qualitat també participa en el Grup de treball organitzat per l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA), amb l'objectiu de tractar els procediments d'acreditació, de modificació i de renovació dels plans d'estudis que estableix l'AQUA i que internament, a la Universitat d'Andorra, coordina el Consell de la Qualitat. Durant aquest curs acadèmic s'ha coordinat el procés d'acreditació del Diploma Professional Avançat en

Comptabilitat i administració, i del màster en Dret, així com el procés de modificació del bàtxelor en Comunicació.



AGÈNCIA DE QUALITAT DE L'ENSENYAMENT SUPERIOR D'ANDORRA

I, tal com ha estat fent des del curs acadèmic 2010-2011, el Consell també ha actualitzat dels continguts de la Guia de l'estudiant que recull informació d'utilitat pràctica sobre diferents aspectes de la Universitat d'Andorra.



Pel que fa a la participació del Consell de la Qualitat a congressos internacionals, al novembre del 2021 va assistir a l'*European Quality Assurance Forum*, que es va organitzar en sessions telemàtiques.



Memòria econòmica

La gestió dels recursos econòmics de la Universitat d'Andorra és la traducció del volum d'activitat que realitza d'acord amb els recursos econòmics de què disposa, atenent a criteris de màxima eficiència i optimització.

Per a l'exercici 2021, el pressupost aprovat pel Consell General ha estat el següent:

DESPESES	PRESSUPOST INICIAL
1. Despeses de personal	2.546.796
2. Consum de béns corrents	940.582
3. Despeses financeres	3.964
4. Transferències corrents	108.715
6. Inversions reals	139.000
8. Actius financers	10.000
TOTAL DESPESES	3.749.057

INGRESSOS	PRESSUPOST INICIAL
3. Taxes i altres ingressos	733.023
4. Transferències corrents	2.736.114
5. Ingressos patrimonials	7.284
7. Transferències de capital	50.069
8. Actius financers	222.567
TOTAL INGRESSOS	3.749.057

Els ingressos que obté la Universitat són, en una part d'origen públic per transferència corrent i de capital de Govern, en part procedents dels preus públics de matrícula de les titulacions oficials, i finalment per ingressos d'origen privat procedents dels programes de formació continuada i extensió universitària, els quals n'autofinancen la despesa associada. El volum d'ingressos liquidats a 31-12-2021 ha estat de 3.665.845 euros.

El nivell d'autofinançament del pressupost 2021 és del 27,23%.

Pel que fa al volum de despesa, la Universitat ha executat el 94,77% del pressupost final.

La liquidació pressupostària de l'exercici 2021 ha estat d'un resultat positiu de 139.083 euros. Aquest resultat ha generat un excedent pressupostari de 9.706 euros.



Memòria econòmica

L'1 de gener del 2017 la Universitat d'Andorra va adoptar l'aplicació de les Normes Internacionals de Comptabilitat Financera del Sector Públic (NICSP). L'estat de situació financera de la Universitat d'Andorra a 31 de desembre de 2021 ha estat:

ACTIUS	EXERCICI 2021	EXERCICI 2020
Actius corrents		
Efectiu i equivalents d'efectiu	2.019.506	1.907.270
Comptes a cobrar de transaccions amb contraprestació	75.885	43.109
Inventaris	102.424	114.533
Ajustos per periodificació	41.775	34.609
Total	2.239.590	2.099.521
Actius no corrents		
Propietat, planta i equipament	5.020.950	5.163.077
Propietats d'inversió	4.088	900
Actius intangibles	7.435	899
Comptes a cobrar a llarg termini de transaccions amb contraprestació	1.810	1.810
Total	5.034.283	5.166.686
TOTAL ACTIUS	7.273.873	7.266.207
PASSIUS	EXERCICI 2021	EXERCICI 2020
Passius corrents		
Comptes a pagar	-178.932	-172.704
Prestacions als treballadors	0	0
Pagaments rebuts per anticipat	-3.848	-3.212
Ajustos per periodificació	-92.320	-91.869
Total	-275.100	-267.785
Passius no corrents		
Provisions no corrents	0	0
Passius financers a llarg termini	-2.050	-600
Ingressos a distribuir en diversos exercicis	0	0
Total	-2.050	-600
TOTAL PASSIUS	-277.150	-268.385
ACTIU NET / PATRIMONI	EXERCICI 2021	EXERCICI 2020
Capital aportat	-5.102.291	-5.251.233
Reserves	-6.557	-6.557
Resultat acumulat	-1.741.623	-1.693.809
Resultat de l'exercici	-146.251	-46.222
TOTAL ACTIUS NET I PATRIMONI	-6.996.723	-6.997.822
TOTAL PASSIU I PATRIMONI NET	-7.273.873	-7.266.207

La Universitat d'Andorra sotmet els comptes anuals al Tribunal de Comptes, qui en realitza l'auditoria econòmica, financera, pressupostària i de control de legalitat.

Universitat i societat

CÀTEDRA UNESCO

L'Organització de les Nacions Unides per a l'Educació, la Ciència i la Cultura (UNESCO) va anunciar el març del 2022 la renovació de la càtedra UNESCO de la Universitat d'Andorra (UdA), titulada "Tecnologies de la informació: Formació i desenvolupament solidari. El cas dels petits estats". Així, es renovava per a un període de quatre anys més, fins al novembre del 2025, l'acord de creació de la càtedra signat a París el 20 de novembre del 2006. La Càtedra va començar la seva activitat el setembre del 2007. Té com objectiu principal ajudar a reduir la fractura digital a través de la formació i de l'intercanvi d'experiències. Els projectes de formació reben el suport de diverses institucions, com ara el Comú d'Andorra la Vella o el Servei Andorrà d'Atenció Sanitària. Col·laboren a la Càtedra UNESCO el Grup de Recerca Interdisciplinari en Educació i el Grup de Recerca en Llengües.

UDA SOLIDÀRIA

La comissió UdA Solidària de la Universitat d'Andorra treballa per fomentar la funció social, solidària i de cooperació de l'UdA a través de tasques de sensibilització i voluntariat.

Les setmanes prèvies a les festes de Nadal, va dur a terme una recollida de productes de primera necessitat per col·laborar amb el Banc d'Aliments de Càritas Andorrana: uns 100 quilograms d'aliments no peribles i d'articles d'higiene. També es va fer una recollida de material destinada a l'ajuda humanitària que Creu Roja Andorrana va portar a Ucraïna.

A través de les activitats organitzades en el marc del I Dia UdA Solidària, celebrat el 26 d'abril, es van recaptar 1.163,50 euros per a l'Associació Andorrana Contra el Càncer (ASSANDCA).



ACTIVITATS INSTITUCIONALS

• CONCURS "QUÈ PODEM FER A L'UDA PEL CLIMA?"

La primera edició del concurs "Què podem fer a l'UdA pel clima?", que es va posar en marxa al febrer per estimular la comunitat universitària a pensar accions que contribuïssin a la lluita contra el canvi climàtic, va rebre un total de cinc projectes participants.

En la categoria d'estudiants, el projecte guanyador va ser l'anomenat "Stop plàstics", d'Alexandra Mossoll i Cristina Turón, que proposava disminuir l'ús d'ampolles de plàstic entre la comunitat universitària distribuint ampolles d'alumini, bosses de tela i un tríptic informatiu. En la categoria oberta al personal i altres col·lectius, el projecte guanyador va ser el "Pla d'ajuda al clima", de les professores Eva Garcia, Aida Garnica i Lorena Jordana. Aquest pla preveu cursos de formació per sensibilitzar la comunitat sobre el canvi climàtic, accions per estalviar recursos, i la creació de zones verdes a les instal·lacions de l'UdA.



• SALÓ DEL VIDEOJOC

En el marc de col·laboració amb Andorra Telecom, la Universitat d'Andorra aporta el vessant pedagògic i formatiu al Saló del Videojoc i Internet. Així, els dies 24 i 25 de febrer de 2022 es va organitzar una formació sobre disseny i creació de videojocs.



Universitat i societat

EXPOSICIONS

El vestíbul de l'edifici principal de la Universitat d'Andorra continua acollint, des del curs 2020-2021, l'exposició itinerant "Colors per al planeta", i està així inclosa al circuit d'equipaments culturals que de manera regular exposen una selecció de les obres dels artistes que han participat a les diverses edicions del certamen ArtCamp Andorra. La mostra a l'UdA es va renovant periòdicament.



A més, l'UdA ha acollit les exposicions següents:

Del 18 d'octubre al 12 de novembre, exposició "Mira'm", recull de retrats, obra de la fotògrafa Marta Escabrós, amb què es va donar visibilitat a l'autisme en l'edat adulta. Mostra a iniciativa de l'Associació del Trastorn de l'Espectre de l'Autisme d'Andorra (AUTEA).



Del 24 de novembre al 17 de desembre, "Dessine-moi l'écologie", una sèrie d'onze panells informatius amb què l'organització *Cartooning for Peace* abordava amb un to humorístic qüestions relacionades amb la contaminació, la gestió dels residus i la biodiversitat. Organitzada per FEDA Cultura, en col·laboració amb el Ministeri d'Educació i Ensenyament Superior.

Del 24 de gener al 29 d'abril, exposició dels resultats del repte d'un dels mòduls de l'itinerari sobre Cultura democràtica del nou màster en Educació. Propostes elaborades pels estudiants del màster per fomentar la interculturalitat als centres escolars de les diferents etapes educatives.

Del 2 al 30 de maig, exposició itinerant "La pedra seca a Andorra", mostra que va recórrer els centres educatius i amb què el ministeri de Cultura i Esports, en cooperació amb el ministeri d'Educació i Ensenyament Superior, va fer arribar als estudiants la importància del patrimoni de la pedra seca a Andorra.

EDICIONS

La Universitat d'Andorra va publicar el llibre *La contribució de la Universitat d'Andorra a la societat andorrana. L'UdA com a eina per al desenvolupament econòmic i social d'Andorra*, obra de Montserrat Casalprim, Josep M. Duart i Betlem Sabrià, que recull en un informe de recerca els resultats de diversos treballs d'investigació que, prenent com a referència les dades de 2019, cerquen fins a quin punt l'UdA contribueix al creixement econòmic i el benestar social de la població andorrana.



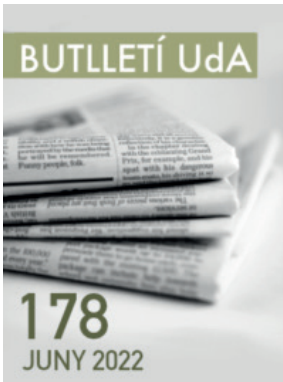
PREMSA I MITJANS SOCIALS

La informació de la Universitat d'Andorra que arriba a la societat es pot mesurar per la presència de la Universitat als mitjans de comunicació. L'UdA va continuar vetllant per l'eficàcia d'aquest canal de relació de la universitat amb el seu entorn. Com a recurs de suport, es van emetre periòdicament comunicats i es van concertar un bon nombre de compareixences davant dels mitjans, aconseguint un total de 657 impactes a la premsa (+3,6%).

Universitat i societat

El butlletí digital, de periodicitat mensual i que el juny del 2022 va arribar al número 178, és distribuït gratuïtament als subscriptors per correu electrònic i és accessible al públic en general a través del web.

La Universitat d'Andorra també ha reforçat la seva presència institucional a les xarxes socials, on totalitza 16.592 seguidors (+12,8%).



PROMOCIÓ I PARTICIPACIÓ A FIRES

Per tal de fer conèixer l'oferta formativa de la Universitat d'Andorra en el període de preinscripcions per al curs 2022-2023, es va dissenyar una campanya publicitària destinada específicament al públic preuniversitari, que es va reforçar amb tasques de difusió destinades als centres juvenils i educatius de la nostra àrea geogràfica.



Es va poder tornar a participar a la fira de l'ensenyament del Ripollès, *Univers Jove*, i el Saló de l'Ensenyament, a Barcelona, també va celebrar-se, a més de l'*University Day* a Andorra la Vella.



La Diada universitària (portes obertes per a alumnes de batxillerat), amb la col·laboració del Comú de Sant Julià de Lòria, es va poder recuperar després d'haver hagut de posposar dos anys a conseqüència de la Covid-19.

Finalment, es van programar nombroses sessions informatives en línia adreçades als pares i als alumnes de batxillerat.

ACTES ACADÈMICS I VIDA UNIVERSITÀRIA

Amb la flexibilització de les mesures de prevenció de la Covid-19, es van poder tornar a celebrar actes presencials com ara la inauguració del curs acadèmic 2021-2022, que va incloure la cerimònia de graduació, o l'acte de final de carrera. També es van organitzar diverses taules rodones, signatures d'acords i diverses conferències i jornades científiques o de divulgació, com el VIII Seminari de docència universitària, el XIV Seminari de recerca o la Diada de la Infermeria.



Universitat i societat

Durant el curs 2021-2022 es va celebrar la 7a edició de la Festa de la Universitat, es va recuperar el Dia de la Neu i la Diada universitària (jornada de portes obertes), i es va organitzar la primera edició del Dia UdA Solidària, amb la participació d'una vuitantena de persones. A més, es va participar al MovLav, un projecte cultural adreçat als joves impulsat pel Comú de Sant Julià de Lòria, i a l'edició 2022 de la Lliga de Debat de Secundària i Batxillerat organitzada per la Xarxa Vives d'Universitats.



AULA ++

La Universitat d'Andorra ha seguit potenciant el programa Aula ++, creat el curs 2019-2020 i que té l'objectiu de fomentar el voluntariat i la participació dels estudiants en projectes que vagin més enllà dels seus plans d'estudis. La voluntat és donar resposta als joves que es volen implicar en activitats i fer una contribució més activa en el si de la comunitat universitària. El curs 2021-2022 s'hi ha afegit el projecte Xpert, dirigit inicialment als estudiants del bàtxelor en Informàtica.

UdA ALUMNI

La xarxa d'antics alumnes de la Universitat d'Andorra, UdA Alumni, es va posar en marxa el curs 2017-2018. Els objectius principals són: crear una xarxa de *networking* entre diferents professionals, i aportar certs avantatges per als *alumni*, com descomptes, cursos, xerrades o presentacions. Els titulats d'estudis reglats de la promoció 2020-2021 van rebre els carnets de membre, amb el logotip de la xarxa.



BORSA DE TREBALL

La Universitat d'Andorra disposa de borsa de treball, un servei adreçat a estudiants i recent titulats, gestionat des del curs 2019-2020 a través de la plataforma d'orientació professional JobTeaser.

El *Career Center* de la Universitat d'Andorra ofereix un extens recull d'ofertes laborals al Principat, en molts casos exclusives per a la comunitat universitària, a més de la possibilitat d'accedir a les ofertes de feina dels països veïns que més s'ajusten al perfil de l'usuari. Des de la seva implementació, la plataforma ha fet difusió d'un total de 351 ofertes de feina.



Resum històric 1988-2022

• 1988-1989

Creació de l'Escola Universitària d'Infermeria d'Andorra i inici de la carrera d'Infermeria.

Creació de l'Escola d'Informàtica d'Andorra i inici de l'especialitat d'ensenyament professional superior (informàtica).

• 1993-1994

Inici de la carrera d'Informàtica.

• 1997-1998

Creació de la Universitat d'Andorra.

Creació del Centre d'Estudis Virtuals i inici de les primeres formacions virtuals.

• 1998-1999

Nova especialitat d'ensenyament professional superior (empresa).

• 1999-2000

Inici de la formació continuada

• 2002-2003

Inici de la carrera d'Administració d'empreses.

• 2003-2004

Inauguració del campus a Sant Julià de Lòria.

• 2006-2007

Creació de la Càtedra UNESCO de la Universitat d'Andorra Creació dels primers grups de recerca.

• 2007-2008

Inici del màster en Ciències de l'educació.

Inici del màster d'especialitat en Infermeria obstetricoginecològica (llevador/a).

Creació del Consell de la Qualitat de la Universitat d'Andorra.

• 2009-2010

Inici del màster en Dret i del màster en Humanitats (virtuals).

Inici del programa de Doctorat.

• 2010-2011

Finalització de l'adaptació a l'Espai Europeu d'Ensenyament Superior.

• 2011-2012

Inici del màster en Comunicació i del màster en Llengua catalana (virtuals).

• 2016-2017

Inici dels dobles màsters.

Creació de l'Aula Confuci d'Andorra.

• 2017-2018

Creació d'UdA Alumni.

Creació de la Càtedra Camões.

• 2018-2019

Inici del màster en Dret (virtual).

Posada en marxa del nou model educatiu.

• 2020-2021

Inici del nou màster en Informàtica basat en competències.

• 2021-2022

Inici del màster en Educació.



Nombre de titulats 1988-2022

Entre el setembre del 1988 i el juny del 2022, la Universitat d'Andorra ha tramitat un total de **21.441 matrícules**. S'han expedit **6.644 títols**, incloent formacions reglades i formació continuada. **1.467 són títols d'estat: 217 diplomes professionals avançats, 482 diplomatures, 137 llicenciatures, 586 bàtxelors, 27 màsters i 18 doctorats**. La gran majoria de les persones titulades desenvolupen actualment la seva carrera professional al nostre país.

FORMACIÓ REGLADA D'INFERMERIA I D'EDUCACIÓ

Del Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació, fins al curs 2021-22 (inclòs) han sortit un total de **479 titulats en Infermeria, 13 dels quals especialitzats en Infermeria obstetricoginecològica (llevador/a), i 162 en Ciències de l'educació**.

FORMACIÓ REGLADA D'INFORMÀTICA I D'EMPRESA

Des del Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics, fins al curs 2021-2022 (inclòs) s'han titulat **162 estudiants en l'àmbit de la informàtica i 310 en l'àmbit de l'empresa**.

FORMACIÓ REGLADA D'ESTUDIS VIRTUALS

Fins al curs 2021-2022 (inclòs), s'han titulat **350 persones de bàtxelor i màster** en matèries tan diverses com Administració d'empreses, Ciències polítiques, Comunicació, Dret, Enginyeria informàtica, Estudis de l'Àsia Oriental, Humanitats, Multimèdia, Llengua catalana, Psicologia, Publicitat, o Turisme.

DOCTORAT

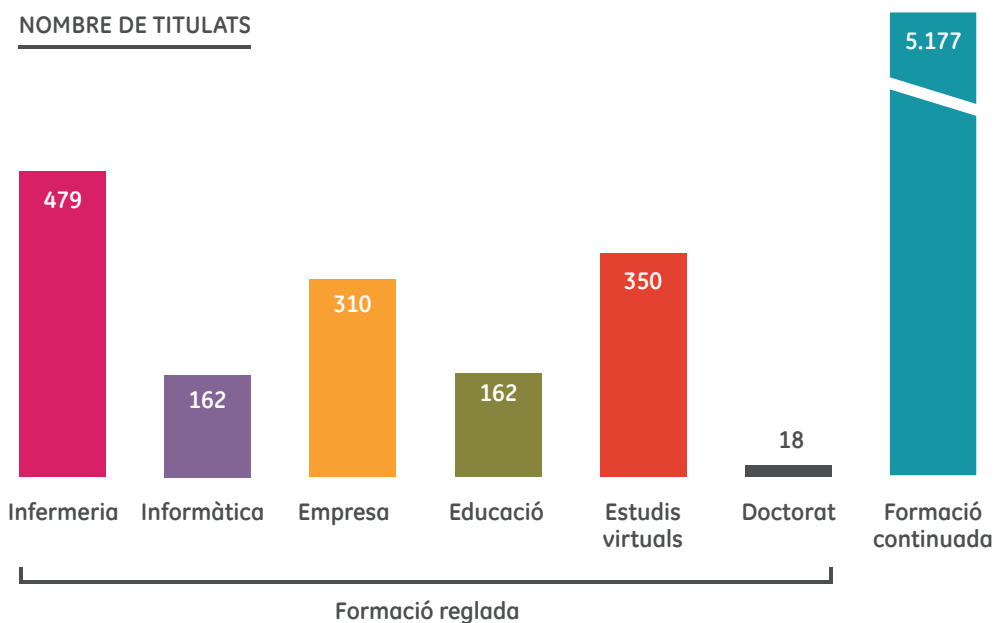
El primer semestre del programa de Doctorat va començar el setembre de 2009 amb deu doctorands admesos. Persones doctorades: **18**.

FORMACIÓ CONTINUADA

Els estudiants dels programes de postgrau, cursos d'actualització i formacions de curta durada (seminaris) que ofereix la institució han representat **15.746 expedients**, en formacions d'àmbits tan variats com són el dret andorrà, les ciències de l'educació, la direcció d'empreses, les tecnologies de la informació o la salut (**1.572 a postgraus, 5.363 a cursos d'actualització i 8.811 a seminaris**). Aquests són només alguns exemples de les diferents temàtiques que s'han impartit.

A l'acabament del curs 2021-2022, s'havien expedit **5.177 títols propis (1.437 corresponents a diplomes de postgrau i 3.740 a diplomes d'aprofitament)**.

NOMBRE DE TITULATS



Nota.- A causa de la gestió administrativa dels expedients acadèmics, alguns dels quals poden restar oberts, el nombre de titulats és una estimació i podria experimentar alguna modificació ulterior.

la universitat
dels
pirineus

UNIVERSITAT D'ANDORRA
Plaça de la Germandat, 7
AD600 Sant Julià de Lòria, Andorra
T. (+376) 743 000
uda@uda.ad www.uda.ad

