



UNIVERSITAT D'ANDORRA

**Pla General de Recerca de la
Universitat d'Andorra.
Període 2023 - 2027**

Universitat d'Andorra

Índex

Índex.....	3
1. Introducció	4
2. Gestió de la recerca	5
Escola Internacional de Doctorat	5
Comissió de recerca i de doctorat	5
3. Línies prioritàries de recerca	7
4. Grups de recerca	8
5. Programa de Doctorat	9
6. Programes d'actuació per millorar la qualitat de la recerca.....	10
Programa 1. Grups de recerca.....	10
Programa 2. Investigadors i investigadors en formació.....	11
7. Mesures	12
Mesura 1. Reestructuració de la dedicació a la recerca dels doctors de l'UdA	12
Mesura 2. Supervisió de tesis doctorals per doctors de l'UdA.....	12
Mesura 3. Borsa d'ajuts predoctorals	13
Mesura 4. Borsa d'ajuts postdoctorals.....	13
Mesura 5. Projectes d'Innovació i de millora de la docència	13
Mesura 6. Qualitat de les publicacions	13
Mesura 7. Congressos internacionals.....	14
Mesura 8. Suport a la recerca.....	14
8. Accions complementàries	15
Acció 1. Seminaris de recerca.....	15
Acció 2. Pla d'avaluació interna de la qualitat de la recerca.....	15

1. Introducció

El Pla General de Recerca de la Universitat d'Andorra ha estat i ha de seguir essent un instrument orientat a promoure, coordinar i divulgar les activitats de recerca de la Universitat d'Andorra.

El 2006 es redacta el primer Pla General de Recerca de la Universitat d'Andorra amb l'objectiu de **posar en marxa** l'activitat de recerca i consolidar i donar un nou impuls a la innovació de la Universitat d'Andorra. En aquella data es creen els primers grups de recerca de la Universitat i es determinen els fonaments del programa de Doctorat de la Universitat d'Andorra que comença el setembre del 2009.

El 2012 es posa en marxa el segon Pla General de Recerca de la Universitat d'Andorra amb l'objectiu de **consolidar** la recerca i el programa de Doctorat de la Universitat d'Andorra. En aquest període es dipositen les primeres Tesis Doctorals, els grups de recerca passen a estar coordinats per doctors de l'àmbit i es crea l'Escola Internacional de Doctorat el 2015 que acull el programa de Doctorat i els grups de recerca.

El 2023 es proposa el tercer Pla General de Recerca de la Universitat d'Andorra amb l'objectiu d'aconseguir un salt qualitatiu cap a la **qualitat** de la recerca, augmentant la visibilitat de la recerca que es realitza des dels grups de recerca de la Universitat. En aquest període es treballarà per a l'alineació d'interessos entre el programa de Doctorat i les línies de recerca dels grups de recerca.

L'organització d'aquest Pla General de Recerca inclou:

- Gestió de la recerca
- Línies prioritàries de recerca
- Grups de recerca
- Programa de Doctorat
- 2 programes d'actuació per millorar la qualitat de la recerca
- 8 mesures
- 2 accions complementàries

Els programes i les mesures sempre estan definides entorn del concepte de grup. No s'entén la recerca a la Universitat realitzada de manera individual, sinó sempre en el marc d'un grup de recerca.

2. Gestió de la recerca

Escola Internacional de Doctorat

Amb la creació de l'Espai Europeu d'Ensenyament Superior (EHEA) i de l'Espai Europeu de Recerca (ERA) és habitual trobar escoles de doctorat en la majoria de països europeus. Aquestes escoles agrupen els programes de doctorat i afavoreixen l'optimització de recursos, alhora que faciliten la visibilitat dels doctorats.

L'Escola Internacional de Doctorat de la Universitat d'Andorra, prevista al segon Pla General de Recerca 2012-2016, és aprovada per la Junta Acadèmica de la Universitat d'Andorra el 29 d'octubre del 2015 amb els objectius principals de donar visibilitat externa al doctorat i a l'activitat de recerca dels grups de recerca i facilitar i promoure la relació amb altres escoles de doctorat internacionals.

La petita dimensió de la Universitat d'Andorra preveu l'Escola Internacional de Doctorat com un paraigua sota el qual hi ha el programa de Doctorat de la Universitat d'Andorra i l'activitat de recerca dels diversos grups de recerca, aprofitant els recursos i estructures ja existents.

Els objectius concrets de l'Escola Internacional de Doctorat són:

- Donar visibilitat externa al programa de Doctorat, a l'activitat de recerca de la universitat així com als doctorands i als investigadors.
- Aprofitar recursos i estructures ja existents en benefici de tots els investigadors.
- Facilitar i promoure la relació amb altres escoles de doctorat internacionals.
- Contribuir a la consecució de l'excel·lència en la docència i la recerca.

L'Escola Internacional de Doctorat organitza la seva activitat en quatre àmbits:

- Pla de recerca
- Grups de recerca
- Programa de Doctorat
- Activitats de recerca

L'òrgan de govern de l'Escola Internacional de Doctorat és la Comissió de recerca i de doctorat.

Comissió de recerca i de doctorat

Per implementar el Pla General de Recerca i mantenir-lo al dia es va crear el 2006 la Comissió de recerca i de doctorat de la Universitat d'Andorra. Aquest òrgan és el gestor de la política de recerca definida al Pla General de Recerca. La Comissió de recerca i de doctorat es va establir provisionalment com una extensió de la Junta Acadèmica. Malgrat que el primer Pla General de Recerca en definia una estructura, no va ser possible aplicar-la fins al 2016 amb la titulació dels primers doctors del programa de Doctorat de la Universitat. L'any 2023 amb la creació de la coordinació acadèmica del Programa de doctorat, s'afegeix aquest membre a la Comissió de recerca i de Doctorat, que queda representat de manera següent:

- El rector que presideix la comissió.
- Els tres directors dels Centres de la Universitat d'Andorra.

Pla general de recerca de la Universitat d'Andorra, 2023 - 2027

- La cap de l'Escola Internacional de Doctorat de la Universitat d'Andorra que exerceix de secretària i és nomenada pel rector.
- La coordinació del programa de Doctorat.
- 2 membres doctors i membres dels grups de recerca representant del col·lectiu de doctors i membres dels grups de recerca de la Universitat d'Andorra escollits entre aquest col·lectiu. Mandat de quatre anys.
- 1 membre doctorand, representant dels doctorands de la Universitat d'Andorra, escollit entre aquest col·lectiu. Mandat de quatre anys.

Les funcions bàsiques de la Comissió són:

1. La valoració i possible definició de noves línies prioritàries de recerca.
2. La valoració i possible creació de nous grups de recerca emmarcats en les línies prioritàries.
3. La valoració i possible acceptació de nous projectes de recerca dels grups existents.
4. La promoció i la coordinació de les activitats de recerca de la Universitat.
5. La coordinació dels grups de recerca i la seva col·laboració.
6. La identificació de noves línies de recerca i l'actualització de les actuals.
7. La implantació i el seguiment del Pla General i la seva possible evolució.
8. El seguiment del programa de Doctorat.

3. Línies prioritàries de recerca

La dimensió de la Universitat d'Andorra i també del país fa necessària una curosa elecció de línies de recerca que puguin esdevenir un marc de referència de l'activitat de recerca dins del país i també internacionalment. Cal no diversificar excessivament i definir línies que puguin aglutinar el màxim nombre d'investigadors de procedències acadèmiques i científiques diverses. Per tant, les línies han de promoure la interdisciplinarietat i han d'orientar-se a àmbits de recerca que puguin conduir a resultats a mitjà termini.

S'han de promoure aquelles àrees en què som o podem ser competitius en un període mitjà de temps i que siguin útils a la societat andorrana.

En l'actualitat es consideren línies prioritàries de recerca:

- Economia
- Educació
- Dret
- Llengua
- Salut
- Tecnologia

L'ampliació, reducció o modificació d'aquestes línies prioritàries serà proposada a la Comissió de recerca i de doctorat que és l'encarregada d'aprovar-les si ho considera adient.

El 2020 es va considerar necessari obrir una nova línia de recerca en l'àmbit de la Tecnologia, que pot convergir amb les altres línies ja establertes. Així també es considera rellevant concretar aquestes línies en camps més específics.

4. Grups de recerca

El Pla General de Recerca contempla la recerca a la Universitat sempre dins del marc d'un grup de recerca. El grup de recerca es considera la unitat organitzativa per excel·lència de l'activitat de recerca. Els grups de recerca treballaran en una línia estratègica i desenvolupen projectes en aquesta línia. Els recursos s'assignen sempre a projectes definits pels grups.

Als grups de recerca hi participen tres perfils diferents:

- Doctors, considerats investigadors, que poden coordinar el grup un cop nomenats per la Comissió de recerca i de doctorat.
- Doctorands, considerats investigadors en formació.
- Tècnics, que desenvolupen funcions de suport a la recerca, inclosos treballs de fi de màster, treballs de fi de bàtxelor i estudiants universitaris en general.

La tendència de l'estructura dels grups de recerca ha de tendir a ser 50% doctors i 50% doctorands i tècnics.

L'ampliació, reducció o modificació dels grups de recerca és aprovada per la Comissió de recerca i de doctorat.

Actualment hi ha cinc grups actius de recerca:

- Grup de recerca en Economia i dret
- Grup de recerca Interdisciplinari en educació
- Grup de recerca en Llengües
- Grup de recerca en Salut i serveis sanitaris
- Grup de recerca en Tecnologia

5. Programa de Doctorat

El Pla General de Recerca contempla la recerca a la Universitat sempre desenvolupada per doctors investigadors i per doctorands (investigadors en formació).

El programa de Doctorat creat el 2009 ha passat per diferents fases des del seu inici:

- Primera fase (2009-2014) en la que majoritàriament els candidats van ser professors de la Universitat d'Andorra. Les línies d'investigació estaven relacionades amb els àmbits de docència que van marcar l'orientació dels grups de recerca.
- Segona fase (2015-2018) en la que majoritàriament els candidats han estat persones externes a la universitat, augmentant la diversitat de temàtiques sobre les quals s'investiga.
- Tercera fase (2018-2023) en la que majoritàriament els candidats estan lligats als grups de recerca i les tesis doctorals comencen a ser codirigides per membres dels grups de recerca. La convocatòria per a l'admissió del programa de Doctorat del curs 2018-2019 va ser la primera que va incorporar com a criteri de valoració de les candidatures l'interès en relació amb les línies estratègiques de la Universitat i/o les línies de recerca dels grups de recerca i les formacions de l'UdA.

El salt qualitatiu que planteja aquest Pla General de Recerca és alinear els futurs doctorands amb les línies de recerca dels grups de recerca.

Cal especialitzar les temàtiques de doctorat en les àrees de coneixement de la Universitat d'Andorra i en els sectors clau d'Andorra, assignant un nombre limitat de places a línies de recerca relacionades amb els interessos del país i no contemplades als grups de recerca de la Universitat d'Andorra.

6. Programes d'actuació per millorar la qualitat de la recerca

Les principals línies d'actuació d'aquest Pla General de Recerca estan estructurades en 2 programes que han de permetre la consolidació de la recerca a la Universitat d'Andorra.

Programa 1. Grups de recerca

Objectiu: millorar el reconeixement, la visibilitat i la producció dels grups de recerca.

Per poder desenvolupar un àmbit de recerca dins d'un grup cal disposar dels recursos necessaris. Aquest programa defineix el mecanisme per a la sol·licitud, avaluació i concessió d'ajuts interns per al manteniment i millora dels grups de recerca i ofereix bianualment als grups de recerca la possibilitat de sol·licitar recursos i finançament per a projectes emmarcats dins de les línies prioritàries de recerca.

Aquest programa contempla el finançament de despeses de personal, material inventariable, col·laboracions externes, formació, viatges i dietes. Les despeses de personal s'implementaran com a assignació parcial de les tasques que una persona realitzi per tal de poder-se dedicar més efectivament al projecte.

Cal seguir insistint en la necessitat que, a poc a poc, els diferents grups de recerca cerquin vies de finançament extern.

L'avaluació dels grups de recerca es realitza segons criteris de qualitat dels projectes i de prioritització estratègica, atenent els apartats següents:

- Producció científica
- Personal investigador
- Visibilitat del grup
- Projectió del grup a l'exterior
- Finançament

El tercer Pla General de Recerca, amb l'objectiu d'impulsar la qualitat de les produccions científiques dels grups de recerca, proposa que es considerin tres tipus de grups de recerca segons sigui el grau d'assoliment dels objectius marcats:

- Grups de recerca emergents
- Grup de recerca consolidats
- Grups de recerca d'excel·lència

Els criteris d'avaluació dels grups de recerca emergents i consolidats es van implementar a la *Convocatòria de projectes de recerca i innovació amb finançament intern 2017-2019*. Els criteris d'avaluació dels grups de recerca d'excel·lència, pendent de desenvolupar, s'orienten a la qualitat de la producció científica dels grups de recerca.

Programa 2. Investigadors i investigadors en formació

Objectius: augmentar la dedicació de la recerca per part dels investigadors i incrementar el nombre d'investigadors en formació.

El programa contempla dos destinataris els doctors, considerats investigadors i els doctorands, considerats personal investigador en formació.

La Universitat continua i intensifica el programa intern d'ajuts predoctorals per a persones que vulguin vincular el treball de recerca de la seva tesi doctoral a un dels projectes dels grups de recerca, i que la seva tesi doctoral estiguin cotutoritzada per un membre d'aquest grup.

La Universitat inicia un programa d'ajuts postdoctorals per a doctors de l'UdA que vulguin augmentar la seva dedicació a la recerca, lligada a les línies estratègiques dels grups de recerca, a la pròpia universitat o amb estades de mobilitat a grups de recerca internacionals.

Aquest programa preveu una convocatòria anual on els grups de recerca puguin presentar els candidats a rebre l'ajut.

7. Mesures

Les principals línies d'actuació d'aquest Pla General de Recerca està basat fonamentalment en els 2 programes mencionats i es materialitzen en 8 mesures que han de permetre assolir els objectius de l'Eix 2. *Recerca i transferència*, del [Model estratègic 2018-2022](#) de la Universitat d'Andorra:

Objectiu 2.1. Millorar el reconeixement dels grups de recerca, augmentar la seva producció científica i de qualitat, i promoure les aliances amb altres actors.

Objectiu 2.2. Orientar els resultats de la recerca cap a la millora de l'ensenyament i cap a la transferència de coneixements a l'entorn socioeconòmic.

Objectiu 2.3. Ampliar i diversificar les fonts de finançament posant especial èmfasi en la captació de nous recursos tant públics com privats.

Per assolir aquest objectius es plantegen 8 mesures, la relació amb els objectius de les quals és la següent:

Mesures	Objectius		
	2.1	2.2	2.3
M1. Dedicació dels doctors			
M2. Supervisió de TD doctors UdA			
M3. Ajuts predoctorals			
M4. Ajuts postdoctorals			
M5. Projectes d'innovació i millora d'ensenyament			
M6. Qualitat de les publicacions			
M7. Congressos Internacionals			
M8. Suport a la recerca			

Taula 1: Relació de les mesures del tercer Pla General de Recerca i els objectius del Model estratègic de l'UdA

Mesura 1. Reestructuració de la dedicació a la recerca dels doctors de l'UdA

Objectiu: augmentar la dedicació a la recerca dels doctors que són membres dels grups de recerca al 50% o 100 %.

La dedicació a la recerca del personal fix i eventual que és membre d'un grup de recerca establerta en un 25% ha estat difícil de mesurar i més de complir, principalment per la manca de disponibilitat de temps en desenvolupar la majoria de doctors càrrecs de responsabilitat associats a la gestió. Aquesta primera mesura vol impulsar la dedicació a la recerca dels doctors que desenvolupin la seva recerca en un dels projectes dels grups de recerca i augmentar-la al 50% o al 100% de manera temporal.

Mesura 2. Supervisió de tesis doctorals per doctors de l'UdA

Objectiu: potenciar la presència de doctors UdA en la supervisió de tesis doctorals.

La consolidació de la recerca a la Universitat d'Andorra passa per l'alineació d'interessos entre el programa de Doctorat i les línies de recerca dels grups de recerca. Aquesta mesura ha de servir per potenciar l'activitat de recerca dels doctors de l'UdA a través de la supervisió de tesis

doctorals. Aquesta mesura precisa de la definició de càrrega lectiva per supervisió de tesis i d'incentius laborals a la carrera professional.

Mesura 3. Borsa d'ajuts predoctorals

Objectiu: mantenir i augmentar la borsa d'ajuts a la recerca perquè de manera periòdica es puguin incorporar doctorands als grups de recerca que també puguin donar suport a la docència.

La incorporació de personal investigador en formació permet disposar d'investigadors que treballin en els projectes dels grups de recerca que facin el seu doctorat a temps complet a la Universitat d'Andorra, i que estiguin supervisat per doctors dels grups de recerca. Aquest personal investigador eventual en formació tindrà un contracte limitat a un màxim de 4 anys i durant la seva estada a la Universitat col·laborarà en tasques docents, que actualment realitza el personal docent col·laborador. La borsa haurà de permetre associar doctorands a tots els grups de recerca de manera periòdica.

Mesura 4. Borsa d'ajuts postdoctorals

Objectiu: promoure la mobilitat de doctors.

La dimensió de la Universitat d'Andorra fa indispensable el treball en xarxa amb altres institucions. La mobilitat de doctors de l'UdA a centres de recerca internacionals així com l'acolliment de doctors d'altres institucions ha de permetre engegar i complementar projectes dels grups de recerca, ampliant la xarxa de contactes. Aquesta mesura preveu motivar les estades curtes en mobilitat dels doctors de l'UdA i atraure doctors internacionals.

Mesura 5. Projectes d'Innovació i de millora de la docència

Objectiu: potenciar la innovació educativa acompanyada de la recerca

El Model estratègic de la Universitat preveu l'orientació de la recerca cap a la millora de l'ensenyament i cap a la transferència de coneixements a l'entorn socioeconòmic. La docència és la primera conseqüència de la recerca i la primera eina de transferència per als resultats obtinguts a la recerca. El valor de la formació universitària resideix en la doble exigència del professorat universitari: la docent i la investigadora. Aquesta mesura vol promoure la innovació educativa acompanyada de la recerca. Es proposa crear un concurs bianual de projectes d'investigació tutelats per un grup de recerca que podran optar a un finançament intern.

Mesura 6. Qualitat de les publicacions

Objectiu: incentivar la qualitat de les publicacions dels investigadors i professorat de la Universitat d'Andorra per tal d'augmentar la presència en contextos internacionals competitiu.

Una de les activitats fonamentals per a l'evolució i el reconeixement de la recerca és la participació regular en fòrums i congressos científics i la publicació en revistes especialitzades. En el tercer Pla General de Recerca es vol incentivar la qualitat de les publicacions per sobre de la quantitat. Aquesta mesura proposa associar el finançament de les despeses derivades de les publicacions a la qualitat del context on es difonen.

Mesura 7. Congressos internacionals

Objectiu: atreure congressos internacionals dels àmbits de recerca i docència de la Universitat d'Andorra

Amb l'objectiu de millorar la visibilitat de la recerca de la Universitat tant al país com a escala internacional i de promocionar la transferència de coneixement, aquesta mesura busca atreure congressos internacionals relacionats amb els àmbits de la recerca, proposant la Universitat d'Andorra com a seu organitzadora. Aquesta mesura ha de servir a més per apropar les investigacions internacionals als professionals del país.

Mesura 8. Suport a la recerca

Objectiu: donar suport als grups de recerca en la tasca de cerca de projectes Internacionals i preparació de les candidatures a projectes internacionals.

El pressupost de la Universitat d'Andorra fa del tot indispensable que els grups de recerca busquin de finançament extern que els permeti créixer i millorar la qualitat dels seus resultats. Aquesta mesura va destinada a donar suport als grups de recerca en la cerca, selecció i preparació de projectes internacionals que puguin aportar finançament extern i complementari al que s'obté directament des de la Universitat.

8. Accions complementàries

Les accions complementàries definides en aquest apartat han d'ajudar a la divulgació de la recerca, a la col·laboració entre grups i a l'avaluació de l'evolució de l'activitat investigadora.

Acció 1. Seminaris de recerca

Objectiu: disposar d'un fòrum permanent on els diferents grups i doctorands expliquin de manera divulgativa les seves línies de treball i intercanviïn experiències.

La importància de conèixer el que fan els diversos grups de recerca i els doctorands pot ajudar a la incorporació de noves persones a l'àmbit investigador i possibilitar la col·laboració entre grups. Aquest Pla General continuarà promovent els seminaris de recerca amb periodicitat anual.

L'objectiu fonamental d'aquests seminaris és la creació d'un fòrum permanent on els diferents grups i doctorands puguin explicar, de forma divulgativa, el seu treball i objectius i el personal no investigador pugui conèixer els diferents àmbits en què es treballa a la Universitat. Aquest objectiu ha d'anar més enllà de la sessió anual, estenent-se a presentacions a públics no acadèmics, mitjans de comunicació i de la Universitat (Butlletí i xarxes socials), nacionals i internacionals (premsa, ràdio i televisió).

Acció 2. Pla d'avaluació interna de la qualitat de la recerca

Objectiu: disposar d'un mecanisme intern que permeti avaluar l'estat de la recerca a la Universitat d'Andorra i la seva evolució.

L'avaluació de la qualitat de l'activitat de recerca és un element fonamental per garantir els resultats del treball dels grups. La creació del Consell de la qualitat de la Universitat d'Andorra el 2007 ha de facilitar que en els pròxims cinc anys es puguin establir els protocols per a l'avaluació de la recerca i per al disseny i implementació de la carrera professional de l'investigador.