

Memòria

2023-2024

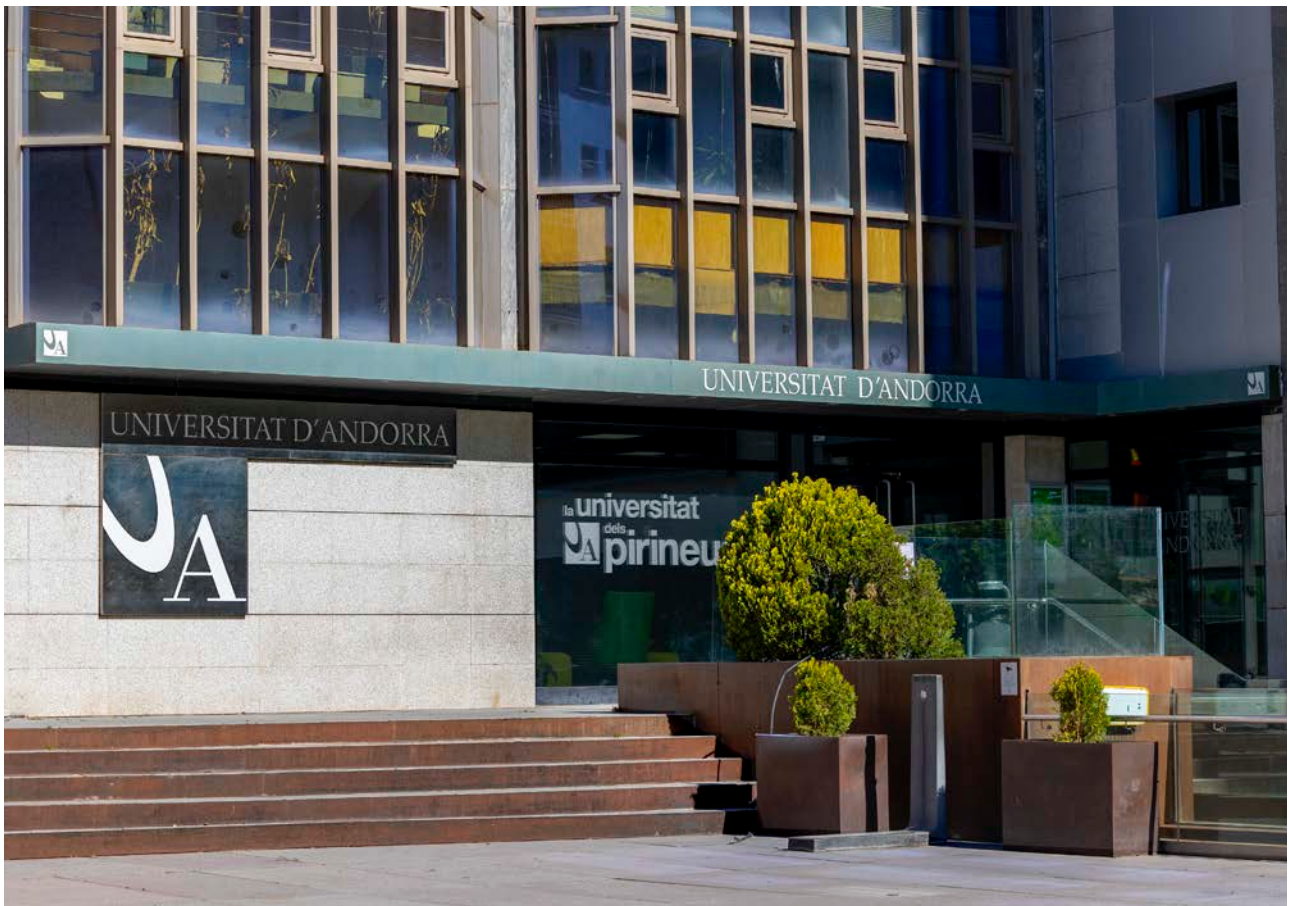


UNIVERSITAT
D'ANDORRA



Sumari

PRESENTACIÓ	05
DOCÈNCIA	06
Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació	06
Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics	07
Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària	07
RECERCA	10
Escola Internacional de Doctorat	10
Grups de recerca	11
Projectes europeus	12
ACTIVITAT INTERNACIONAL I INSTITUCIONAL	13
Servei de Programes Internacionals	13
Col·laboració institucional internacional	14
Participació a congressos internacionals	16
Entitats	17
Visites institucionals	18
COMUNITAT UNIVERSITÀRIA	19
Estudiants	19
Personal	19
Inclusió i acompanyament	20
Igualtat de gènere	20
Qualitat	20
MEMÒRIA ECONÒMICA	22
UNIVERSITAT I SOCIETAT	24
Sostenibilitat	25
Altres activitats institucionals	25
RESUM HISTÒRIC 1988-2024	29
NOMBRE DE PERSONES TITULADES 1988-2024	30
L'UdA EN XIFRES	31



Presentació

Aquest document presenta de manera resumida l'activitat duta a terme a la Universitat d'Andorra durant el curs 2023-2024, una activitat que es va desplegar en nombrosos àmbits, en línia amb les necessitats del país, i centrada sobretot en la docència, la recerca, la qualitat, la internacionalització i l'obertura a la societat.

La novetat del curs va ser el nou màster en Analítica de dades, que es va posar en marxa per formar persones que puguin dedicar-se a una de les professions emergents més importants del moment. A més, els plans d'estudis dels bàtxelors en Administració d'empreses i en Infermeria s'han adaptat al nou model educatiu de l'UdA basat en competències, i el pla d'estudis del bàtxelor en Dret incorpora ara més crèdits amb contingut andorrà.

La nota negativa, la va posar el fet de no poder disposar encara del Centre Cultural i de Congressos Lauredià, a tocar de l'edifici principal de la Universitat, que es troba en obres des del malaurat incendi del 2022. Tot i continuar amb

normalitat l'activitat lectiva, la manca d'auditoris va obligar a modificar moltes activitats. Pel que fa al futur edifici d'ampliació de la Universitat, s'està treballant amb els arquitectes que s'encarreguen de la redacció del projecte i la direcció de les obres de condicionament, amb la vista posada al 2026.

En termes numèrics, observant el nombre d'estudiants de formació reglada, el curs 2023- 2024 es va consolidar el creixement dels darrers anys. Concretament, el curs es va iniciar amb 675 estudiants, una xifra molt similar a la del curs passat, en què se'n van comptabilitzar 674.

A més del treball per la internacionalització, que s'ha continuat desenvolupant, la present memòria d'activitats és també, finalment, un testimoniatge del compromís de la Universitat amb la societat andorrana.

Juli Minoves i Triquell
Rector





El centre és la unitat organitzativa i de gestió en l'àmbit del qual s'imparteixen els ensenyaments necessaris per obtenir els títols estatals o, si escau, els títols o diplomes propis. La Universitat d'Andorra (UdA) la integren el Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació, el Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics, i el Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària.

La Universitat d'Andorra ofereix formacions universitàries de primer cicle amb una càrrega lectiva de 180 crèdits europeus, equivalents a una durada de tres anys a temps complet, que condueixen a un títol d'estat de bàtxelor. El bàtxelor d'especialització i els màsters, de la seva banda, consten de 120 crèdits europeus estructurats en dos anys. El doctorat, finalment, té una durada mínima de sis semestres a temps complet (tres anys). A banda, l'UdA també ofereix una titulació d'ensenyament professional superior, el Diploma Professional Avançat (DPA), de 120 crèdits europeus, en la branca de Comptabilitat i administració, de dos anys de durada. Durant el curs 2023-2024, el nombre d'estudiants matriculats a algun d'aquests **estudis de formació reglada** ha estat de: **675**.

CENTRE DE CIÈNCIES DE LA SALUT I DE L'EDUCACIÓ

El curs 2023-2024 s'han impartit les següents formacions universitàries reglades presencials:

ESCOLA D'EDUCACIÓ

- **Bàtxelor en Ciències de l'educació**

El curs 2023-2024 la formació es consolida amb la quarta promoció del pla d'estudis del 2018, que segueix el nou model educatiu de la Universitat d'Andorra. Durant aquest curs es renova el pla d'estudis.

- **Màster en Educació**

El màster en Educació s'imparteix a partir del curs 2021-2022 i ja en surt la segona promoció titulada.

ESCOLA D'INFERMERIA

- **Bàtxelor en Infermeria**

El curs 2023-2024 s'ha implementat el nou pla d'estudis, adaptat al nou model educatiu de l'UdA.

- **Bàtxelor d'especialització en Infermeria obstetricoginecològica**

Es desenvolupa el segon any de dues infermeres que es formen durant dos anys per esdevenir llevadores.

ESTADES FORMATIVES I MOBILITAT

Als estudis de Ciències de l'educació es preveu un semestre d'optativitat per facilitar la mobilitat dels estudiants, ja sigui per fer estades acadèmiques o formatives a l'estranger. Per als estudiants de segon i tercer curs d'Infermeria, el bàtxelor inclou estades formatives clíniques obligatòries fora del país, gràcies als convenis que es mantenen amb centres sanitaris d'Espanya (especialment a Catalunya), França, Mònaco i Portugal.

CENTRE D'ESTUDIS EMPRESARIALS I TECNOLÒGICS

Aquest centre recull l'oferta d'estudis de forma reglada dels àmbits de la tecnologia i de l'empresa i s'estructura en dues escoles: l'Escola d'Informàtica i l'Escola de Negocis i de Dret.

El curs 2023-2024 s'han impartit les següents formacions universitàries reglades:

ESCOLA D'INFORMÀTICA

- **Bàtxelor en Informàtica**

El curs 2023-2024 es consolida la implementació del nou pla d'estudis, adaptat al nou model educatiu de l'UdA amb la titulació de la segona promoció. Aquest programa es pot cursar en modalitat presencial o virtual.

- **Doble bàtxelor en Informàtica i Administració d'empreses**

- **Màster en Anàlisi de dades**

El curs 2023-2024 s'ha començat a implementar el primer curs d'aquest nou pla d'estudis. Aquesta titulació, que s'ofereix en modalitat semipresencial o virtual, té dues mencions: menció en ciència de dades o menció en anàlisi de negoci.

ESCOLA DE NEGOCIS I DE DRET

L'escola de Negocis i de Dret està vinculada amb el Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària i el Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics. És l'escola que aglutina l'oferta formativa, tant de formació reglada com de formació continuada, de les àrees d'empresa i de dret de la Universitat d'Andorra.

- **Diploma Professional Avançat en Comptabilitat i administració**

El curs 2023-2024 s'ha graduat la primera promoció del nou Diploma Professional Avançat (DPA) en Comptabilitat i administració. Aquesta titulació, que es pot cursar de manera presencial o virtual, es va començar a impartir durant el curs 2022-2023, substituint el DPA en Administració i finances.

- **Bàtxelor en Administració d'empreses**

El curs 2023-2024 s'ha començat a impartir el nou pla d'estudis, adaptat al nou model educatiu de l'UdA. Aquesta titulació s'ofereix en modalitat presencial o virtual.

- **Bàtxelor en Dret**

- **Doble bàtxelor en Administració d'empreses i Dret**

- **Doble bàtxelor en Informàtica i Administració d'empreses**

- **Màster en Dret**



ESTADES FORMATIVES I MOBILITAT

En els plans d'estudis dels bàtxelors en Informàtica i en Administració d'empreses s'ofereix la possibilitat que els estudiants puguin fer estades acadèmiques a l'estranger. Així mateix, per a ambdós bàtxelors, també es preveu que els estudiants puguin realitzar una estada formativa en una entitat d'Andorra o de l'estranger.

En el cas del Diploma Professional Avançat (DPA) en Comptabilitat i administració, l'estada formativa és obligatòria i es realitza durant el darrer semestre dels estudis.

CENTRE D'ESTUDIS VIRTUALS I D'EXTENSIÓ UNIVERSITÀRIA

ESTUDIS VIRTUALS

La Universitat d'Andorra, a través del Centre d'Estudis Virtuals, ofereix a la població del país formació universitària de qualitat, mitjançant l'ús de les tecnologies de la informació i una metodologia d'ensenyament virtual, en col·laboració amb altres universitats. L'oferta d'estudis universitaris en format virtual va començar el curs 1997-1998, amb 52 estudiants inscrits a les quatre carreres que s'oferien en aquell moment. El febrer del 2002 en va sortir el primer titulat.

El 2023-2024, destaca la posada en pràctica de l'actualització del bàtxelor en Comunicació, del bàtxelor en Dret, del bàtxelor en Humanitats i del bàtxelor en Llengua catalana per adaptar-los al decret de 8/7/2020 (Reglament d'ordenació de les titulacions d'ensenyament superior estatals) i ampliar a 30 els crèdits impartits des de l'UdA en aquests bàtxelors que s'ofereixen en el marc de la doble titulació amb la Universitat

Oberta de Catalunya. La modificació no ha implicat canvis en el nombre total de crèdits del bàtxelor, que continua essent de 180, ni amb les competències del pla d'estudis. Amb aquesta modificació s'han ampliat els continguts específics sobre la realitat del nostre entorn en cadascun dels àmbits que tracten els plans d'estudis que han estat modificats.

El Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària, juntament amb el Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics, està vinculat a l'**Escola de Negocis i de Dret**. És l'escola que aglutina l'oferta formativa, tant de formació reglada com de formació continuada, de les àrees d'empresa i de dret de la Universitat d'Andorra.

El curs 2023-2024 s'han ofert els programes següents en modalitat virtual:

- **Bàtxelor en Comunicació**
- **Bàtxelor en Dret**
- **Bàtxelor en Humanitats**
- **Bàtxelor en Llengua catalana**
- **Doble bàtxelor en Administració d'empreses i Dret**
- **Màster en Dret**

FORMACIÓ CONTINUADA

L'oferta de formacions d'extensió universitària té com a principal objectiu donar resposta a les demandes de formació dels diferents sectors professionals del país per tal de contribuir al seu reciclatge i perfeccionament professional.

Aquesta oferta és molt dinàmica, en funció de les necessitats manifestades pels diferents col·lectius professionals i institucions.

Durant el curs 2023-2024, el nombre d'estudiants que s'han matriculat a algun dels **92 programes de formació continuada** ha estat de **1.140**. Els diferents programes han rebut el següent nombre d'estudiants: **51 a postgraus**, **446 a cursos d'actualització** i **643 a formacions de curta durada (seminaris)**.

Pel que fa a l'oferta de programes de formació continuada durant el curs 2023-2024, aquesta ha estat la següent:

POSTGRAUS

- **Dinamització de projectes socioesportius per a gent gran**
- **Dret andorrà (virtual)**
- **Fiscalitat**

CURSOS D'ACTUALITZACIÓ

- **Aula Lliure (diversos cursos)**
 - Algorísmica i programació
 - Anàlisi i disseny orientat a objectes

- Atenció a la diversitat i necessitats educatives individuals a l'adolescència
- Català jurídic
- Comptabilitat financera (dos nivells)
- Constitució i altres fonts del dret d'Andorra (virtual)
- Cooperació judicial internacional. Justícia internacional
- Deontologia de la judicatura
- Didàctica de la biologia i la geologia i complements per a la seva formació disciplinar
- Didàctica de les arts plàstiques i complements per a la formació disciplinària
- Didàctica de les matemàtiques i complements per a la formació disciplinària
- Didàctica del llatí, del grec i cultura clàssica i complements per a la seva formació disciplinar
- Didàctica de la llengua catalana (virtual)
- Dret administratiu d'Andorra (virtual)
- Dret civil d'Andorra (dos nivells, virtual)
- Dret internacional privat d'Andorra (virtual)
- Dret laboral i dret de la seguretat social d'Andorra (virtual)
- Dret penal i processal penal d'Andorra (virtual)
- Dret processal civil d'Andorra (virtual)
- Ètica en la recerca
- Fiscalitat d'Andorra (virtual)
- Habilitats tècniques per a l'exercici de la jurisdicció
- Història econòmica d'Andorra (virtual)
- Instruments financers
- La mediació en l'àmbit educatiu
- L'entorn comunicatiu d'Andorra (virtual)
- Llengua i literatura a Andorra i als Pirineus (virtual)
- Mètodes alternatius de resolució de conflictes: arbitratge i mediació (virtual)
- Metodologia de recerca
- Metodologies quantitatives i qualitatives
- Models de mediació i cercles restauratius en l'àmbit escolar
- Organització i economia
- Patrimoni cultural d'Andorra (virtual)
- Pensament computacional
- Propietat intel·lectual, patents i altra legislació de recerca
- Tecnologies de la informació i la comunicació a la recerca
- Tècniques de màrqueting
- Urbanisme d'Andorra (virtual)
- Valoració probatòria i motivació
- Xarxes

• Cursos preparatoris i de suport (diverses temàtiques)

- Algorísmica i estructures de dades
- Llengua anglesa (diversos nivells)
- Llengua francesa
- Matemàtica computacional
- Fonaments matemàtics per a l'empresa
- Eines matemàtiques per a l'empresa

- Curs de preparació per a l'accés a la jurisdicció
- Curs en Alteracions del llenguatge (oral, escrit i matemàtic)
- Curs en Gestió immobiliària
- Llengua anglesa (diversos nivells)
- Llengua francesa (diversos nivells)
- Llengua i cultura portugueses (diversos nivells)
- Llengua i cultura xineses (diversos nivells)
- Pressupostos públics amb perspectiva de gènere
- Salut mental i addiccions per a agents comunitaris i socials

FORMACIONS DE CURTA DURADA (SEMINARIS):

- **Aula d'Estiu (diversos cursos)**
 - Com potenciar el pensament crític i la creativitat
 - Introducció a l'aprenentatge cooperatiu
 - Impacte de la IA als treballs acadèmics
 - El riure: un motor per a la gestió de l'estrès i l'ansietat
 - La IA al procés d'avaluació
 - La importància de l'estadística en l'anàlisi de negoci: el comportament de la clientela
- **Aula Magna (diverses sessions)**
- **Cicle de Perfeccionament Professional (CPP) (diverses sessions)**
 - Enginyeria de LLMs
 - Millorar la comunicació a través de l'assertivitat
 - Les altes capacitats en el marc de l'escola inclusiva. Cap a un Disseny Universal per l'Aprenentatge (DUA)
 - Educació emocional a l'aula
 - Intel·ligència artificial i neurociència
 - Iniciació a la sostenibilitat en l'empresa



- Adaptabilitat i gestió del canvi
- La grafologia: una eina per conèixer-te. Digues-me com escrius i et diré com ets. Segon nivell
- La grafologia: Una eina per conèixer-te. Digues-me com escrius i et diré com ets. Primer nivell
- Taller de detecció i prevenció de la discalcúlia

- Rubikids: ludifiquem les matemàtiques a través del Joc de Rubik



- Ciberseguretat i la intel·ligència artificial (Chat GPT)
- El llenguatge no verbal en la comunicació

• Disseny de Videojocs (diversos seminaris)



• Altres

- Informes sobre impacte de gènere
- La defensa d'un treball acadèmic: una mirada multimodal
- Lideratge en valors a les organitzacions de salut
- Noves oportunitats fiscals per a la col·laboració amb entitats sense ànim de lucre
- Perspectiva de gènere al sector públic. Plans, pressupostos i informes
- Seminari de docència universitària 2023-2024
- Seminari en Comunicació inclusiva: com ho hem de fer?
- Seminari en Política interna de protecció de dades de la Universitat d'Andorra

Recerca

ESCOLA INTERNACIONAL DE DOCTORAT

El passat curs 2023-2024 hi va haver 24 persones matriculades al programa de Doctorat, cinc de les quals començaven aquesta formació. Des de l'inici del programa de Doctorat, s'han defensat **25** tesis doctorals.

NOVETATS

Durant el curs va tenir lloc a la Universitat d'Andorra la defensa de cinc noves tesis doctorals:

- *"Avaluació de l'eficàcia del tractament amb la fracció vascular estromal en pacients amb artrosi de genoll: un estudi experimental amb grup control"* (19-06-2024) d'Anna Boada i Pladellourens



- *"Discourse competence in English from a metacognitive instruction approach and greater learner agency: a case study at the University of Andorra."* (10-05-2024) de Cèlia Baró Gaillard



- *"Reformes institucionals i la seva contribució a l'enfortiment dels factors d'atracció d'inversió estrangera directa. El cas del Principat d'Andorra."* (08-05-2024) de Lorena Jordana Carmona



- *"La competència de cultura democràtica a l'ensenyament superior"* (10-04-2024) de Sònia Gili Moneo



- *"El blanqueig al Dret Penal andorrà: l'impacte del GAFI"* (26-01-2024) de Canòlic Mingorance Cairat



Des de l'inici del programa, fa 15 anys, 25 persones s'han doctorat per la Universitat d'Andorra, i moltes d'aquestes estan actualment dirigint o codirigint tesis doctorals.

L'UdA és l'única institució pública del país encarregada de la formació de personal investigador i el programa de Doctorat està cada cop més posicionat, superant cada any les expectatives inicials. El curs 2023-2024 s'han fet modificacions menors al pla d'estudis.

GRUPS DE RECERCA

L'octubre del 2006, la Comissió de Recerca i de Doctorat va crear els tres primers grups de recerca. Dins del marc del nou Pla general de recerca per al període 2023-2027, actualment hi ha **cinc** grups de recerca, en els quals participen **40** investigadors i investigadores.

Cada grup de recerca treballa en diferents projectes:

GRUP DE RECERCA INTERDISCIPLINARI EN EDUCACIÓ:

- **Línia 1: Entorn Uda (perfil dels estudiants i impacte a la societat)**
 - Perfil d'accés de l'estudiant Uda (perfil acadèmic, entorn familiar, condicions d'aprenentatge, expectatives)
 - Perfil d'accés de l'estudiant de la Xarxa Vives d'Universitats (projecte Via Universitària)
 - Impacte a la societat (retorn dels estudis universitaris)

• **Línia 2: Innovació i docència**

- Impacte de la formació dual en el bàtxelor en Ciències de l'educació
- Anàlisi de pràctiques de *feedback* a l'Educació Superior
- Influència de la combinació de l'aprenentatge síncron i asíncron en el rol docent i l'autoregulació de l'aprenentatge (tesi doctoral)
- Impacte de la crisi de la COVID-19 en l'ensenyament de les matemàtiques a Batxillerat a Andorra (tesi doctoral).
- Xarxa d'Investigadors i Docents de Mèxic, Andorra i Espanya (RIDMAE)
- Fòrum Internacional de Tecnologia Educativa (FIET)
- La competència de cultura democràtica a l'ensenyament superior (tesi doctoral)
- Formació de tutors d'Infermeria

• **Línia 3: Cultura i educació**

- Anàlisi de l'estat de l'educació patrimonial a Andorra (estada internacional postdoctoral) (setembre 2021-desembre 2022). Col·laboració amb la Càtedra d'Educació i Patrimoni Immaterial als Pirineus (octubre 2021-juny 2023)
- Anàlisi de l'estat de l'educació patrimonial en la formació inicial de mestres. Cas comparatiu entre la Universitat d'Andorra i la Universitat de Lleida
- Anàlisi de la competència digital i la bretxa digital de gènere en les Ciències Socials a la formació inicial de mestres.
- Desenvolupament del projecte EduLabPat
- *Identity construction through heritage education: The case of the Catalan Pyrenees*

GRUP DE RECERCA EN SALUT I SERVEIS SANITARIS

- **Línia 1: Utilització de Medicaments i Farmaco- economia**
 - Medicaments Orfes i Malalties rares. Prevalença a Andorra

- Medicaments associats a la disfàgia
- Ús de medicaments off label a Andorra

• **Línia 2: Seguretat del pacient**

- Disfàgia

• **Línia 3: Avaluació de tecnologies sanitàries**

- Valoració prenda de control postural
- Salut digital i Reenginyeria de processos assistencials
- Medicina regenerativa: aplicació en artrosi

• **Línia 4: Promoció de la salut**

- Estudi del perfil de la comunitat universitària en relació als estils de vida
- La Universitat d'Andorra: universitat promotora de la salut

GRUP DE RECERCA EN ECONOMIA I DRET

• **Línia 1: Sector turístic d'Andorra**

- Estudi de la satisfacció dels clients amb els allotjaments del Principat d'Andorra a partir de la informació extreta de pàgines web especialitzades
- Estudi del capital intel·lectual del sector hotelier andorrà

• **Línia 2: Normes Internacionals d'Informació Financera (NIIF)**

- Revisió conceptual de la traducció de les Normes Internacionals d'Informació Financera (NIIF)

• **Línia 3: Seguretat i salut laboral en les organitzacions**

- Evolució de la sinistralitat laboral a Andorra

• **Línia 4: Inversió estrangera directa a Andorra**

- Estudi dels factors determinants de la inversió estrangera directa al Principat d'Andorra

• **Línia 5: Estudi del règim jurídic a Andorra**

- El règim jurídic dels animals al Principat d' Andorra

GRUP DE RECERCA EN LLENGÜES

• **Línia 1: Multilingüisme**

- Multilingüisme i universitat
- La competència discursiva en anglès des d'un ensenyament d'estratègies metacognitives i més autonomia de l'aprenent: implementació pedagògica a la Universitat d'Andorra (tesi doctoral)
- *Chinese teaching and learning in the educational systems of multilingual small countries and proposal to introduce Chinese language teaching and learning in Andorra educational System* (tesi doctoral)

Recerca

- **Línia 2: Llengua i tecnologia**

- Aprenentatge de llengües i tecnologies emergents

- **Línia 3: Traducció**

- Traducció al català de les Normes Internacionals d'Informació Financera (en col·laboració amb el GREF, la UB i la UOC)
- L'expressió de la diferència i la hibridació mitjançant la traducció

GRUP DE RECERCA EN TECNOLOGIA

- **Línia 1: Credencials anònimes enllaçables**

- Identitat autogestionada amb *blockchain* i *smart contracts*

- **Línia 2: Serious games**

- Aplicació dels jocs *serious* a la sostenibilitat energètica

- **Línia 3: Intel·ligència artificial i models de llenguatge**

- Influència dels models de llenguatge en el pensament crític dels estudiants universitaris

PROJECTES EUROPEUS

DUAL-Tranversalis

El curs 2023-2024 s'ha iniciat el projecte DUAL-Tranversalis que està finançat en un 65% pel Fons Europeu de

Desenvolupament Regional (FEDER) en el marc del programa Interreg POCTEFA 2021-2027 (Programa Operatiu de Cooperació Transfronterera Espanya-França-Andorra).

L'objectiu principal d'aquest projecte és crear un marc per desenvolupar la formació dual en l'espai transfronterer integrant l'experiència i els recursos de les institucions d'ensenyament superior participants. Es preveu que aquesta iniciativa promogui la inserció professional dels estudiants, augmenti l'atractiu del territori impulsant el seu desenvolupament socioeconòmic.

(co)Participa

Aquest curs també s'ha iniciat un segon projecte POCTEFA: el projecte (co)Participa és un projecte europeu de cooperació transfronterera entre socis d'Espanya, França i Andorra, que té com a objectiu assegurar la participació activa de les persones en la xarxa de serveis socials i entitats socioeducatives. El projecte s'inscriu dins l'objectiu específic de promoure la inclusió socioeconòmica de les comunitats marginades, les famílies de baixos ingressos i els col·lectius desfavorits, incloent-hi les persones amb necessitats especials. La iniciativa preveu desenvolupar accions integrades que abracen tant l'habitatge com els serveis socials.

Un 60% del finançament prové del fons FEDER. La durada és fins al novembre de 2026.



Activitat internacional i institucional

Dins de l'estratègia d'obertura al món de la Universitat d'Andorra s'han continuat desplegant les accions previstes al Pla d'internacionalització de l'UdA.

SERVEI DE PROGRAMES INTERNACIONALS

MOBILITAT ACADÈMICA: CONVENIS INTERNACIONALS I PROMOCIÓ DE LA CULTURA INTERNACIONAL

El curs 2023-2024 ha continuat amb la important embranzida a la internacionalització de la Universitat d'Andorra. Els principals objectius d'aquest curs han estat donar la màxima visibilitat a l'àmplia oferta de mobilitat acadèmica construïda durant els cursos anteriors, tot personalitzant aquesta oferta en funció de les necessitats de cada pla d'estudis i de cada estudiant i, d'altra banda, augmentar el posicionament i la visibilitat internacionals de la Universitat. També s'ha doblat la mobilitat internacional dels estudiants i s'ha promogut la del personal gràcies a ajuts a la mobilitat presencial de curta durada.

Estades de mobilitat	20
· Estudiants sortints	12
· Estudiants entrants	2
· Personal sortint	4
· Personal entrant	2

A més, s'ha seguit treballant en la consolidació i l'enfortiment dels vincles i els convenis amb universitats afins. Actualment, són **51** els convenis que l'UdA té signats amb universitats d'arreu del món. Els estudiants disposen de **320** places de mobilitat repartides de la següent manera: 12 a Àfrica, 119 a Amèrica, 35 a Àsia i 154 a Europa.

S'aposta també per la *internacionalització a casa*, promovent experiències d'intercanvi acadèmic en línia i altres activitats dins de l'UdA.

A través del Consell Universitari Iberoamericà (CUIB), la Universitat d'Andorra participa a la plataforma del Marc Iberoamericà de Mobilitat Acadèmica, accessible a partir del curs 2018-2019.

PLA D'ACOLLIDA PER ALS ESTUDIANTS INTERNACIONALS: BUDDY PROGRAMME

El *Buddy Programme* emparella els estudiants internacionals amb estudiants locals que fan de guia durant els primers mesos a Andorra i a la Universitat. Els objectius principals del programa són facilitar l'adaptació dels estudiants internacionals a la vida a l'UdA i al país en general, promoure l'intercanvi cultural i lingüístic entre els estudiants de l'UdA i ajudar a resoldre els dubtes i les preocupacions que apareixen durant les primeres setmanes en un país nou. Des del seu inici, el *Buddy Programme* ha tingut **89** participants de tretze nacionalitats diferents.



Activitat internacional i institucional

COL·LABORACIÓ INSTITUCIONAL INTERNACIONAL

L'UdA ocupa des de novembre del 2023 una de les quatre vicepresidències de la nova Conferència regional de rectors d'Europa Occidental de l'Agència Universitària de la Francofonia (AUF-EO).

S'ha col·laborat activament formant part en diferents grups de treball dels organismes internacionals següents:

- Agència Universitària de la Francofonia (AUF)
- Associació de Directives i Directius de Centres Universitaris d'Infermeria de Parla Catalana (ADEIC)
- Associació Europea d'Universitats (EUA)
- Associació Internacional d'Universitats (IAU)
- Association for Teacher Education in Europe (ATEE)
- Conferencia de Directores de Escuelas de Doctorado (CDED)
- Conferencia Nacional de Decanos/os de Enfermería (CNDE)
- Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)
- Consell Universitari Iberoamericà (CUIB)
- Fundació InterAc Salut
- International Council for Open & Distance Education (ICDE)
- Magna Charta Universitatum
- Network of Universities of Small States and Territories (NUSCT)
- Organització de les Nacions Unides per a l'Educació, la Ciència i la Cultura (UNESCO)
- Red de Investigación de México, Andorra y España (RIDMAE)
- United Nations Academic Impact (UNAI)
- Xarxa Vives d'Universitats



Activitat internacional i institucional

• COALITION FOR ADVANCING RESEARCH ASSESSMENT

La junta directiva de la *Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)* va aprovar el mes d'abril la creació del Capítol Nacional (*National Chapter*) d'Andorra d'aquesta organització que aplega universitats, organismes públics i privats d'investigació, òrgans finançadors de la recerca i agències d'avaluació amb la finalitat de fomentar la implantació d'un nou sistema d'avaluació de l'activitat investigadora a escala internacional.

El Capítol Nacional d'Andorra aplega la Universitat d'Andorra (UdA) i l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA) en el mateix afany de promoure la millora de la qualitat de la recerca al país i l'impacte dels seus resultats.

• NETWORK OF UNIVERSITIES OF SMALL COUNTRIES AND TERRITORIES

El 2018 la Universitat d'Andorra va liderar la creació de la Xarxa d'Universitats de Petits Països i Territoris (*Network of Universities of Small Countries and Territories, NUSCT*). Les sis universitats inicials que van crear-la són Andorra, Gibraltar, Groenlàndia, Liechtenstein, San Marino i Malta). El 2020, s'hi van sumar dues universitats de Montenegro i la Universitat de les Illes Fèroe; el 2021, les universitats de Nicòsia (Xipre) i Akureyri (Islàndia); i el 2023, la Universitat d'Àland.

D'entre els beneficis de l'existència d'una xarxa que agrupa universitats amb característiques i interessos similars, cal destacar les possibilitats de mobilitat d'estudiants i personal entre totes les institucions membres de la xarxa, la col·laboració en projectes de recerca o les facilitats per crear programes educatius conjunts. Des de maig de 2023, el nou president de l'entitat és el rector de la Universitat d'Akureyri, en substitució del rector de l'UdA, que l'havia presidit des del 2018. Sota la nova presidència, la xarxa orienta el seu futur cap a reforçar la seva identitat d'aliança de petits països i intensificar les col·laboracions en mobilitat i recerca.

• AULA CONFUCI D'ANDORRA

Al llarg del curs acadèmic 2023-2024 s'ha continuat amb la tasca de l'Aula Confuci d'Andorra, iniciada l'any 2016. L'Aula Confuci d'Andorra té l'objectiu d'oferir cursos de llengua i cultura xinesa, i fer de centre examinador dels exàmens oficials de xinès HSK i YCT.

Sota el títol "Descobrim la cultura xinesa", el 10 de maig va organitzar una nova diada dedicada a fer conèixer la cultura xinesa, amb la programació de diverses activitats obertes a tothom.

Des de la creació de l'Aula Confuci, una quinzena estudiants de l'UdA han tingut ocasió de fer estades a la Xina, ja sigui per anar-hi a estudiar un semestre o per gaudir de setmanes culturals.



• INSTITUT CAMÕES

La Universitat d'Andorra organitza amb l'Institut Camões cursos de llengua i cultura portugueses, reconeguts individualment amb tres crèdits europeus de lliure elecció, i continua així ampliant l'oferta iniciada el 2014.

En virtut d'un conveni, el Camões - Instituto da Cooperação e da Língua, I. P., posa a disposició un docent de la xarxa d'Ensenyament del Portuguès a l'Estranger (EPE).

La Càtedra Camões, creada el 2017, té com a principal objectiu promoure l'activitat científica en l'àmbit de la llengua i la cultura portugueses i en relació amb el Principat d'Andorra. L'Institut Camões hi aporta el fons bibliogràfic i audiovisual i dona suport al desenvolupament dels plans de recerca. L'UdA, de la seva banda, n'impulsa la investigació, i per aquest motiu la Càtedra està coordinada des del Grup de Recerca en Llengües. El 2023 es va publicar una convocatòria internacional per a la concessió d'un ajut de recerca, el qual es va atorgar a una investigadora de la Universitat de Minho per desenvolupar un projecte de recerca en l'àmbit de la sociolingüística portuguesa en el context andorrà.



Activitat internacional i institucional

PARTICIPACIÓ A CONGRESSOS INTERNACIONALS

Durant el curs acadèmic 2023-2024, la Universitat d'Andorra va participar institucionalment, entre d'altres, a les següents trobades acadèmiques internacionals:

- **24 d'octubre.** Reunió a Madrid, en el marc del Consell Universitari Iberoamericà (CUIB), en què es treballa en un projecte de mobilitat virtual entre Argentina, Colòmbia, Mèxic, Espanya, Portugal i Andorra.
- **2-3 de novembre.** El Grup de recerca Interdisciplinari en Educació de l'UdA participa al II Congreso Internacional de la Conferencia Nacional de Decanos/as de Enfermería (CNDE) a Cadis, Espanya, presentant un estudi sobre la tutorització en la pràctica clínica.
- **6-9 de novembre.** El rector de l'UdA participa a la Conferència Mundial de l'*International Council for Open & Distance Education (ICDE)* a San José, Costa Rica. Es tracta d'un fòrum per debatre sobre els reptes i els avenços en matèria d'educació a distància, oberta i flexible (OFDL).
- **13 de novembre.** L'UdA participa al XXII Congrés Internacional d'Història de la Medicina de Catalunya (Sabadell), amb una ponència sobre l'evolució dels estudis d'Infermeria a Andorra.
- **24 de novembre.** L'UdA participa a l'*European Quality Assurance Forum 2023* (Aveiro, Portugal).
- **27 de novembre.** El rector de l'UdA exposa les accions que impulsa l'UdA per contribuir al compliment de l'Agenda 2030, durant la Conferència anual de l'Associació Internacional d'Universitats a Doha, Qatar.
- **19 de desembre.** Participació a la jornada de Càtedres Unesco "*Educación 2050. Visión y acciones de las Cátedras UNESCO de Educación Abierta, a Distancia y Digital en la construcción del futuro*" (Madrid).
- **5-9 de febrer.** El rector de l'UdA participa al 14to Congreso Internacional de Educación Superior "*Universidad 2024*" (l'Havana, Cuba).
- **22-23 de febrer.** El rector de l'UdA participa a la reunió de CoARA "*National Chapters Exchange Forum*" a Porto, Portugal.



- **7-8 de març.** L'UdA participa al VIIè Simposi DualECA, a Lleida, per analitzar quin impacte té la formació dual en tots els agents implicats.
- **21-22 de març.** Reunió del Consell General de la Xarxa Vives d'Universitats (Lleida).



- **11-12 d'abril.** Conferència anual de l'Associació Europea d'Universitats (Swansea, Gal·les).
- **16-18 d'abril.** El rector participa a la 6a edició del *MENA Higher Education Leadership Forum* (Dubai, EAU).
- **22-23 d'abril.** Reunió anual de rectors i rectores de la NUSCT (*Network of Universities of Small Countries and Territories*) a Gibraltar.



- **29-30 de maig.** Un representant dels estudiants assisteix a la Conferència ministerial sobre l'Espai Europeu d'Ensenyament Superior (Tirana, Albània).

Activitat internacional i institucional

- **4 de juny.** El rector participa a la reunió del Consell Universitari Iberoamericà i a la trobada de presidències d'associacions d'universitats de l'Espai Iberoamericà (Madrid).



- **4 de juny.** El director del Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics participa a la reunió general de la Conferència regional de rectors d'Europa Occidental de l'Agència Universitària de la Francofonia (Brussel·les).
- **7 de juny.** El rector pronuncia una conferència a la Universitat d'Oxford, Anglaterra, titulada *"Small States at the heart of the EU: The case of Andorra"*.



- **13-14 de juny.** El rector participa a la 35a Trobada Empresarial al Pirineu.
- **12-15 de juny.** El responsable de Comunicació de l'UdA participa a la 2024 EUPRIO Conference *"Shaping the Future: The Strategic Role of Communication in the European Universities"* (Torí). La campanya *"Actitud inconformista. Futur prometedor"* va ser seleccionada als EUPRIO Awards.
- **4-5 de juliol.** L'UdA acull la XV Trobada Fòrum Vives de sindicatures de greuges i defensories universitàries de la Xarxa Vives.



- **10 de juliol.** Reunió del Consell General de la Xarxa Vives d'Universitats (Barcelona).



- **11 de juliol.** El rector participa al QS Higher Ed Summit: Europe 2024 (Sitges).

ENTITATS

InterAc Salut

La Fundació Institut Interuniversitari InterAc Salut és una entitat constituïda l'any 2015 que té com a finalitat general fomentar el prestigi i l'excel·lència i constituir un referent de primera línia en l'àmbit de la formació, la recerca docent i l'estudi en el marc de les ciències de la salut. La Universitat d'Andorra hi ha participat com a patró de ple dret des del 2018.

Compendium.cat

Divuit entitats i institucions catalanes i andorranes, entre les quals figura la Universitat d'Andorra, van signar el 2021 un conveni per fomentar l'ús del català a la justícia a través de la creació d'un portal de recursos de llenguatge jurídic català. En línia des d'abril de 2022, el web Compendium.cat unifica actualment més de 1.000 recursos.

El setembre el portal sumava set recursos més gràcies a la contribució de la Universitat d'Andorra. Aquesta aportació va permetre obrir una nova categoria de recursos, els manuals de dret, complementant les categories ja existents de formularis jurídics, recursos lingüístics, treballs i articles i legislació.

Associació Sant Julià de Lòria Campus Universitari

El Comú de Sant Julià de Lòria, la Universitat d'Andorra, la Universitat Europea i la Universitat Carlemany constitueixen l'Associació Sant Julià de Lòria Campus Universitari (ACU). L'entitat ha continuat la seva activitat gràcies a la corporació comunal, amb el suport del Govern d'Andorra, i la implicació de les institucions universitàries per consolidar Sant Julià de Lòria com a parròquia de referència en l'àmbit de l'ensenyament superior.

Activitat internacional i institucional

VISITES INSTITUCIONALS

Durant el curs acadèmic 2023-2024, la Universitat d'Andorra va rebre les següents visites institucionals:

- **Kairat Abdрахmanov**, alt comissionat per a les minories nacionals de l'OSCE



- **Andrés Allamand**, Secretari General Iberoamericà



- **Cerni Cairat**, cònsol major de Sant Julià de Lòria



- **Alejandro Castro**, cònsol general de Cuba

- **Paul Hilbers**, director executiu de la Constituency d'Andorra a l'FMI



- **Peihua Li**, codirector de la Fundació Institut Confuci de Barcelona



- **Jean-Claude Tribolet**, ambaixador de França



- **Anna Vives**, delegada del Govern de Catalunya



Comunitat universitària

ESTUDIANTS

L'activitat acadèmica del nou curs universitari es va iniciar a partir del setembre del 2023 amb la sessió d'acollida dels nous estudiants. El nombre total de persones matriculades, tant en formació reglada com en formació continuada, és de **1.815**.

El curs 2023-2024, el gruix d'estudiants en l'ensenyament reglat impartit per la Universitat d'Andorra (formacions universitàries estatals) va consolidar l'increment experimentat el curs anterior.



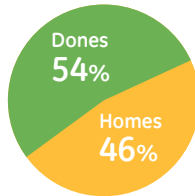
Estudiants de formació reglada

Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació	675
Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics	208
Centre d'Estudis Virtuals	254
Escola Internacional de Doctorat	189
	24

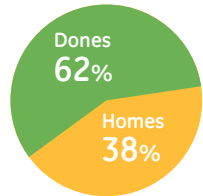
Estudiants de formació continuada

Postgraus	1.140
Cursos d'actualització	51
Formacions de curta durada (seminaris)	446
	643

Estudiants de formació reglada per sexe:



Estudiants de formació continuada per sexe:



PERSONAL

El Consell Universitari de la Universitat d'Andorra va elegir a Juli Minoves en el càrrec de rector de la Universitat per a un període de cinc anys durant la reunió celebrada el 29 d'abril del 2024. El procés de renovació del càrrec es va iniciar el 22 de novembre amb la publicació de les bases de la convocatòria d'un concurs nacional i internacional al qual es van presentar cinc persones candidates amb els seus respectius programes d'actuació. El nou rector de l'UdA va iniciar l'exercici de les seves funcions el 23 de maig, després de ser formalment nomenat pel Govern d'Andorra.



Per a les tasques docents, durant el curs 2023-2024 s'ha contractat **4** eventuals i **322** persones col·laboradores que provenen d'empreses del país i d'universitats de fora d'Andorra. La combinació de docents fixos i col·laboradors externs és una característica diferencial de l'UdA, que garanteix alhora la solidesa de la institució, el dinamisme en la transmissió de coneixements i l'abast internacional de la seva oferta. Finalment, la plantilla de l'UdA es completa amb **3** persones eventuals que formen part del personal administratiu i tècnic.

Càrrecs nomenats

Rector	2
Gerenta	

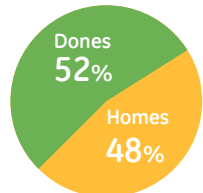
Personal fix

Personal administratiu i tècnic	41
Personal docent i investigador	14
	27

Personal eventual i col·laborador

Personal administratiu i tècnic eventual	329
Personal docent i investigador eventual	3
Personal docent i investigador col·laborador	4
	322

Personal per sexe:



La plantilla fixa de la Universitat d'Andorra, a 31 de desembre del 2023, està formada per **27** persones del col·lectiu de personal docent i investigador i **14** persones del de personal administratiu i tècnic.

INCLUSIÓ I ACOMPANYAMENT

La Universitat d'Andorra (UdA) està fermament compromesa amb la inclusió i la garantia dels drets de les persones amb discapacitat i necessitats educatives especials. Més enllà d'eliminar barreres arquitectòniques i sensorials, l'UdA treballa per fer inclusiva tota l'activitat docent. Durant el curs 2022-2023, es va completar el Pla per a la inclusivitat, que reforça aquest compromís.

Per eliminar barreres i garantir una educació superior equitativa i inclusiva, es va crear el Servei d'Acompanyament a l'Estudiant i al Personal (SAEP). Aquest espai d'orientació dins la comunitat universitària ofereix suport a persones amb necessitats educatives especials, discapacitat, necessitats psicosocials o en risc de vulnerabilitat socioeducativa i cultural, facilitant la continuïtat de la seva tasca acadèmica i/o professional. Des de la seva creació el 2019, el SAEP ha atès 97 casos, incloent-hi 21 aquest curs.

Dins del SAEP, el Servei d'Orientació i *Coaching* (SOC) proporciona atenció i suport a tots els membres de la comunitat universitària, abordant problemes relacionats amb l'estabilitat emocional, el rendiment acadèmic o laboral i la convivència. Aquest curs, el SOC ha atès 16 casos.

IGUALTAT DE GÈNERE

Durant el curs 2023-2024, el Servei d'Igualtat ha seguit implementant les accions previstes en el Pla d'igualtat de gènere de la Universitat d'Andorra (2022-2025), centrant els esforços en l'elaboració del Protocol de prevenció i d'actuació de la Universitat d'Andorra contra la violència i l'assetjament, aprovat el 4 d'abril de 2024. Després d'un temps en aplicació, s'està treballant en una segona versió que incorporarà, de cara al curs 2024-2025, millores en el procediment.

El setembre de 2023, l'UdA va signar un conveni de col·laboració amb l'Institut Andorrà de les Dones (IAD) per desenvolupar projectes d'interès comú enfocats a fomentar la igualtat de gènere. En el marc d'aquest conveni, i també amb el suport de la Secretaria d'Estat d'Igualtat, durant el curs acadèmic s'han impulsat tres formacions: una sobre perspectiva de gènere al sector públic, una sobre pressupostos públics amb perspectiva de gènere i una darrera sobre informes d'impacte de gènere, totes elles dirigides especialment a personal del sector públic.

D'altra banda, al llarg del curs s'ha avançat en l'aplicació de la Guia de llenguatge inclusiu de la Universitat d'Andorra en la documentació que genera la universitat, s'han ampliat els canals en els quals es presenten les xifres de la institució desagregades per sexe i s'ha treballat en la integració de formacions en matèria d'igualtat de gènere en els plans d'estudi de les formacions reglades.

QUALITAT

El Consell de la Qualitat de la Universitat d'Andorra, creat l'any 2007, té com a objectius principals promoure la cultura de qualitat entre tots els membres de la comunitat universitària, promoure procediments, guies i estàndards de qualitat en totes les activitats, i redactar informes d'autoavaluació interna dels diferents àmbits universitaris, per garantir la millora contínua de l'ensenyament superior.

Entre els processos d'avaluació que ha desenvolupat el Consell de la Qualitat des de la seva creació, es troben les avaluacions internes de les titulacions que s'ofereixen a la Universitat d'Andorra, l'avaluació de la qualitat docent i dels serveis, i l'elaboració de diferents guies i procediments d'actuació.

Durant el curs 2023-2024, i tal com ha estat fent des del curs 2008-2009, el Consell de la Qualitat ha realitzat l'avaluació de la qualitat docent, tant en l'activitat del professorat com en els continguts impartits a les diferents formacions. Aquesta avaluació es realitza a través de les enquestes que responen els estudiants de la Universitat de forma anònima. Amb l'objectiu de complementar aquestes avaluacions, s'han continuat mantenint reunions periòdiques amb els estudiants delegats i subdelegats de tots els cursos de les formacions reglades de la Universitat. Fruit d'aquestes reunions, i també des del Consell de la Qualitat, s'han definit diversos plans d'acció que han desenvolupat els diferents centres.

En aquesta mateixa línia, i amb l'objectiu de conèixer el nivell de satisfacció dels estudiants que acaben la seva formació a la Universitat d'Andorra, per vuitè cop consecutiu, s'han analitzat els resultats de l'avaluació de la satisfacció dels titulats amb diversos aspectes de la Universitat. Aquestes dades s'obtenen a través de l'enquesta que es fa arribar a tots els estudiants titulats en finalitzar la seva formació.



Tal com es fa a l'inici de cada curs acadèmic, durant el primer semestre del curs 2023- 2024 s'ha continuat fent la recollida de la informació necessària per analitzar la via d'accés dels estudiants de primer curs de la formació reglada de la Universitat. També s'ha dut a terme el seguiment intern de les diferents titulacions sobre la base dels estàndards i directrius per a l'assegurament de la qualitat definits a l'Espai Europeu d'Educació Superior i, en aquest sentit, s'han revisat i actualitzat alguns procediments acadèmics i administratius, com ara el procediment per evitar i gestionar el plagi i el frau acadèmic, el procediment de sol·licitud d'expedició de títol d'ensenyament superior de caràcter estatal o el manual del funcionament del mateix Consell de la Qualitat, entre d'altres.

Durant aquest curs acadèmic s'ha realitzat l'avaluació de la carrera professional de tot el personal fix de la Universitat per al període 2021-2023, en el qual es valora la mobilitat del personal, les publicacions, la contribució a congressos, la formació i la participació a diferents projectes, tant en l'àmbit de docència com en el de recerca i en el de gestió.

A més, el Consell de la Qualitat participa en el Grup de treball organitzat per l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA) amb l'objectiu de tractar els procediments d'acreditació, de modificació i de renovació dels plans d'estudis que estableix l'AQUA i que internament, a la Universitat d'Andorra, coordina el Consell de la Qualitat. Durant aquest curs acadèmic s'ha treballat en el procés d'acreditació del màster en Salut, en els processos de renovació del bàtxelor en Ciències de l'educació i del bàtxelor en Dret, així com en el procés de modificació menor del programa de Doctorat.

I, tal com ha estat fent des del curs acadèmic 2010-2011, el Consell també ha actualitzat els continguts de la Guia de l'estudiant que recull informació d'utilitat pràctica sobre diferents aspectes de la Universitat d'Andorra.



Pel que fa a la participació del Consell de la Qualitat a congressos internacionals, al novembre del 2023 va assistir a l'*European Quality Assurance Forum*, que va tenir lloc a la *Universidade de Aveiro*, Portugal.



Memòria econòmica

La gestió dels recursos econòmics de la Universitat d'Andorra és la traducció del volum d'activitat que realitza d'acord amb els recursos econòmics de què disposa, atenent a criteris de màxima eficiència i optimització.

Per a l'exercici 2023, el pressupost aprovat pel Consell General ha estat el següent:

DESPESES	PRESSUPOST INICIAL
1. Despeses de personal	3.040.331
2. Consum de béns corrents	1.204.554
3. Despeses financeres	4.864
4. Transferències corrents	125.591
6. Inversions reals	113.308
8. Actius financers	0
TOTAL DESPESES	4.488.648

INGRESSOS	PRESSUPOST INICIAL
3. Taxes i altres ingressos	953.889
4. Transferències corrents	3.342.850
5. Ingressos patrimonials	12.312
7. Transferències de capital	0
8. Actius financers	179.597
TOTAL INGRESSOS	4.488.648

Els ingressos que obté la Universitat són, en una part d'origen públic per transferència corrent i de capital de Govern, en part procedents dels preus públics de matrícula de les titulacions oficials, i finalment per ingressos d'origen privat procedents dels programes de formació continuada i extensió universitària, els quals n'autofinancen la despesa associada. El volum d'ingressos liquidats a 31-12-2023 ha estat de 4.622.871 euros.

El nivell d'autofinançament del pressupost 2023 és del 28,2 %.

Pel que fa al volum de despesa, la Universitat va executar el 93,9 % del pressupost final. La liquidació pressupostària de l'exercici 2023 va tenir un resultat positiu de 236.299 euros. Aquest resultat va generar un excedent pressupostari de 140.384 euros.



Memòria econòmica

El primer de gener del 2017 la Universitat d'Andorra va adoptar l'aplicació de les Normes Internacionals de Comptabilitat Financera del Sector Públic (NICSP). L'estat de situació financera de la Universitat d'Andorra a 31 de desembre de 2023 ha estat:

ACTIUS	EXERCICI 2023	EXERCICI 2022
Actius corrents		
Efectiu i equivalents d'efectiu	2.381.606	2.146.441
Comptes a cobrar de transaccions amb contraprestació	34.121	43.056
Inventaris	106.031	106.886
Ajustos per periodificació	43.378	38.785
Total	2.565.137	2.335.168
Actius no corrents		
Propietat, planta i equipament	5.538.127	5.645.404
Propietats d'inversió	0	5.049
Actius intangibles	14.015	23.928
Comptes a cobrar a llarg termini de transaccions amb contraprestació	1.810	1.810
Total	5.553.951	5.676.191
TOTAL ACTIUS	8.119.088	8.011.359
PASSIUS	EXERCICI 2023	EXERCICI 2022
Passius corrents		
Comptes a pagar	-204.308	-206.864
Prestacions als treballadors	0	0
Passius financers	-165	0
Pagaments rebuts per anticipat	-1.612	-8.905
Ajustos per periodificació	-98.061	-101.439
Total	-304.147	-317.208
Passius no corrents		
Provisions no corrents	0	0
Passius financers a llarg termini	-2.005	-1.900
Ingressos a distribuir en diversos exercicis	0	0
Total	-2.005	-1.900
TOTAL PASSIUS	-306.152	-319.108
ACTIU NET / PATRIMONI	EXERCICI 2023	EXERCICI 2022
Capital aportat	-6.358.538	-6.362.973
Reserves	0	0
Resultat acumulat	-1.329.277	-1.339.097
Resultat de l'exercici	-125.121	9.819
TOTAL ACTIUS NET I PATRIMONI	-7.812.937	-7.692.251
TOTAL PASSIU I PATRIMONI NET	-8.119.088	-8.011.359

La Universitat d'Andorra sotmet els comptes anuals al Tribunal de Comptes, qui en realitza l'auditoria econòmica, financera, pressupostària i de control de legalitat. També està subjecta al control pressupostari de la Intervenció General, en les modalitats de control d'oportunitat econòmica i control d'eficàcia.

Universitat i societat

• CÀTEDRA UNESCO

L'Organització de les Nacions Unides per a l'Educació, la Ciència i la Cultura (UNESCO) va anunciar el març del 2022 la renovació de la càtedra UNESCO de la Universitat d'Andorra (UdA), titulada *"Tecnologies de la informació: Formació i desenvolupament solidari. El cas dels petits estats"*. Així, es renovava per a un període de quatre anys més, fins al novembre del 2025, l'acord de creació de la càtedra signat a París el 20 de novembre del 2006. La Càtedra va començar la seva activitat el setembre del 2007. Té com objectiu principal ajudar a reduir la fractura digital a través de la formació i de l'intercanvi d'experiències. Els projectes de formació reben el suport de diverses institucions, com ara el Comú d'Andorra la Vella o el Servei Andorrà d'Atenció Sanitària. Col·laboren a la Càtedra UNESCO el Grup de Recerca Interdisciplinari en Educació i el Grup de Recerca en Llengües.

• UDA SOLIDÀRIA

La comissió UdA Solidària de la Universitat d'Andorra treballa per fomentar la funció social, solidària i de cooperació de l'UdA a través de tasques de sensibilització i voluntariat.

En el marc de la III Jornada UdA Solidària, celebrada el 24 d'abril de 2024, es van recollir 545 euros i es va fer una donació de 455 euros aportant en total una ajuda econòmica de 1.000 euros per a les colònies dels infants d'Ucraïna a través de la Creu Roja Andorrana. La jornada va comptar amb diferents activitats esportives i va culminar amb una taula rodona sobre "Les guerres actuals i els refugiats a Andorra".



• HORT SOCIAL

La Universitat d'Andorra va rebre les claus d'una de les parcel·les dels horts socials del Dau i del Ganxo, a Sant Julià de Lòria, per tal que pogués ser gestionada per estudiants voluntaris. La concessió va permetre orientar l'ús de l'hort a projectes educatius i tecnològics en el marc de l'activitat acadèmica universitària. D'altra banda, el projecte va servir de vector per a la transferència intergeneracional de coneixement, ja que els hortolans sènior van contribuir a la formació dels joves estudiants, i també va permetre continuar abastint el Rebost de Càritas Parroquial amb la donació de la producció resultant.

• VOLUNTARIAT INTERNACIONAL

La Universitat d'Andorra va atorgar els ajuts a la cooperació internacional de la convocatòria 2023-2024 a dos projectes educatius que es desenvoluparan a Madagascar a través de l'organització no governamental per al desenvolupament Yamuna. Els dos projectes es materialitzaran entre els mesos de setembre i octubre del 2024 al centre educatiu Mandrosoa, a la població de Vontovorona.

La convocatòria d'aquests ajuts, que enguany arribaven a la tercera edició, s'emmarca dins del conveni de col·laboració signat entre l'UdA, el Ministeri d'Afers Exteriors i el Ministeri de Cultura, Joventut i Esports per promoure iniciatives en l'àmbit de la cooperació internacional i el voluntariat. El jurat encarregat de valorar les candidatures estava format per representants de l'UdA i del Govern.

• LA UNIVERSITAT DELS INFANTS

Prop de 500 infants de primera ensenyança de tots els sistemes educatius del país van participar al VII Congrés de ciència de "La Universitat dels infants". L'activitat, organitzada per l'Escola d'Educació de la Universitat d'Andorra, es va dur a terme al Centre de Congressos d'Andorra la Vella i va servir perquè els joves escolars mostressin els projectes científics que han treballat a l'aula durant el curs.

En total, es van presentar 13 projectes, de 12 escoles diferents, de temàtiques tan diverses com els volcans, el tabac, la força dels ponts o el magnetisme, i es van mostrar invents com una màquina expenedora, una incubadora d'ous de gallina o un tren levitant, entre d'altres. Els infants van estar guiats en tot moment per estudiants de Ciències de l'educació de l'UdA, que van ser els encarregats de conduir l'acte.



SOSTENIBILITAT

• MOBILITAT SOSTENIBLE I EFICIÈNCIA ENERGÈTICA

Durant el curs 2023-2024 es va treballar en l'aplicació del Pla de mobilitat sostenible de la Universitat d'Andorra, redactat seguint les indicacions de la Llei 21/2018, del 13 de setembre, d'impuls de la transició energètica i del canvi climàtic (Litecc).

A més, gràcies a les mesures d'estalvi energètic aplicades des de l'inici del curs 2022- 2023, es va complir amb l'objectiu d'estalvi del 15% fixat per la Comissió Europea el juliol de 2022, com també amb els objectius fixats en el paquet de mesures d'estalvi energètic aprovades pel Govern d'Andorra el setembre del mateix any.

Les mesures d'estalvi energètic aplicades durant el curs donen continuïtat a les accions iniciades l'any 2010 amb l'aprovació del primer Pla d'estalvi energètic de l'UdA. El desembre de 2022 es va aprovar el Pla d'actuació energètica de la Universitat d'Andorra (2022-2026), que recull les mesures aplicades i altres propostes de millora d'aplicació en els propers anys.

• CONCURS ODS

La tercera edició del Concurs ODS, que portava el títol "Què podem fer a l'UdA per la salut i el benestar (ODS 3)", va servir per promoure idees que puguin contribuir a millorar la salut i el benestar de la comunitat universitària.

En la categoria d'estudiants, el projecte guanyador va ser una plataforma informàtica, i en la categoria oberta al personal i a d'altres col·lectius de la Universitat, el treball guanyador va ser un projecte de foment del benestar digital.



ALTRES ACTIVITATS INSTITUCIONALS

• SALÓ DEL VIDEOJOC

L'UdA va oferir un any més diverses formacions específiques sobre creació de videojocs, que es van desenvolupar amb el suport d'Andorra Telecom. L'objectiu era fer conèixer entre els joves una branca de les tecnologies de la informació i la comunicació en què conflueixen diverses disciplines com la tecnologia, l'art, el guió, els efectes visuals i fins i tot la psicologia i el màrqueting.

En destaca sobretot el seminari d'iniciació a la creació de videojocs, titulat "Disseny i creació de videojocs amb Construct 3". A banda, es van programar formacions més específicament destinades a alumnes de batxillerat professional del Centre de Formació Professional d'Andorra.

• EXPOSICIONS

El vestíbul de l'edifici principal de la Universitat d'Andorra continua acollint, des del curs 2020-2021, l'exposició itinerant "Colors per al planeta", i està així inclosa al circuit d'equipaments culturals que de manera regular exposen una selecció de les obres dels artistes que han participat a les diverses edicions del certamen ArtCamp Andorra. La mostra a l'UdA es va renovant periòdicament. A més, l'UdA ha acollit les exposicions següents:

· Del 2 al 27 d'octubre, exposició itinerant "*La vall del Madriu-Perafita-Claror, Patrimoni de la Humanitat, patrimoni de tots*", del Govern d'Andorra, en cooperació amb la Comissió de Gestió de la vall, sobre la importància d'aquest paisatge cultural.

· Del 6 al 24 de novembre, exposició itinerant "*Océan. Une plongée insolite*", produïda pel Museu Nacional d'Història Natural de París, sobre la biodiversitat amenaçada als oceans.



· Del 4 de desembre al 18 de gener, exposició fotogràfica itinerant "*DesCORda't*", sobre la cicatriu resultant d'una intervenció a cor obert.



• EDICIONS

La Universitat d'Andorra va publicar el vuitè títol de la col·lecció "*Campus*" de manuals de divulgació: *Català jurídic*, obra de Maria Cucurull i Josep Salom. L'obra s'emmarca dins del projecte editorial de la Universitat, que té l'objectiu de facilitar al conjunt de la societat l'accés a bona part dels continguts acadèmics que s'imparteixen a les seves aules. La publicació es pot adquirir a les llibreries, igual que els set primers títols de la col·lecció: *L'entorn comunicatiu d'Andorra*, d'Univers Bertrana (coord.), Josep M. Altarriba i altres; *Patrimoni cultural d'Andorra*, de Cristina Yáñez; *Llengua i literatura a Andorra i als Pirineus*, de Carolina Bastida, Univers Bertrana i altres; *Història econòmica d'Andorra, segles XX-XXI*, de M. Jesús Lluelles i Eva García; *Fiscalitat d'Andorra*, de Sergi Colell, Eduard Jordi i Marc Vilallonga; *Dret laboral i de la Seguretat Social*, de Daniel Arqués i Jaume Ribert; i *Dret processal civil del Principat d'Andorra*, de Manuel Cachón (coord.), Joan Manel Abril i altres. També estan disponibles en format electrònic.



• PREMSA I MITJANS SOCIALS

La informació de la Universitat d'Andorra que arriba a la societat es pot mesurar per la presència de la Universitat als **mitjans de comunicació**. L'UdA va continuar vetllant per l'eficàcia d'aquest canal de relació amb el seu entorn. Com a recurs de suport, es van emetre periòdicament comunicats i es van concertar un bon nombre de compareixences davant dels mitjans, aconseguint un total de **811** impactes (+32,9 %) a la premsa nacional i internacional.

El **butlletí** digital, de periodicitat mensual i que el juny del 2024 va arribar al número 192, és distribuït gratuïtament als subscriptors per correu electrònic i és accessible al públic en general a través del web.

La Universitat d'Andorra també ha reforçat la seva presència institucional a les **xarxes socials**, on totalitza **19.579** seguidors (+8,7 %), i a través de **newsletters** informatives que s'envien periòdicament per correu electrònic.



• PROMOCIÓ I PARTICIPACIÓ A FIRES

Per tal de fer conèixer l'oferta formativa de la Universitat d'Andorra en el període de preinscripcions per al curs 2024-2025, es va dissenyar una **campanya publicitària** destinada específicament al públic preuniversitari, que es va reforçar amb **xerrades** i tasques de difusió destinades als centres juvenils i educatius de la nostra àrea geogràfica.



Pel que fa a la **participació a fires**, es va poder tornar a participar a la fira de l'ensenyament del Ripollès, *Univers Jove*, i al Saló de l'Ensenyament, a Barcelona, a més de l'*University Day* a Andorra la Vella. L'UdA també va participar a la Fira d'orientació per estudiar a França, organitzada per l'Ambaixada de França al Centre de Congressos d'Andorra la Vella, i a les Taules Professionals que organitzava el Centre d'Orientació Educativa i Professional (COEP).

La Diada universitària (jornada de portes obertes per a alumnes de batxillerat), amb la col·laboració del Comú de Sant Julià de Lòria, va rebre prop de 250 alumnes visitants.

Finalment, es van programar nombroses **sessions informatives**, tant presencials com en línia, adreçades als familiars i als alumnes de batxillerat.



• ACTES ACADÈMICS I VIDA UNIVERSITÀRIA

Durant el curs es van organitzar actes com ara la inauguració del curs acadèmic 2023-2024, que va incloure la cerimònia de graduació, o l'acte de final de carrera. També es van organitzar diverses taules rodones, signatures d'acords i diverses conferències i jornades científiques o de divulgació, com el X Seminari de docència universitària, el XVI Seminari de recerca, el Dia internacional de la Infermeria o el Dia mundial de la Salut.



Durant el curs 2023-2024 es va celebrar la 9a edició de la Festa de la Universitat, es va reeditar el Dia de la Neu, i es va organitzar la tercera edició de la Jornada UdA Solidària, amb la participació d'una cinquantena de persones. A més, es va participar a l'edició 2024 de la Lliga de Debat de Secundària i Batxillerat organitzada per la Xarxa Vives d'Universitats.



• AULA ++

La Universitat d'Andorra ha seguit potenciant el programa Aula ++, creat el curs 2019-2020 i que té l'objectiu de fomentar el voluntariat i la participació dels estudiants en projectes que vagin més enllà dels seus plans d'estudis. La voluntat és donar resposta als joves que es volen implicar en activitats i fer una contribució més activa en el si de la comunitat universitària. Inclou el programa Xpert, dirigit inicialment als estudiants del bàtxelor en Informàtica.

• UdA ALUMNI

La xarxa d'antics alumnes de la Universitat d'Andorra aporta avantatges als alumnes, com ara descomptes en cursos de formació continuada o participació a activitats. Les persones titulades d'estudis reglats de la promoció van rebre els carnets que les acrediten com a membres d'aquesta comunitat.

• BORSA DE TREBALL

La Universitat d'Andorra disposa de borsa de treball, un servei adreçat a estudiants i recent titulats, gestionat des del curs 2019-2020 a través de la plataforma d'orientació professional JobTeaser.

El *Career Center* de la Universitat d'Andorra ofereix un extens recull d'ofertes laborals al Principat, en molts casos exclusives per a la comunitat universitària, a més de la possibilitat d'accedir a les ofertes de feina dels països veïns que més s'ajusten al perfil de l'usuari. Des de la seva implementació, la plataforma ha fet difusió d'un total de **546** ofertes de feina.



Resum històric 1988-2024

• 1988-1989

Creació de l'Escola Universitària d'Infermeria d'Andorra i inici de la carrera d'Infermeria.

Creació de l'Escola d'Informàtica d'Andorra i inici de l'especialitat d'ensenyament professional superior (informàtica).

• 1993-1994

Inici de la carrera d'Informàtica.

• 1997-1998

Creació de la Universitat d'Andorra.

Creació del Centre d'Estudis Virtuals i inici de les primeres formacions virtuals.

• 1998-1999

Nova especialitat d'ensenyament professional superior (empresa).

• 1999-2000

Inici de la formació continuada.

• 2002-2003

Inici de la carrera d'Administració d'empreses.

• 2003-2004

Inauguració del campus a Sant Julià de Lòria.

• 2006-2007

Creació de la Càtedra UNESCO de la Universitat d'Andorra.

Creació dels primers grups de recerca.

• 2007-2008

Inici del bàtxelor en Ciències de l'educació.

Inici del bàtxelor d'especialitat en Infermeria obstetricoginecològica (llevador/a).

Creació del Consell de la Qualitat de la Universitat d'Andorra.

• 2009-2010

Inici del bàtxelor en Dret i del bàtxelor en Humanitats (virtuals).

Inici del programa de Doctorat.

• 2010-2011

Finalització de l'adaptació a l'Espai Europeu d'Ensenyament Superior.

• 2011-2012

Inici del bàtxelor en Comunicació i del bàtxelor en Llengua catalana (virtuals).

• 2016-2017

Inici dels dobles bàtxelors.

Creació de l'Aula Confuci d'Andorra.

• 2017-2018

Creació d'UdA Alumni.

Creació de la Càtedra Camões.

• 2018-2019

Inici del màster en Dret (virtual).

Posada en marxa del nou model educatiu.

• 2020-2021

Inici del nou bàtxelor en Informàtica basat en competències.

• 2021-2022

Inici del màster en Educació.

• 2022-2023

Renovació de l'especialitat d'ensenyament professional superior (empresa): Diploma Professional Avançat (DPA) en Comptabilitat i administració.

• 2023-2024

Inici del màster en Analítica de dades.



Nombre de persones titulades 1988-2024

Entre el setembre del 1988 i el juliol del 2024, la Universitat d'Andorra ha tramitat un total de **24.605 matrícules (expedients)**. S'han expedit **7.052 títols**, incloent formacions reglades i formació continuada. **1.693 són títols d'estat: 223 diplomes professionals avançats, 482 diplomatures, 137 llicenciatures, 754 bàtxelors, 72 màsters i 25 doctorats**. La gran majoria de les persones titulades desenvolupen actualment la seva carrera professional al nostre país.

• FORMACIÓ REGLADA D'INFERMERIA I D'EDUCACIÓ

Del Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació, fins al curs 2023-24 (inclòs) han sortit un total de **520** persones titulades en **Infermeria** (82% dones i 18% homes), **15** de les quals (100% dones) especialitzades en **Infermeria obstetricoginecològica (llevador/a)**. **217** persones en total (85% dones i 15% homes) s'han titulat en l'àmbit de l'**educació**, ja sigui de bàtxelor o de màster.

• FORMACIÓ REGLADA D'INFORMÀTICA I D'EMPRESA

Des del Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics, fins al curs 2023-2024 (inclòs) s'han titulat **184** estudiants en l'àmbit de la **informàtica** (12% dones i 88% homes) i **340** en l'àmbit de l'**empresa** (53% dones i 47% homes).

• FORMACIÓ REGLADA D'ESTUDIS VIRTUALS

Fins al curs 2023-2024 (inclòs), s'han titulat **407** persones de **diplomatura, llicenciatura, bàtxelor i màster** (50% dones i

50% homes) en matèries tan diverses com Administració d'empreses, Ciències polítiques, Comunicació, Dret, Enginyeria informàtica, Estudis de l'Àsia Oriental, Humanitats, Multimèdia, Llengua catalana, Psicologia, Publicitat, o Turisme.

• DOCTORAT

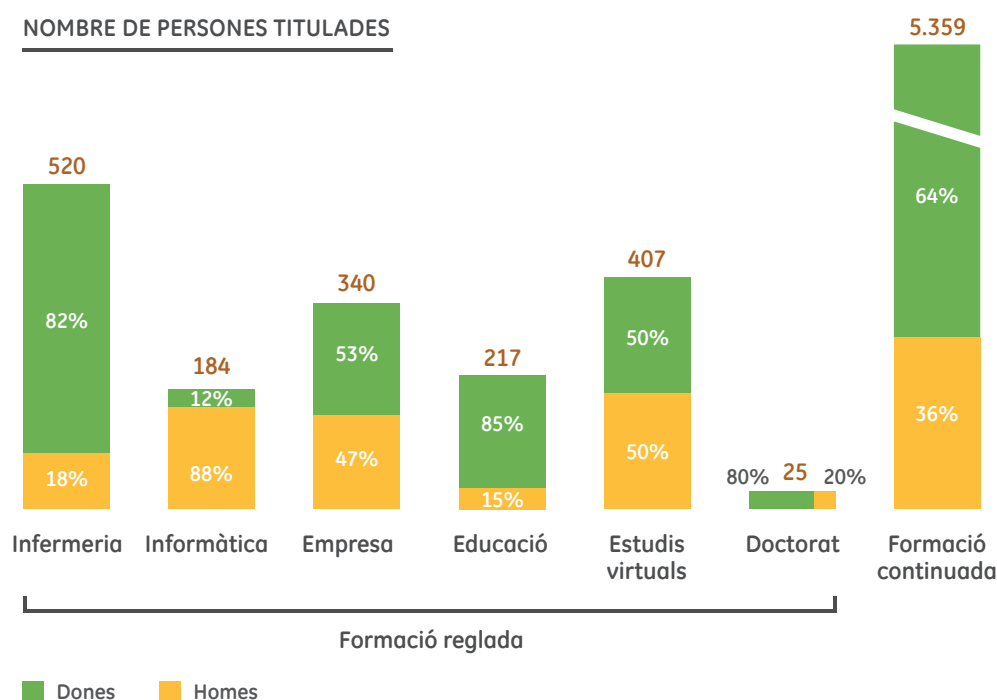
El primer semestre del programa de Doctorat va començar el setembre de 2009 amb deu doctorands admesos. Persones doctorades: **25** (80% dones i 20% homes).

• FORMACIÓ CONTINUADA

Els estudiants dels programes de postgrau, cursos d'actualització i formacions de curta durada (seminaris) que ofereix la institució han representat **18.007 expedients**, en formacions d'àmbits tan variats com són el dret andorrà, les ciències de l'educació, la direcció d'empreses, les tecnologies de la informació o la salut (**1.671 a postgraus, 6.256 a cursos d'actualització i 10.080 a seminaris**). Aquests són només alguns exemples de les diferents temàtiques que s'han impartit.

A l'acabament del curs 2023-2024, s'havien expedit **5.359 títols propis** (**1.637** corresponents a **diplomes de postgrau i 3.722 a diplomes d'aprofitament**) (64% dones i 36% homes).

NOMBRE DE PERSONES TITULADES



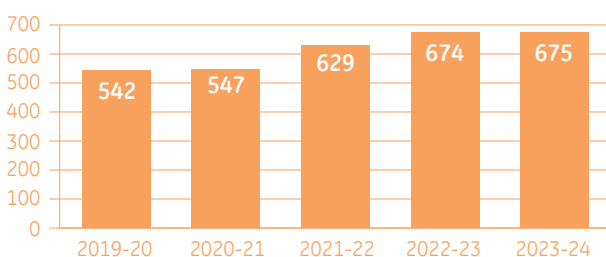
Nota.- A causa de la gestió administrativa dels expedients acadèmics, alguns dels quals poden restar oberts, el nombre de titulats és una estimació i podria experimentar alguna modificació ulterior.

ESTUDIS REGLATS

- 1 diploma professional avançat
- 8 bàtxelors
- 2 dobles bàtxelors
- 1 bàtxelor d'especialització
- 3 màsters
- 1 programa de doctorat



ESTUDIANTS DE FORMACIÓ REGLADA



Ciències de la Salut i de l'Educació

208



Estudis Empresarials i Tecnològics

254



Estudis Virtuals

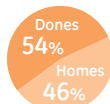
189



Doctorat

24

675



FORMACIÓ CONTINUADA

92 formacions

- 3 postgraus
- 59 cursos d'actualització
- 30 formacions de curta durada

ESTUDIANTS DE FORMACIÓ CONTINUADA

Postgraus

51



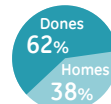
Cursos d'actualització

446

Formacions de curta durada

643

1.140



PERSONAL

Docent i investigador

- Fix 27
- Eventual 4
- Col·laborador 322

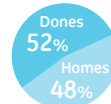
353

Administratiu i tècnic

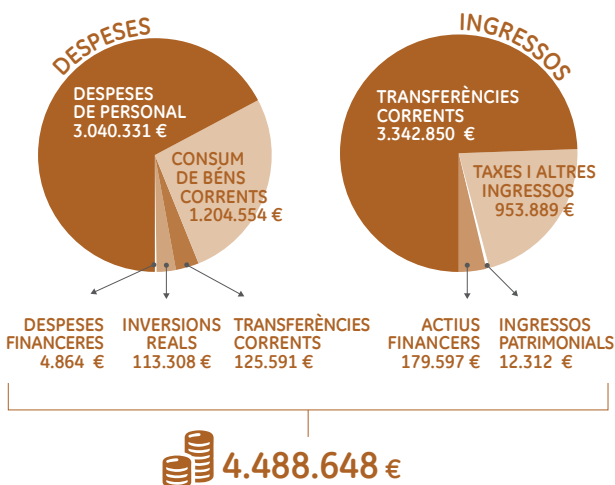
- Fix 14
- Eventual 3

17

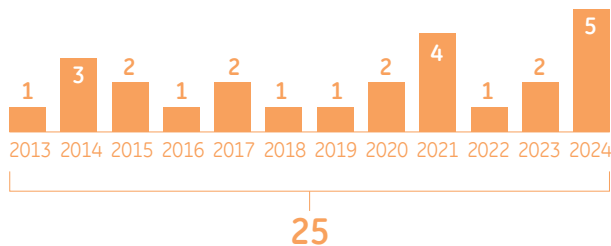
370



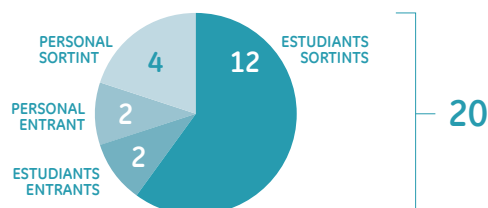
MEMÒRIA ECONÒMICA (2023)



TESIS DOCTORALS



MOBILITAT INTERNACIONAL



RECERCA

- 5 grups de recerca
- 40 investigadors



Universitat d'Andorra,
la universitat
 dels
pirineus

UNIVERSITAT D'ANDORRA
Plaça de la Germandat, 7
AD600 Sant Julià de Lòria, Andorra
T. (+376) 743 000
uda@uda.ad www.uda.ad

