

Memòria

2024-2025



UNIVERSITAT
D'ANDORRA



Sumari

PRESENTACIÓ	05
DOCÈNCIA	06
Centre de Ciències de l'Educació	06
Centre de Ciències de la Salut	06
Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics	07
Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària	07
RECERCA	10
Escola Internacional de Doctorat	10
Grups de recerca	11
Projectes europeus	12
ACTIVITAT INTERNACIONAL I INSTITUCIONAL	13
Servei de Programes Internacionals	13
Col·laboració institucional internacional	14
Participació a congressos internacionals	16
Entitats	17
Visites institucionals	18
COMUNITAT UNIVERSITÀRIA	19
Estudiants	19
Personal	19
Inclusió i acompanyament	20
Igualtat de gènere	20
Qualitat	21
MEMÒRIA ECONÒMICA	22
UNIVERSITAT I SOCIETAT	24
Sostenibilitat	25
Altres activitats institucionals	25
RESUM HISTÒRIC 1988-2025	29
NOMBRE DE PERSONES TITULADES 1988-2025	30
L'UDA EN XIFRES	31



Presentació

Aquest document presenta de manera resumida l'activitat duta a terme a la Universitat d'Andorra durant el curs 2024-2025, una activitat que es va desplegar en nombrosos àmbits, en línia amb les necessitats del país, i centrada sobretot en la docència, la recerca, la qualitat, la internacionalització i l'obertura a la societat.

La novetat del curs ha estat la creació de l'Observatori Interdisciplinari d'Història, Ciència Política, Relacions Internacionals i Unió Europea, i de l'Institut Universitari de Recerca en Salut. En el marc de l'Observatori, s'han organitzat diverses formacions (sobre integració europea, història del Consell General, l'Holocaust, ...), a més d'alguna primera publicació científica. Pel que fa a l'Institut Universitari de Recerca en Salut, la Dra. Magda Marquet ha acceptat de presidir-ne el Consell assessor, i ja s'han organitzat les I Jornades de microbioma i immunoteràpia del càncer.

Durant el segon semestre del curs 2024-2025 també s'ha impulsat l'elaboració del nou Pla estratègic de la Universitat d'Andorra 2025-2029, que s'ha desenvolupat en diferents fases amb l'objectiu d'estimular la reflexió i el debat entre tots els integrants de la comunitat universitària.

Des del punt de vista tecnològic, la Universitat d'Andorra ha posat en marxa una eina pròpia d'intel·ligència artificial basada en models de llenguatge extens i generació d'imatges que permet treballar amb dades de manera local i segura. El projecte, batejat amb el nom d'Olib.IA, és un sistema únic que

utilitza components de codi obert adaptats per a un ús segur en l'entorn universitari.

Mirant al futur en l'àmbit de l'oferta formativa, destaca la signatura d'una nova addenda al conveni amb la UOC per tal de permetre l'ampliació futura de l'oferta de programes conjunts amb tres nous bàtxelors, en Ciència política, en Història i en Relacions internacionals. A més, l'UdA i el Govern d'Andorra han signat un memoràndum d'entesa per poder organitzar exàmens oficials de llengua catalana dels nivells B2 i C1.

El curs 2024-2025 encara no s'ha pogut disposar, tanmateix, de les instal·lacions del Centre Cultural i de Congressos Lauredià, a tocar de l'edifici principal de la Universitat, que es troba en obres des del malaurat incendi del 2022. Aquest fet ha suposat la necessitat de cercar altres espais per a l'organització de les activitats amb més afluència de persones. Amb tot, s'ha pogut tornar a disposar dels espais corresponents a la Biblioteca Comunal Universitària. Pel que fa al futur edifici d'ampliació de la Universitat, un cop licitat el projecte, ja s'hi està treballant amb la vista posada al curs 2027-2028. L'UdA i Andorra Telecom estan negociant, a més, la reubicació de les instal·lacions de l'edifici Cub a la plaça de la Germandat. També s'estan mantenint reunions tripartides (Govern, Comú i Universitat) per determinar on i quan l'UdA podrà disposar d'una residència universitària.

Dr. Juli Minoves
Rector





El centre és la unitat organitzativa i de gestió en l'àmbit del qual s'imparteixen els ensenyaments necessaris per obtenir els títols estatals o, si escau, els títols o diplomes propis. La Universitat d'Andorra (UdA) la integren el Centre de Ciències de l'Educació, el Centre de Ciències de la Salut, el Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics, i el Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària.

La Universitat d'Andorra ofereix formacions universitàries de primer cicle amb una càrrega lectiva de 180 crèdits europeus, equivalents a una durada de tres anys a temps complet, que condueixen a un títol d'estat de bàtxelor. El bàtxelor d'especialització i els màsters, de la seva banda, consten de 120 crèdits europeus estructurats en dos anys. El doctorat, finalment, té una durada mínima de sis semestres a temps complet (tres anys). A banda, l'UdA també ofereix una titulació d'ensenyament professional superior, el Diploma Professional Avançat (DPA), de 120 crèdits europeus, en la branca de Comptabilitat i administració, de dos anys de durada. Durant el curs 2024-2025, el nombre d'estudiants matriculats a algun d'aquests **estudis de formació reglada** ha estat de: **682**.

CENTRE DE CIÈNCIES DE L'EDUCACIÓ

El curs 2024-2025 s'han impartit les següents formacions universitàries reglades presencials:

ESCOLA D'EDUCACIÓ

- **Bàtxelor en Ciències de l'educació**

El curs 2024-2025 la formació es consolida amb la cinquena promoció del pla d'estudis del 2018, que segueix el nou model educatiu de la Universitat d'Andorra.

- **Màster en Educació**

El màster en Educació s'imparteix a partir del curs 2021-2022 i ja en surt la tercera promoció titulada.

ESTADES FORMATIVES I MOBILITAT

Als estudis de Ciències de l'educació es preveu un semestre d'optativitat per facilitar la mobilitat dels estudiants, ja sigui per fer estades acadèmiques o formatives a l'estranger.

CENTRE DE CIÈNCIES DE LA SALUT

La novetat del curs ha estat la creació de l'**Institut Universitari de Recerca en Salut**. El curs 2024-2025 s'han impartit les següents formacions universitàries reglades presencials:

ESCOLA D'INFERMERIA

- **Bàtxelor en Infermeria**

El curs 2023-2024 es va implementar el nou pla d'estudis, adaptat al nou model educatiu de l'UdA. Durant a aquest curs s'ha desenvolupat el segon any.

- **Bàtxelor d'especialització en Infermeria obstetricoginecològica**

Es desenvolupa el segon any de dues infermeres que es formen durant dos anys per esdevenir llevadores.

ESTADES FORMATIVES I MOBILITAT

Per als estudiants de segon i tercer curs d'Infermeria, el bàtxelor inclou estades formatives clíniques obligatòries fora del país, gràcies als convenis que es mantenen amb centres sanitaris d'Espanya (especialment a Catalunya), França, Mònaco i Portugal.

CENTRE D'ESTUDIS EMPRESARIALS I TECNOLÒGICS

Aquest centre recull l'oferta d'estudis de forma reglada dels àmbits de la tecnologia i de l'empresa i s'estructura en dues escoles: l'Escola d'Informàtica i l'Escola de Negocis i de Dret. El curs 2024-2025 s'han impartit les següents formacions universitàries reglades:

ESCOLA D'INFORMÀTICA

- **Bàtxelor en Informàtica**

El curs 2024-2025 es consolida la implementació del nou pla d'estudis, adaptat al nou model educatiu de l'UdA amb la titulació de la tercera promoció. Aquest programa es pot cursar en modalitat presencial o virtual.

- **Doble bàtxelor en Informàtica i Administració d'empreses**

El doble bàtxelor en Informàtica i Administració d'empreses condueix a l'obtenció del bàtxelor en Informàtica i del bàtxelor en Administració d'empreses.

- **Màster en Anàlisi de dades**

El curs 2024-2025 s'ha començat a implementar el segon curs d'aquest nou pla d'estudis. Aquesta titulació, que s'ofereix en modalitat semipresencial o virtual, té dues mencions: menció en ciència de dades o menció en anàlisi de negoci.

ESCOLA DE NEGOCIS I DE DRET

L'escola de Negocis i de Dret està vinculada amb el Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària i el Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics. És l'escola que aglutina l'oferta formativa, tant de formació reglada com de formació continuada, de les àrees d'empresa i de dret de la Universitat d'Andorra.

- **Diploma Professional Avançat en Comptabilitat i administració**

El curs 2024-2025 s'ha graduat la segona promoció del nou Diploma Professional Avançat (DPA) en Comptabilitat i administració. Aquesta titulació, que es pot cursar de manera presencial o virtual, es va començar a impartir durant el curs 2022-2023, substituint el DPA en Administració i finances.

- **Bàtxelor en Administració d'empreses**

El curs 2024-2025 s'ha començat a implementar el segon curs del nou pla d'estudis, adaptat al nou model educatiu de l'UdA. Aquesta titulació s'ofereix en modalitat presencial o virtual.

- **Bàtxelor en Dret**

- **Doble bàtxelor en Administració d'empreses i Dret**

El doble bàtxelor en Informàtica i Dret condueix a l'obtenció del bàtxelor en Administració d'empreses i del bàtxelor en Dret.

- **Doble bàtxelor en Informàtica i Administració d'empreses**

El doble bàtxelor en Informàtica i Administració d'empreses condueix a l'obtenció del bàtxelor en Informàtica i del bàtxelor en Administració d'empreses.

- **Màster en Dret**

ESTADES FORMATIVES I MOBILITAT

En els plans d'estudis dels bàtxelors en Informàtica i en Administració d'empreses s'ofereix la possibilitat que els estudiants puguin fer estades acadèmiques a l'estranger. Així mateix, per a ambdós bàtxelors, també es preveu que els estudiants puguin realitzar una estada formativa en una entitat d'Andorra o de l'estranger.

En el cas del Diploma Professional Avançat (DPA) en Comptabilitat i administració, l'estada formativa és obligatòria i es realitza durant el darrer semestre dels estudis.

CENTRE D'ESTUDIS VIRTUALS I D'EXTENSIÓ UNIVERSITÀRIA

ESTUDIS VIRTUALS

La Universitat d'Andorra, a través del Centre d'Estudis Virtuals, ofereix a la població del país formació universitària de qualitat, mitjançant l'ús de les tecnologies de la informació i una metodologia d'ensenyament virtual, en col·laboració amb altres universitats.

L'oferta d'estudis universitaris en format virtual va començar el curs 1997-1998, amb 52 estudiants inscrits a les quatre carreres que s'oferien en aquell moment. El febrer del 2002 en va sortir el primer titulat.

El 2024-2025, destaca l'elaboració de dues propostes noves de plans d'estudis que es preveu oferir en el futur en col·laboració amb la UOC: el bàtxelor en Ciència política i el bàtxelor en Relacions internacionals. La novetat del curs ha estat la creació de l'**Observatori Interdisciplinari d'Història, Ciència Política, Relacions Internacionals i Unió Europea**.

El Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària, juntament amb el Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics, està vinculat a l'**Escola de Negocis i de Dret**. És l'escola que aglutina l'oferta formativa, tant de formació reglada com de formació continuada, de les àrees d'empresa i de dret de la Universitat d'Andorra.

El curs 2024-2025 s'han ofert els programes següents en modalitat virtual:

- Bàtxelor en Comunicació
- Bàtxelor en Dret
- Bàtxelor en Humanitats
- Bàtxelor en Llengua catalana
- Doble bàtxelor en Administració d'empreses i Dret
- Màster en Dret

FORMACIÓ CONTINUADA

L'oferta de formacions de l'àrea d'extensió universitària té com a principal objectiu donar resposta a les demandes de formació dels diferents sectors professionals del país per tal de contribuir al seu reciclatge i perfeccionament professional. Aquesta oferta és molt dinàmica, en funció de les necessitats manifestades pels diferents col·lectius professionals i institucions.

Durant el curs 2024-2025, el nombre d'estudiants que s'han matriculat a algun dels **94 programes de formació continuada** ha estat de **1.227**. Els diferents programes han rebut el següent nombre d'estudiants: **6 a postgraus**, **444 a cursos** (d'actualització), **180 a cursos d'Aula Lliure** i **597 a formacions de curta durada** (seminaris).

Pel que fa a l'oferta de programes de formació continuada durant el curs 2024-2025, aquesta ha estat la següent:

POSTGRAUS

- Dret andorrà (virtual)

CURSOS

- Curs d'introducció a la comptabilitat pública
- Curs de preparació per a l'accés a la jurisdicció
- Curs en Dret penal i processal penal des de la perspectiva dels drets humans per al Cos de Policia
- Curs en el Consell General d'Andorra: passat i present d'una institució parlamentària europea (segles XIII-XXI)
- Curs en Gestió immobiliària
- Curs en Integració europea



- Curs en Llenguatge administratiu
- Curs en Maneig de situacions de crisi i alteracions conductuals per a agents de cossos especials i de seguretat



- Curs en Salut mental i addiccions per a agents comunitaris i socials
- Curs en Voluntariat internacional
- Cursos preparatoris i de suport (diverses temàtiques)
 - Algorísmica i estructures de dades
 - Bioestadística
 - Bioquímica
 - Llengua anglesa (diversos nivells)
 - Llengua francesa
 - Matemàtica computacional
 - Fonaments matemàtics per a l'empresa
 - Eines matemàtiques per a l'empresa
- I Jornades de microbioma i immunoteràpia del càncer



- Llengua anglesa (diversos nivells)
- Llengua francesa (diversos nivells)
- Llengua i cultura xineses (diversos nivells)

AULA LLIURE

- Algorísmica i programació
- Anàlisi i disseny orientat a objectes
- Anàlisi de clients
- Anàlisi de recursos humans
- Anàlisi financera
- Bases de dades

- Català jurídic
- Comptabilitat financera (dos nivells)
- Constitució i altres fonts del dret d'Andorra (virtual)
- Deontologia de la judicatura
- Didàctica de la llengua catalana (virtual)
- Dret administratiu d'Andorra (virtual)
- Dret civil d'Andorra (dos nivells, virtual)
- Dret internacional privat d'Andorra (virtual)
- Dret laboral i dret de la seguretat social d'Andorra (virtual)
- Dret penal i processal penal d'Andorra (virtual)
- Dret processal civil d'Andorra (virtual)
- Fiscalitat d'Andorra (virtual)
- Habilitats tècniques per a l'exercici de la jurisdicció
- Història econòmica d'Andorra (virtual)
- Instruments financers
- La cooperació judicial internacional. Justícia internacional
- La jurisdicció en la societat actual. Estructura judicial
- L'entorn comunicatiu d'Andorra (virtual)
- Llengua i literatura a Andorra i als Pirineus (virtual)
- Mètodes alternatius de resolució de conflictes: arbitratge i mediació (virtual)
- Metodologia de recerca
- Organització i economia
- Patrimoni cultural d'Andorra (virtual)
- Tècniques de màrqueting
- Urbanisme d'Andorra (virtual)
- Valoració probatòria i motivació
- Xarxes

FORMACIONS DE CURTA DURADA

- **Aula d'Estiu (diversos cursos)**
 - Descobreix la diversitat, l'equitat i la inclusió (DEI) i impulsa el canvi des del teu entorn professional i social
 - Domina les negociacions empresarials en situacions d'alt risc amb tècniques de l'FBI
 - La IA va a la universitat
 - Tast de cultura berber
 - TED-n'adones? Els secrets de l'oratòria moderna
- **Aula Magna (diverses sessions)**



- **Cicle de Perfeccionament Professional (CPP)**
 - Aplicació del mètode PRISMA en la recerca
 - Aprendre a resoldre conflictes (quotidians)
 - Claus per liderar i promoure el treball en equip i la col·laboració per a grups d'alt rendiment
 - Curs teòric-pràctic en Disfàgia orofaríngia. De la teoria al cas clínic
 - Eines contra la desinformació: fact-checking
 - Eines per a la millora de la comunicació en els equips: empatia i assertivitat
 - Gestió eficient i automatitzada de la bibliografia
 - Gestió emocional per al benestar a les organitzacions
 - Incorporació de la perspectiva de gènere a la pràctica docent
 - Intel·ligència emocional per a equips d'alt rendiment
 - Introducció a la computació quàntica
 - Introducció a la meteorologia. La previsió del temps al Pirineu



- L'art de parlar en públic: bases per a una comunicació fluida
- La crisi climàtica: cap a on anem?
- La signatura, el reflex del meu jo social
- Llenguatge inclusiu
- Pautes per al bon tracte a persones amb discapacitat
- Presa de decisions ètiques en situacions complexes
- Taller de gestió del temps per sobreviure al Doctorat
- Tècniques de redacció en Lectura fàcil: comunicació accessible

• Altres

- Com fer un pòster científic
- Millorem la comunicació escrita i oral en l'entorn de treball: segona part
- Curs en Formació de tutors clínics a través de la pràctica reflexiva
- Millorem la comunicació escrita i oral en l'entorn de treball
- Seminari Representació gràfica de dades amb Excel
- Seminari de docència universitària
- Seminari sobre processos acadèmics de l'UdA i gestió acadèmica
- La importància d'ensenyar l'Holocaust: el camí de pedres (*Stolpersteine*) cap a la recuperació de la memòria històrica

Recerca

ESCOLA INTERNACIONAL DE DOCTORAT

El passat curs 2024-2025 hi va haver 14 persones matriculades al programa de Doctorat, sis de les quals començaven aquesta formació. Des de l'inici del programa de Doctorat, s'han defensat **31** tesis doctorals.

NOVETATS

Durant el curs va tenir lloc a la Universitat d'Andorra la defensa de sis noves tesis doctorals:

- **"La universitat com a entorn promotor de la salut"** (20-05-2025). Comellas Sáenz, Pol
- **"Caracterització espaciotemporal de l'activitat d'allaus a Andorra. Nous coneixements, eines i tecnologies per a la presa de decisions en la gestió del risc"**. (29-01-2025) Apodaca Saracho, Jon
- **"Sustainability through MuSIASEM nexus analysis: the case of Andorra"** (27-01-2025) Larrabeiti Rodríguez, Juan Jesús

- **"Transformació digital del model d'atenció assistencial d'oncologia per al seguiment dels efectes adversos del tractament amb antineoplàstics orals"**. (17-12-2024) De Miguel Barbero, Carlota

- **"Turisme sostenible i percepció dels residents. El cas d'Andorra"**. (10-12-2024) Garcia Lluelles, Eva

"Credencials anònimes enllaçables: com aplicar la

- **identitat autogestionada a comptadors d'ús en un entorn hostil amb tecnologia blockchain"**. (15-07-2025) Garcia Grau, Francesc.

Des de l'inici del programa, fa 16 anys, 31 persones s'han doctorat per la Universitat d'Andorra, i moltes d'aquestes estan actualment dirigint o codirigint tesis doctorals. L'UdA és l'única institució pública del país encarregada de la formació de personal investigador i el programa de Doctorat està cada cop més posicionat, superant cada any les expectatives inicials. El curs 2024-2025, el Govern ha renovat el decret de la titulació.



GRUPS DE RECERCA

L'octubre del 2006, la Comissió de Recerca i de Doctorat va crear els tres primers grups de recerca. Dins del marc del nou Pla general de recerca per al període 2023-2027, actualment hi ha **cinc** grups de recerca, en els quals participen **40** investigadors i investigadores.

Cada grup de recerca treballa en diferents projectes:

GRUP DE RECERCA INTERDISCIPLINARI EN EDUCACIÓ:

- **Línia 1: Entorn UdA (perfil dels estudiants i impacte a la societat)**
 1. Perfil d'accés de l'estudiant UdA (perfil acadèmic, entorn familiar, condicions d'aprenentatge, expectatives)
 2. Perfil d'accés de l'estudiant de la Xarxa Vives d'Universitats (projecte Via Universitària)
 3. Impacte a la societat (retorn dels estudis universitaris)
- **Línia 2: Innovació i docència**
 1. Impacte de la formació dual en el bàtxelor en Ciències de l'educació
 2. Anàlisi de pràctiques de *feedback* a l'Educació Superior
 3. Influència de la combinació de l'aprenentatge síncron i asíncron en el rol docent i l'autoregulació de l'aprenentatge (tesi doctoral)
 4. Impacte de la crisi de la COVID-19 en l'ensenyament de les matemàtiques a Batxillerat a Andorra (tesi doctoral).
 5. Xarxa d'Investigadors i Docents de Mèxic, Andorra i Espanya (RIDMAE)
 6. Fòrum Internacional de Tecnologia Educativa (FIET)
 7. La competència de cultura democràtica a l'ensenyament superior (tesi doctoral)
 8. Formació de tutors d'Infermeria
- **Línia 3: Cultura i educació**
 1. Anàlisi de l'estat de l'educació patrimonial a Andorra (estada internacional postdoctoral) (setembre 2021- desembre 2022). Col·laboració amb la Càtedra d'Educació i Patrimoni Immaterial als Pirineus (octubre 2021-juny 2023)
 2. Anàlisi de l'estat de l'educació patrimonial en la formació inicial de mestres. Cas comparatiu entre la Universitat d'Andorra i la Universitat de Lleida
 3. Anàlisi de la competència digital i la bretxa digital de gènere en les Ciències Socials a la formació inicial de mestres.
 4. Desenvolupament del projecte EduLabPat
 5. *Identity construction through heritage education: The case of the Catalan Pyrenees*

GRUP DE RECERCA EN SALUT I SERVEIS SANITARIS

- **Línia 1: Utilització de Medicaments i Farmaco- economia**
 1. Medicaments Orfes i Malalties rares. Prevalença a Andorra
 2. Medicaments associats a la disfàgia
 3. Ús de medicaments off label a Andorra
- **Línia 2: Seguretat del pacient**
 1. Disfàgia
- **Línia 3: Avaluació de tecnologies sanitàries**
 1. Valoració prenda de control postural
 2. Salut digital i Reenginyeria de processos assistencials
 3. Medicina regenerativa: aplicació en artrosi
- **Línia 4: Promoció de la salut**
 1. Estudi del perfil de la comunitat universitària en relació als estils de vida
 2. La Universitat d'Andorra: universitat promotora de la salut

GRUP DE RECERCA EN ECONOMIA I DRET

- **Línia 1: Sector turístic d'Andorra**
 1. Estudi de la satisfacció dels clients amb els allotjaments del Principat d'Andorra a partir de la informació extreta de pàgines web especialitzades
 2. Estudi del capital intel·lectual del sector hotelier andorrà
- **Línia 2: Normes Internacionals d'Informació Financera (NIIF)**
 1. Revisió conceptual de la traducció de les Normes Internacionals d'Informació Financera (NIIF)
- **Línia 3: Seguretat i salut laboral en les organitzacions**
 1. Evolució de la sinistralitat laboral a Andorra
- **Línia 4: Inversió estrangera directa a Andorra**
 1. Estudi dels factors determinants de la inversió estrangera directa al Principat d'Andorra
- **Línia 5: Estudi del règim jurídic a Andorra**
 1. El règim jurídic dels animals al Principat d' Andorra

GRUP DE RECERCA EN LLENGÜES

- **Línia 1: Multilingüisme**
 1. Multilingüisme i universitat
 2. La competència discursiva en anglès des d'un ensenyament d'estratègies metacognitives i més autonomia de l'aprenent: implementació pedagògica a la Universitat d'Andorra (tesi doctoral)
 3. *Chinese teaching and learning in the educational systems of multilingual small countries and proposal to introduce Chinese language teaching and learning in Andorra educational System* (tesi doctoral)

- **Línia 2: Llengua i tecnologia**

1. Aprenentatge de llengües i tecnologies emergents

- **Línia 3: Traducció**

1. Traducció al català de les Normes Internacionals d'Informació Financera (en col·laboració amb el GREF, la UB i la UOC)
2. L'expressió de la diferència i la hibridació mitjançant la traducció

GRUP DE RECERCA EN TECNOLOGIA

- **Línia 1: Credencials anònimes enllaçables**

1. Identitat autogestionada amb blockchain i smart contracts

- **Línia 2: Serious games**

1. Aplicació dels jocs seriosos a la sostenibilitat energètica

- **Línia 3: Intel·ligència artificial i models de llenguatge**

1. Influència dels models de llenguatge en el pensament crític dels estudiants universitaris

PROJECTES EUROPEUS

DUAL-Tranversalis

El curs 2024-2025 s'ha donat el tret de sortida del projecte DUAL-Tranversalis amb la reunió inicial de llançament i l'organització dels diferents grups de treball per desenvolupar les accions previstes. Aquest projecte està finançat en un 65% pel Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER) en el marc del programa Interreg POCTEFA

2021-2027 (Programa Operatiu de Cooperació Transfronterera Espanya-França-Andorra).

L'objectiu principal d'aquest projecte és crear un marc per desenvolupar la formació dual en l'espai transfronterer integrant l'experiència i els recursos de les institucions d'ensenyament superior participants. Es preveu que aquesta iniciativa promogui la inserció professional dels estudiants i augmenti l'atractiu del territori, impulsant el seu desenvolupament socioeconòmic.

(co)Participa

Durant el curs 2024-2025, com a membre del projecte (co)Participa, l'UdA ha participat en les reunions del comitè de direcció. S'han realitzat propostes d'accions de difusió del projecte a les xarxes socials. En relació al treball de camp, s'han realitzat les entrevistes com a metodologia de recollida de dades en els grups de treball en què la Universitat participa de manera activa: salut i salut mental, i formació universitària. A partir de les entrevistes, s'ha fet les transcripcions i l'anàlisi de contingut corresponent. Actualment es treballa en la redacció de diversos capítols de llibre.

L'objectiu d'aquest projecte és assegurar la participació activa de les persones en la xarxa de serveis socials i entitats socioeducatives. La iniciativa preveu desenvolupar accions integrades que abracen tant l'habitatge com els serveis socials.

Un 60% del finançament prové del fons FEDER. La durada és fins al novembre de 2026.



Activitat internacional i institucional

Dins de l'estratègia d'obertura al món de la Universitat d'Andorra s'han continuat desplegant les accions previstes al Pla d'internacionalització de l'UdA.

SERVEI DE PROGRAMES INTERNACIONALS

El curs 2024-2025 ha continuat amb la important embranzida a la internacionalització de la Universitat d'Andorra. Els principals objectius d'aquest curs han estat donar la màxima visibilitat a l'àmplia oferta de mobilitat acadèmica construïda durant els cursos anteriors, tot personalitzant aquesta oferta en funció de les necessitats de cada pla d'estudis i de cada estudiant i, d'altra banda, augmentar el posicionament i la visibilitat internacionals de la Universitat. També s'ha doblat la mobilitat internacional dels estudiants i s'ha promogut la del personal gràcies a ajuts a la mobilitat presencial de curta durada.

Estades de mobilitat	23
· Estudiants sortints	10
· Estudiants entrants	2
· Personal sortint	5
· Personal entrant	6

A més, s'ha seguit treballant en la consolidació i l'enfortiment dels vincles i els convenis amb universitats afins. Actualment, són **51** els convenis que l'UdA té signats amb universitats d'arreu del món. Els estudiants disposen de **320** places de mobilitat repartides de la següent manera: 12 a Àfrica, 118 a Amèrica, 35 a Àsia i 155 a Europa. S'aposta també per la *internacionalització a casa*, promovent experiències d'intercanvi acadèmic online i altres activitats dins de l'UdA.

A través del Consell Universitari Iberoamericà (CUIB), la Universitat d'Andorra participa a la plataforma del Marc Iberoamericà de Mobilitat Acadèmica, accessible a partir del curs 2018-2019.



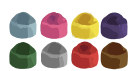
Activitat internacional i institucional

COL·LABORACIÓ INSTITUCIONAL INTERNACIONAL

L'UdA ocupa des de novembre del 2023 una de les quatre vicepresidències de la nova **Conferència regional de rectors d'Europa Occidental de l'Agència Universitària de la Francofonia (AUF-EO)**. En el marc d'aquesta associació, l'UdA també forma part de l'**Acadèmia Internacional de la Francofonia Científica**.

S'ha col·laborat activament formant part en diferents grups de treball dels organismes internacionals següents:

- Agència Universitària de la Francofonia (AUF)
- Associació de Directives i Directius de Centres Universitaris d'Infermeria de Parla Catalana (ADEIC)
- Associació Europea d'Universitats (EUA)
- Associació Internacional d'Universitats (IAU)
- Association for Teacher Education in Europe (ATEE)
- Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)
- Conferencia de Directores de Escuelas de Doctorado (CDED)
- Conferencia Nacional de Decanas/Decanos de Enfermería (CNDE)
- Consell Universitari Iberoamericà (CUIB)
- Consell per a l'Ensenyament Doctoral (EUA-CDE)
- Fundació InterAc Salut
- Associació Internacionals de Presidents d'Universitat (IAUP)
- International Council for Open & Distance Education (ICDE)
- Magna Charta Universitatum
- Network of Universities of Small States and Territories (NUSCT)
- Organització de les Nacions Unides per a l'Educació, la Ciència i la Cultura (UNESCO)
- Red de Investigación de México, Andorra y España (RIDMAE)
- United Nations Academic Impact (UNAI)
- Xarxa Vives d'Universitats



CDED
Conferencia de Directores de Escuelas
de Doctorado



Activitat internacional i institucional

• COALITION FOR ADVANCING RESEARCH ASSESSMENT

La junta directiva de la *Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)* va aprovar el mes d'abril de 2024 la creació del Capítol Nacional (*National Chapter*) d'Andorra d'aquesta organització que aplega universitats, organismes públics i privats d'investigació, òrgans finançadors de la recerca i agències d'avaluació amb la finalitat de fomentar la implantació d'un nou sistema d'avaluació de l'activitat investigadora a escala internacional.

El Capítol Nacional d'Andorra aplega la Universitat d'Andorra (UdA) i l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA) en el mateix afany de promoure la millora de la qualitat de la recerca al país i l'impacte dels seus resultats.

• NETWORK OF UNIVERSITIES OF SMALL COUNTRIES AND TERRITORIES

El 2018 la Universitat d'Andorra va liderar la creació de la Xarxa d'Universitats de Petits Països i Territoris (*Network of Universities of Small Countries and Territories, NUSCT*). Les sis universitats inicials que van crear-la són Andorra, Gibraltar, Groenlàndia, Liechtenstein, Malta i San Marino). El 2020, s'hi van sumar dues universitats de Montenegro i la Universitat de les Illes Fèroe; el 2021, les universitats de Nicòsia (Xipre) i Akureyri (Islàndia); i el 2023, la Universitat d'Åland.

D'entre els beneficis de l'existència d'una xarxa que agrupa universitats amb característiques i interessos similars, cal destacar les possibilitats de mobilitat d'estudiants i personal entre totes les institucions membres de la xarxa, la col·laboració en projectes de recerca o les facilitats per crear programes educatius conjunts. Des de maig de 2023, la Universitat d'Akureyri presideix la xarxa, en substitució de l'UdA, que l'havia presidit des del 2018. Sota la nova presidència, la xarxa orienta el seu futur cap a reforçar la seva identitat d'aliança de petits països i intensificar les col·laboracions en mobilitat i recerca.



• AULA CONFUCI D'ANDORRA

Al llarg del curs acadèmic 2024-2025 s'ha continuat amb la tasca de l'Aula Confuci d'Andorra, iniciada l'any 2016. L'Aula Confuci d'Andorra té l'objectiu d'oferir cursos de llengua i cultura xinesa, i fer de centre examinador dels exàmens oficials de xinès HSK i YCT. S'han ofert cursos a diferents nivells.

Des de la creació de l'Aula Confuci, una quinzena estudiants de l'UdA han tingut ocasió de fer estades a la Xina, ja sigui per anar-hi a estudiar un semestre o per gaudir de setmanes culturals.

• INSTITUT CAMÕES

La Universitat d'Andorra organitza amb l'Institut Camões cursos de llengua i cultura portugueses, reconeguts individualment amb tres crèdits europeus de lliure elecció, amb una oferta iniciada el 2014. Amb tot, el curs 2024-2025 no s'han pogut oferir. En virtut d'un conveni, el *Camões - Instituto da Cooperação e da Língua, I. P.*, posa a disposició un docent de la xarxa d'Ensenyament del Portuguès a l'Estranger (EPE).

La Càtedra Camões, creada el 2017, té com a principal objectiu promoure l'activitat científica en l'àmbit de la llengua i la cultura portugueses i en relació amb el Principat d'Andorra. L'*Instituto Camões* hi aporta el fons bibliogràfic i audiovisual i dona suport al desenvolupament dels plans de recerca. L'UdA, de la seva banda, n'impulsa la investigació, i per aquest motiu la Càtedra està coordinada des del Grup de Recerca en Llengües. El 2023 es va publicar una convocatòria internacional per a la concessió d'un ajut de recerca, el qual es va atorgar a una investigadora de la Universitat de Minho que ha realitzat un projecte de recerca sobre la llengua portuguesa a Andorra des d'una perspectiva sociolingüística.



Activitat internacional i institucional

PARTICIPACIÓ A CONGRESSOS INTERNACIONALS

Durant el curs acadèmic 2024-2025, la Universitat d'Andorra va ser seu dels següents congressos internacionals:

- **27-29 de novembre.** **II Congrés Internacional de la Societat Catalana de Pedagogia**, sobre les "Tendències, realitats emergents i expectatives en educació". El congrés es va desenvolupar simultàniament a l'UdA i a la Seu d'Urgell, organitzat per l'Institut d'Estudis Catalans (SCP-IEC), i va col·laborar-hi l'Escola d'Educació.
- **6-7 de març.** **VIIIè Simposi dualECA 2025**, sobre el "Benestar docent en la formació dual". Van participar-hi investigadors de la Universitat d'Andorra, la Universitat Jaume I, la Universitat de Lleida i la Universitat de Mondragón. El simposi va estar organitzat des del Grup de Recerca Interdisciplinari en Educació.

Durant el curs acadèmic 2024-2025, la Universitat d'Andorra va participar institucionalment, entre d'altres, a les següents trobades acadèmiques internacionals:

- **26-29 d'agost.** El Grup de Recerca en Llengües participa al congrés Internacional EuroCall 2024 a Trnava, Eslovàquia.
- **12 de setembre.** El rector de l'UdA representa la Conferència regional de rectors d'Europa Occidental de l'AUF en la primera reunió del consell d'administració de la recentment creada Acadèmia Internacional de la Francofonia Científica.
- **10-11 d'octubre.** Participació en la direcció del IV Seminari Internacional d'Educació i TAC, centrat en "Intel·ligència Artificial i Interdisciplinarietat" (Alacant).
- **15-16 d'octubre.** Una delegació de l'UdA participa a a la Conferència Internacional de la Francofonia Científica i a la segona Conferència de presidents de les conferències regionals de rectors de l'AUF a Tolosa, França.
- **16-18 d'octubre.** El Grup de Recerca en Economia i Dret presenta una comunicació al *49th EBES Conference (Eurasia Business and Economics Society)* a Atenes.
- **23-25 d'octubre.** L'Escola Internacional de Doctorat participa a la *XII Conferencia de Directores y Directoras de Escuelas de Doctorado* a Sevilla.
- **14 de novembre.** El rector de l'UdA participa al XIX Acte Internacional de la Reial Acadèmia de Ciències Econòmiques i Financeres (RACEF), a Barcelona.

- **14-16 de novembre.** El Consell de la Qualitat participa a l'*European Quality Assurance Forum (EQAF)* a la Universitat de Twente.
- **26-27 de novembre.** L'Escola d'Infermeria participa a la reunió de la CNDE (*Conferencia nacional de decanos y decanas de enfermería*) a Toledo per definir una nova ordre CIN per als estudis d'Infermeria.
- **27-28 de novembre.** L'UdA participa al Simposi Internacional de Màrqueting d'Andorra (SIMA).
- **4-6 de desembre.** El Grup de Recerca en Llengües participa al congrés europeu *Going Romance* al Minho, Portugal.
- **5 de desembre.** Participació en la II Jornada de Reflexió i Debat de Rectors i Rectores de la Xarxa Vives a l'IEC, Barcelona.
- **25-26 de gener.** El Grup de Recerca en Llengües participa al *Congreso Litter@. I Congreso Internacional de estudios literarios*.
- **14 de febrer.** Participació d'estudiants a la V Jornada d'estudiants d'infermeria de l'Associació de Directores d'Escoles d'Infermeria de Catalunya, Andorra i Balears (ADEIC), a Barcelona.
- **11 de març.** El rector participa a la taula rodona "La cooperació transfronterera a l'Europa del segle XXI. Context, reptes i oportunitats", una iniciativa de l'Ambaixada d'Espanya a Andorra i Creand, amb el suport de l'UdA.



- **14 i 15 de març.** El Grup de Recerca en Llengües participa al *I Congreso internacional sobre lingüística inglesa en el siglo XXI*.
- **17 de març.** El rector participa al Consell General de la Xarxa Vives d'Universitats que va aprovar la Declaració de Montserrat, un manifest que reclama més polítiques per garantir la protecció i la promoció de la llengua catalana.

Activitat internacional i institucional

- **19-21 de maig.** L'UdA acull el *Model OSCE* per fomentar el diàleg i la diplomàcia entre joves d'arreu.



- **24 de maig.** Participació a la 4a Trobada d'Investigadors d'Andorra.
- **10-11 d'abril.** Conferència anual de l'Associació Europea d'Universitats a Riga, Letònia.
- **2-3 de juny.** Primer Congrés i reunió anual de rectors i rectores de la NUSCT (*Network of Universities of Small Countries and Territories*) a les Illes Fèroe.
- **4 de juny.** L'Escola Internacional de Doctorat participa amb una comunicació sobre l'aplicació dels principis de Salzburg al programa de Doctorat de l'UdA a la reunió del *Council for Doctoral Education* de l'EUA a Lausana.
- **16 de juny.** En el marc de la celebració dels 30 anys de l'establiment de relacions diplomàtiques entre Andorra i la Santa Seu, el rector pronuncia una conferència amb el títol "Andorra i la pau: història i filosofia política d'un Estat europeu" a la Universitat Pontifícia de la Santa Creu.



- **20 de juny.** Trobada Fòrum Vives d'edició universitària, a Tarragona

- **25 de juny.** El Grup de recerca Interdisciplinari en Educació participa al FIET a Vic presentant la línia d'investigació 2 del grup i moderant una taula.

- **2-4 de juliol.** Participació al *XVIII Symposium Internacional sobre el Practicum y las prácticas externas* (Pontevedra).

- **8 de juliol.** El rector participa a la conferència internacional de l'AUF *Diplomatie scientifique Europe-Afrique* (Brussel·les).

- **9-11 de juliol.** El rector participa al XXIV ple del Consell Universitari Iberoamericà i III Cimera acadèmica i del coneixement CELAC-UE (Mèxic).

- **9-11 de juliol.** Participació al XIII Congrés Internacional de Docència Universitària i Innovació (Barcelona).

- **17 de juliol.** El rector participa a la reunió del Consell General de la Xarxa Vives d'Universitats (Barcelona).



- **20-23 d'agost.** *EUPRIO Conference "Driving Innovation. Communication at the Heart of European Universities' Transformation"* (Carcavelos).

ENTITATS

InterAc Salut

La Fundació Institut Interuniversitari InterAc Salut és una entitat constituïda l'any 2015 que té com a finalitat general fomentar el prestigi i l'excel·lència i constituir un referent de primera línia en l'àmbit de la formació, la recerca docent i l'estudi en el marc de les ciències de la salut. La Universitat d'Andorra hi ha participat com a patró de ple dret des del 2018.



Activitat internacional i institucional

Compendium.cat

Divuit entitats i institucions catalanes i andorranes, entre les quals figura la Universitat d'Andorra, van signar el 2021 un conveni per fomentar l'ús del català a la justícia a través de la creació d'un portal de recursos de llenguatge jurídic català. En línia des d'abril de 2022, el web Compendium.cat unifica actualment uns 1.300 recursos.

Una de les últimes novetats és l'apartat que classifica els recursos segons els sectors als quals van adreçats o poden ser útils. En aquest sentit, destaquem l'apartat relatiu a les universitats i, en concret, l'apartat dissenyat per als estudiants, on hi ha una selecció de recursos destacats, accés directe a tots els apunts lingüístics i una selecció d'articles acadèmics que permeten aprofundir qüestions de terminologia jurídica o bé ampliar coneixements sobre la història del llenguatge jurídic català, entre d'altres.

El portal ha rebut més de 20.000 visites en el seu tercer any d'obertura i ara, el 2025, es troba en el seu quart any de desenvolupament amb diverses línies d'actuació en marxa a fi d'ampliar el nombre de recursos lingüístics i formularis jurídics.

VISITES INSTITUCIONALS

Durant el curs acadèmic 2024-2025, la Universitat d'Andorra va rebre, entre d'altres, les següents visites institucionals:

- **Joan-Enric Vives**, arquebisbe d'Urgell i copríncep d'Andorra



- **Sònia Baixench**, degana del Col·legi d'Advocats d'Andorra
- **Mercè Balcells i Blanca Condominas**, gerenta i directora acadèmica de la Fundació InteracSalut
- **Mònica Bonell**, ministra de Cultura, Joventut i Esports
- **Salomó Benchluch**, president de la CNAU
- **Xavier Cañada**, Raonador del Ciutadà
- **Alejandro Castro**, cònsol general de Cuba
- **Diana Figueras**, presidenta de la Federació d'Associacions de Persones amb Discapacitat
- **Marc Forné**, excap de Govern
- **Joan Ganayet**, comissionat de la Generalitat de Catalunya per a les Relacions Interpirinenques, i **M. José Moreno**, directora del centre associat de la UNED a la Seu d'Urgell

- **Pierre Raoul-Duval**, president del Tribunal Arbitral del Principat d'Andorra (TAPA)



- **Rian Harris**, encarregada de negocis de l'ambaixada dels Estats Units d'Amèrica, i **Lia Miller**, cònsol general



- **M. Theresa S.M. Lazaro**, cònsol general de Filipines
- **Josep M. Mas**, president de la Cambra de Comerç, Indústria i Serveis d'Andorra
- **Jordi Nadal**, director d'Andorra Telecom
- **Li Peihua i Gaëlle Patin-Laloy**, directors de la Fundació Institut Confuci de Barcelona
- **Duarte Pinto**, cònsol general de Portugal
- **Imma Tor**, ministra d'Afers Exteriors
- **Nicolas Eybalin**, ambaixador de França



- **Paul Roben**, vicecanceller associat de la Universitat de Califòrnia San Diego
- **Anna Vives**, delegada de la Generalitat de Catalunya
- **Àngels Fitó**, rectora de la Universitat Oberta de Catalunya



Comunitat universitària

ESTUDIANTS

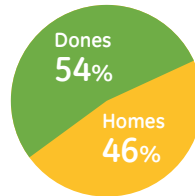
L'activitat acadèmica del nou curs universitari es va iniciar a partir del setembre del 2024 amb la sessió d'acollida dels nous estudiants. El nombre total de persones matriculades, tant en formació reglada com en formació continuada, ha estat de **1.910** (+5,2%).

El curs 2024-2025, el gruix d'estudiants en l'ensenyament reglat impartit per la Universitat d'Andorra (formacions universitàries estatals) va consolidar l'increment experimentat els cursos anteriors, amb **682** persones matriculades a primer d'octubre de 2024.

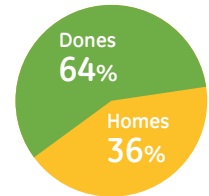


Estudiants de formació reglada	682
Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació	178
Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics	273
Centre d'Estudis Virtuals	217
Escola Internacional de Doctorat	14
Estudiants de formació continuada	1.227
Postgraus	6
Cursos d'actualització	444
Aula Lliure	180
Formacions de curta durada (seminaris)	597

Estudiants de formació reglada per sexe:



Estudiants de formació continuada per sexe:



PERSONAL

Aquest va ser el primer curs que el Dr. Juli Minoves va completar com a rector de la Universitat d'Andorra. El nou rector va confirmar en els seus càrrecs els membres de la Junta Acadèmica i va elevar el Dr. Josep Fortó a vicerector.

La comunitat universitària de la Universitat d'Andorra va elegir el 29 de novembre de 2024 els seus cinc representants al Consell Universitari, del total de deu membres que conformen l'òrgan de govern de la institució. Les eleccions universitàries es van desenvolupar en modalitat de vot electrònic. Així, van ser escollits dos nous representants electes del col·lectiu d'estudiants, dues persones per representar al personal docent, i un nou representant del personal administratiu i tècnic.

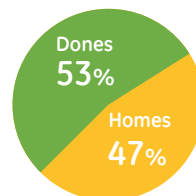
La plantilla fixa de la Universitat d'Andorra, a 31 de desembre del 2024, està formada per **29** persones del col·lectiu de personal docent i investigador i **14** persones del de personal administratiu i tècnic.



Per a les tasques docents, durant el curs 2024-2025 s'ha contractat **5 eventuais** i **288 persones col·laboradores** que provenen d'empreses del país i d'universitats de fora d'Andorra. La combinació de docents fixos i col·laboradors externs és una característica diferencial de l'UdA, que garanteix alhora la solidesa de la institució, el dinamisme en la transmissió de coneixements i l'abast internacional de la seva oferta. Finalment, la plantilla de l'UdA es completa amb **3** persones **eventuals** que formen part del **personal administratiu i tècnic**.

Càrrecs nomenats	2
Rector	
Gerenta	
Personal fix	43
Personal administratiu i tècnic	14
Personal docent i investigador	29
Personal eventual i col·laborador	296
Personal administratiu i tècnic eventual	3
Personal docent i investigador eventual	5
Personal docent i investigador col·laborador	288

Personal per sexe:



INCLUSIÓ I ACOMPANYAMENT

La Universitat d'Andorra (UdA) està fermament compromesa amb la inclusió i la garantia dels drets de les persones amb discapacitat i necessitats educatives especials. Més enllà d'eliminar barreres arquitectòniques i sensorials, l'UdA treballa per fer inclusiva tota l'activitat docent. Per eliminar barreres i garantir una educació superior equitativa i inclusiva, l'any 2019 es va crear el Servei d'Acompanyament a l'Estudiant i al Personal (SAEP). Aquest espai d'orientació dins la comunitat universitària ofereix suport a persones amb necessitats educatives especials, discapacitat, necessitats psicosocials o en risc de vulnerabilitat socioeducativa i cultural, facilitant la continuïtat de la seva tasca acadèmica i/o professional a través de dos serveis, el SAEP i el Servei d'Orientació i *Coaching* (SOC), que proporciona atenció i suport a tots els membres de la comunitat universitària abordant problemes relacionats amb l'estabilitat emocional, el rendiment acadèmic o laboral i la convivència. Aquest curs, el SAEP ha atès 18 casos.

Durant el curs 2024-2025, s'han establert vincles amb institucions del país per fomentar la inclusió real de totes les persones a l'UdA, com a la única institució pública d'ensenyament superior del país. Una de les accions més destacades és que hem esdevingut centre de pràctiques per a alumnes del programa prelaboral Fent Camí de la Fundació Privada Nostra Senyora de Meritxell (FPNSM), i durant aquest curs s'ha acollit la primera candidatura. Paral·lelament, els alumnes d'aquesta formació han visitat la Universitat per aprendre de les funcions i les tasques que desenvolupen els professionals de l'UdA.



Amb l'objectiu de formar a totes les persones al llarg de la vida, independentment de les seves característiques identitàries, s'han ofert sis formacions de curta durada relacionades amb la inclusió i el respecte a la diversitat humana.

IGUALTAT DE GÈNERE

Durant el curs 2024- 2025, com a conseqüència de la integració de formacions en igualtat de gènere en els plans d'estudis, s'ha presentat el Servei d'Igualtat a les sessions de benvinguda d'estudiants de nou ingrés i s'han dut a terme les primeres sessions lectives sobre perspectiva de gènere i prevenció de les violències masclistes en els estudis reglats presencials. A més, s'ha preparat un material docent interactiu sobre aquesta matèria dirigit a estudiants virtuals.

Pel que fa al personal, el setembre del 2024 es van organitzar dos seminaris sobre l'assetjament en l'àmbit universitari. Al llarg del curs també es va dur a terme una formació sobre docència amb perspectiva de gènere i un curs sobre llenguatge no sexista, ambdós oberts al públic en general. A més, en les dues edicions del curs en Maneig de situacions de crisi i alteracions conductuals per a agents de cossos especials es va incloure una sessió sobre l'abordatge de situacions de violència de gènere amb simulacions de casos. També es va dur a terme una sessió sobre igualtat de gènere dins del programa Aula Magna, dirigit a persones majors de 50 anys.



En matèria de recerca, s'ha acordat posar en marxa, el curs 2025-2026, dues formacions en el programa de Doctorat per introduir la perspectiva de gènere en la recerca.

Una altra de les accions dutes a terme per sensibilitzar la comunitat universitària va ser l'exposició que es va poder veure a l'UdA el mes de febrer titulada "Fem fora el masclisme dels nostres campus".



Comunitat universitària

D'altra banda, per tal d'incrementar el nombre de dones que cursen el bàtxelor en Informàtica, s'ha col·laborat en la creació i difusió de la Beca FEDA per a dones informàtiques, una iniciativa de Forces Elèctriques d'Andorra per fomentar l'entrada de dones en aquesta professió tradicionalment molt masculinitzada.



Finalment, el Servei d'Igualtat ha iniciat l'elaboració del segon pla d'igualtat de gènere de la Universitat d'Andorra enquestant la comunitat universitària per tal de disposar del diagnòstic de la situació.

QUALITAT

El Consell de la Qualitat de la Universitat d'Andorra, creat l'any 2007, té com a objectius principals promoure la cultura de qualitat entre tots els membres de la comunitat universitària, promoure procediments, guies i estàndards de qualitat en totes les activitats, i redactar informes d'autoavaluació interna dels diferents àmbits universitaris, per garantir la millora contínua de l'ensenyament superior. Entre els processos d'avaluació que desenvolupa el Consell de la Qualitat, es troben les avaluacions internes dels plans d'estudis, l'avaluació de la qualitat docent i dels serveis, i l'elaboració de diferents guies i procediments d'actuació.

Durant el curs 2024-2025, el Consell de la Qualitat ha continuat realitzant l'avaluació de la qualitat docent, tant en l'activitat del professorat com en els continguts impartits a les diferents formacions. Aquesta avaluació es realitza a través de les enquestes que responen els estudiants de forma anònima. En aquesta mateixa línia, i amb l'objectiu de conèixer el nivell de satisfacció dels estudiants que acaben la seva formació a la Universitat d'Andorra, també s'ha realitzat l'avaluació de la satisfacció dels titulats amb diversos aspectes de la Universitat. Aquestes dades s'obtenen a través de l'enquesta que es fa arribar a tots els estudiants titulats en finalitzar la seva formació.

Així mateix, durant el curs 2024-2025 s'ha analitzat la via d'accés dels estudiants de primer curs de totes les formacions reglades i també s'ha dut a terme el seguiment intern de les diferents titulacions sobre la base dels estàndards i directrius per a l'assegurament de la qualitat definits a l'Espai Europeu d'Educació Superior.

Amb l'objectiu de garantir la millora contínua de les diferents activitats universitàries, s'han revisat i actualitzat diversos procediments interns, com el procediment per a l'elaboració dels plans d'estudis, el procediment d'avaluació d'estudis previs o el conjunt de les tasques que realitza, tant el professorat de les formacions reglades, com el professorat d'Extensió Universitària. Així mateix, se n'han creat de nous, com és el cas del procediment de queixes i suggeriments o el procediment de readmissió d'estudiants.

A més, el Consell de la Qualitat participa en el Grup de treball organitzat per l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA) amb l'objectiu de tractar els procediments d'acreditació, de modificació i de renovació dels plans d'estudis que estableix l'AQUA i que internament, a la Universitat d'Andorra, coordina el Consell de la Qualitat. Durant aquest curs acadèmic s'ha finalitzat el procés de renovació del bàtxelor en Ciències de l'educació i el del bàtxelor en Dret.

En finalitzar el curs acadèmic, el Consell ha actualitzat els continguts de la Guia de l'estudiant amb la normativa, informació acadèmica i altra informació d'utilitat pràctica sobre diferents aspectes de la Universitat d'Andorra.



Memòria econòmica

La gestió dels recursos econòmics de la Universitat d'Andorra és la traducció del volum d'activitat que realitza d'acord amb els recursos econòmics de què disposa, atenent a criteris de màxima eficiència i optimització.

Per a l'exercici 2024, el pressupost aprovat pel Consell General ha estat el següent:

DESPESES	PRESSUPOST INICIAL
1. Despeses de personal	3.891.972
2. Consum de béns corrents	1.126.197
3. Despeses financeres	4.928
4. Transferències corrents	138.206
6. Inversions reals	112.831
8. Actius financers	0
TOTAL DESPESES	5.274.134

INGRESSOS	PRESSUPOST INICIAL
3. Taxes i altres ingressos	1.031.606
4. Transferències corrents	4.047.939
5. Ingressos patrimonials	12.604
7. Transferències de capital	27.850
8. Actius financers	154.134
TOTAL INGRESSOS	5.274.134

Els ingressos que obté la Universitat són, en una part d'origen públic per transferència corrent i de capital de Govern, en part procedents dels preus públics de matrícula de les titulacions oficials, i finalment per ingressos d'origen privat procedents dels programes de formació continuada i extensió universitària, els quals n'autofinancen la despesa associada. El volum d'ingressos liquidats a 31-12-2024 ha estat de 5.225.190 euros.

El nivell d'autofinançament del pressupost 2024 és del 25,86 %.

Pel que fa al volum de despesa, la Universitat va executar el 87,56 % del pressupost final.

La liquidació pressupostària de l'exercici 2024 va tenir un resultat positiu de 644.854 euros. Aquest resultat va generar un excedent pressupostari de 519.541 euros.

El primer de gener del 2017 la Universitat d'Andorra va adoptar l'aplicació de les Normes Internacionals de Comptabilitat Financera del Sector Públic (NICSP).



Memòria econòmica

L'estat de situació financera de la Universitat d'Andorra a 31 de desembre de 2024 ha estat:

ACTIUS	EXERCICI 2024	EXERCICI 2023
Actius corrents		
Efectiu i equivalents d'efectiu	2.989.533	2.381.606
Comptes a cobrar de transaccions amb contraprestació	36.701	34.121
Inventaris	117.139	106.031
Ajustos per periodificació	46.402	43.378
Total	3.189.775	2.565.137
Actius no corrents		
Propietat, planta i equipament	5.417.923	5.538.127
Propietats d'inversió	0	0
Actius intangibles	4.102	14.015
Comptes a cobrar a llarg termini de transaccions amb contraprestació	1.810	1.810
Total	5.423.834	5.553.951
TOTAL ACTIUS	8.613.609	8.119.088
PASSIUS	EXERCICI 2024	EXERCICI 2023
Passius corrents		
Comptes a pagar	-167.542	-204.308
Prestacions als treballadors	0	0
Passius financers	-2	-165
Pagaments rebuts per anticipat	-4.251	-1.612
Ajustos per periodificació	-91.017	-98.061
Total	-262.813	-304.147
Passius no corrents		
Provisions no corrents	0	0
Passius financers a llarg termini	-19.340	-2.005
Ingressos a distribuir en diversos exercicis	0	0
Total	-19.340	-2.005
TOTAL PASSIUS	-282.153	-306.152
ACTIU NET / PATRIMONI	EXERCICI 2024	EXERCICI 2023
Capital aportat	-6.358.538	-6.358.538
Reserves	0	0
Resultat acumulat	-1.454.398	-1.329.277
Resultat de l'exercici	-518.519	-125.121
TOTAL ACTIUS NET I PATRIMONI	-8.331.456	-7.812.937
TOTAL PASSIU I PATRIMONI NET	-8.613.609	-8.119.088

La Universitat d'Andorra sotmet els comptes anuals al Tribunal de Comptes, qui en realitza l'auditoria econòmica, financera, pressupostària i de control de legalitat. També està subjecta al control pressupostari de la Intervenció General, en les modalitats de control d'oportunitat econòmica i control d'eficàcia.

Universitat i societat



• CÀTEDRA UNESCO

L'Organització de les Nacions Unides per a l'Educació, la Ciència i la Cultura (UNESCO) va anunciar el març del 2022 la renovació de la càtedra UNESCO de la Universitat d'Andorra (UdA), titulada *"Tecnologies de la informació: Formació i desenvolupament solidari. El cas dels petits estats"*. Així, es renovava per a un període de quatre anys més, fins al novembre del 2025, l'acord de creació de la càtedra signat a París el 20 de novembre del 2006. La Càtedra va començar la seva activitat el setembre del 2007. Té com objectiu principal ajudar a reduir la fractura digital a través de la formació i de l'intercanvi d'experiències. Els projectes de formació reben el suport de diverses institucions, com ara el Comú d'Andorra la Vella o el Servei Andorrà d'Atenció Sanitària. Col·laboren a la Càtedra UNESCO el Grup de Recerca Interdisciplinari en Educació i el Grup de Recerca en Llengües.



• UDA SOLIDÀRIA

La comissió Uda Solidària de la Universitat d'Andorra treballa per fomentar la funció social, solidària i de cooperació de l'Uda a través de tasques de sensibilització i voluntariat.

Conjuntament amb Creu Roja Andorrana, es va dur a terme una campanya de donació de sang el setembre. Posteriorment, a banda de la participació a la tercera edició de la Fira del voluntariat, en el marc de la quarta Jornada Uda Solidària (29 d'abril de 2025) es va celebrar una xocolatada solidària per recaptar fons per a Càritas Andorrana, per tal que pogués seguir atenent les persones i famílies en situació de vulnerabilitat.

Uda Solidària també es va afegir a les accions de recollida de material per ajudar als ciutadans del País Valencià afectats pel tràgic temporal de novembre de 2024.



• VOLUNTARIAT INTERNACIONAL

La Universitat d'Andorra va atorgar els ajuts a la cooperació internacional de la convocatòria 2024-2025 a dos projectes educatius que es desenvoluparan a l'Índia i Bolívia, respectivament.

La convocatòria d'aquests ajuts, que enguany arriba a la quarta edició, s'emmarca dins del conveni de col·laboració signat entre l'Uda, el Ministeri d'Afers Exteriors i el Ministeri de Cultura, Joventut i Esports per promoure iniciatives en l'àmbit de la cooperació internacional i el voluntariat. El jurat encarregat de valorar les candidatures estava format per representants de l'Uda i del Govern.

La col·laboració entre la Universitat i aquests dos ministeris també emmarca l'organització d'un programa de formació en Voluntariat internacional que aquest curs ha acollit 19 estudiants.

• LA UNIVERSITAT DELS INFANTS

Uns 450 infants de primera ensenyança de tots els sistemes educatius del país van participar al VIII Congrés de ciència de "La Universitat dels infants". L'activitat, organitzada per l'Escola d'Educació de la Universitat d'Andorra, es va dur a terme al Centre de Congressos d'Andorra la Vella i va servir perquè els joves escolars mostressin els projectes científics que han treballat a l'aula durant el curs.

En total, es van presentar 14 projectes, de temàtiques tan diverses com els sentits, el cos humà, els estats de la matèria, la resistència de les ampolles de plàstic, la flotabilitat, l'equilibri, la profunditat de la terra o l'energia hidroelèctrica, entre d'altres. Els infants van estar guiats en tot moment per estudiants de Ciències de l'educació de l'Uda, que van ser els encarregats de conduir l'acte.



SOSTENIBILITAT

• MOBILITAT SOSTENIBLE I EFICIÈNCIA ENERGÈTICA

Durant el curs 2024-2025, la Universitat d'Andorra ha mantingut el compromís amb la sostenibilitat ambiental i l'eficiència energètica. En l'àmbit de la mobilitat, es disposa del Pla de mobilitat sostenible, elaborat segons la Llei 21/2018, d'impuls de la transició energètica i del canvi climàtic (Litecc).

L'UdA ha rebut el 2024 el segell Llum Verda emès per Forces Elèctriques d'Andorra (FEDA), que acredita que el 100% de l'energia elèctrica que consumeixen els edificis de la Universitat prové de fonts renovables. Aquest segell representa una reducció de la petjada de carboni de l'UdA de més de 31 tones de CO₂eq.

Pel que fa a l'eficiència energètica, es consoliden les mesures aplicades en cursos anteriors, que van permetre assolir els objectius d'estalvi del 15% fixats per la Comissió Europea i pel Govern d'Andorra el juliol i al setembre de l'any 2022, respectivament. Destaca la reducció del consum elèctric en un 14% l'any 2023 gràcies a la instal·lació de lluminàries LED en més del 60% de les instal·lacions de la Universitat.

Aquestes actuacions donen continuïtat al compromís iniciat l'any 2010 amb l'aprovació del primer Pla d'estalvi energètic de la Universitat, i s'emmarquen en el Pla d'actuació energètica 2022-2026, que recull les accions realitzades i preveu noves línies de millora per als propers anys.



• REpte DE LES SET CLAUS DEL BENESTAR DIGITAL

El "Repte de les set claus del benestar digital" és una iniciativa participativa per fomentar el benestar digital i evitar el mal ús dels dispositius electrònics entre la comunitat universitària i, per extensió, entre la societat andorrana en general. El projecte, impulsat per dos docents, va guanyar el premi de la tercera edició del concurs ODS "Què podem fer a l'UdA per la salut i el benestar (ODS 3)?" en la categoria de personal. La intenció era fer front a les conseqüències negatives per a la salut d'un ús excessiu de dispositius electrònics. Durant set dies es van difondre set càpsules amb diferents recomanacions i accions a seguir per poder assolir un equilibri raonable entre l'ús de la tecnologia i la salut de les persones.



ALTRES ACTIVITATS INSTITUCIONALS

• SALÓ DEL VIDEOJOC

La celebració del Saló del Videojoc 2024 es va fer el mes de novembre. L'anterior mes de febrer es van desenvolupar les formacions específiques sobre la creació de videojocs que ofereix l'UdA amb el suport d'Andorra Telecom. L'objectiu d'aquestes formacions és fer conèixer entre els joves una branca de les tecnologies de la informació i la comunicació en què conflueixen diverses disciplines com l'art, la creació de guions, els efectes visuals, programació i fins i tot la psicologia i el màrqueting. Per premiar i agrair l'esforç i la motivació dels joves participants en la formació, Andorra Telecom va decidir atorgar un premi a les tres millors propostes de la formació "Disseny de Videojocs a través d'un document de proposta" que consistia a presentar en un document una proposta de creació de videojoc.



- EXPOSICIONS

El vestíbul de l'edifici principal de la Universitat d'Andorra continua aollint, des del curs 2020-2021, l'exposició itinerant *"Colors per al planeta"*, i està així inclosa al circuit d'equipaments culturals que de manera regular exposen una selecció de les obres dels artistes que han participat a les diverses edicions del certamen ArtCamp Andorra. La mostra a l'UdA es va renovant periòdicament. A més, l'UdA ha aollit les exposicions següents:

- Del 14 d'octubre al 5 de novembre, exposició d'aquarel·les "*Faces for Human Rights*" de l'artista nord-americana Wilma Bulkin Siegel, organitzada per l'entitat International Solidarity for Human Rights (ISHR).



- Del 8 al 27 de novembre, exposició itinerant “*Nous et les autres. Des préjugés au racisme*”, produïda pel Museu Nacional d’Història Natural de París, en col·laboració amb el Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats.
- Del 10 al 27 de febrer, exposició “Fem fora el masclisme dels nostres campus” per conscienciar de la necessitat de prevenir les conductes masclistes en l’entorn universitari. Provenint del Centre d’Igualtat d’Oportunitats i Promoció de les Dones Dolors Piera de la Universitat de Lleida, amb il·lustracions de Lola Vendetta.



- Del 10 de març al 2 d'abril, exposició "Estat arxipelàgic: explora la identitat de Filipines i la seva relació amb els oceans", organitzada, amb motiu del 25è aniversari de les relacions bilaterals entre les Filipines i Andorra, pel Consolat General de Filipines a Barcelona.



- EDICIONS

La Universitat d'Andorra va publicar el novè títol de la col·lecció "*Campus*" de manuals de divulgació: *Mètodes alternatius de resolució de conflictes: arbitratge i mediació*, obra d'Irene Arranz, Cristina Madrigal, Marc Maestre i Ramon Tena. L'obra s'emmarca dins del projecte editorial de la Universitat, que té l'objectiu de facilitar al conjunt de la societat l'accés a bona part dels continguts acadèmics que s'imparteixen a les seves aules.



La publicació es pot adquirir a les llibreries, igual que els vuit primers títols de la col·lecció: *L'entorn comunicatiu d'Andorra*, d'Univers Bertrana (coord.), Josep M. Altarriba i altres; *Patrimoni cultural d'Andorra*, de Cristina Yáñez; *Llengua i literatura a Andorra i als Pirineus*, de Carolina Bastida, Univers Bertrana i altres; *Història econòmica d'Andorra, segles XX-XXI*, de M. Jesús Lluelles i Eva Garcia; *Fiscalitat d'Andorra*, de Sergi Colell, Eduard Jordi i Marc Vilallonga; *Dret laboral i de la Seguretat Social*, de Daniel Arquès i Jaume Ribert; *Dret processal civil del Principat d'Andorra*, de Manuel Cachón (coord.), Joan Manel Abril i altres; i *Català jurídic*, de Maria Cucurull i Josep Salom. També estan disponibles en format electrònic.



• PREMSA I MITJANS SOCIALS

La informació de la Universitat d'Andorra que arriba a la societat es pot mesurar per la presència de la Universitat als **mitjans de comunicació**. L'UdA va continuar vetllant per l'eficàcia d'aquest canal de relació amb el seu entorn. Com a recurs de suport, es van emetre periòdicament comunicats i es van concertar un bon nombre de compareixences davant dels mitjans, aconseguint un total de **1.131** impactes (+39%) a la premsa nacional i internacional.

El **butlletí** digital, de periodicitat bimestral i que el juny del 2025 va arribar al número 196, és distribuït gratuïtament als subscriptors per correu electrònic i és accessible al públic en general a través del web.

La Universitat d'Andorra també ha reforçat la seva presència institucional a les **xarxes socials**, amb l'obertura de nous perfils a TikTok i a Bluesky. El nombre total de seguidors en el conjunt de totes les xarxes socials ascendeix a **21.942** (+12%). Finalment, s'envien **newsletters** informatives periòdicament per correu electrònic per informar de l'oferta de formació continuada.



• PROMOCIÓ I PARTICIPACIÓ A FIRES

Per tal de fer conèixer l'oferta formativa de la Universitat d'Andorra en el període de preinscripcions per al curs 2025-2026, es va dissenyar una **campanya publicitària** destinada específicament al públic preuniversitari, que es va reforçar amb **xerrades** i tasques de difusió destinades als centres juvenils i educatius de la nostra àrea geogràfica.



Pel que fa a la **participació a fires**, es va poder participar a la primera edició de *Projecta't, Cerdanya - Fira de Formació i Orientació Laboral*, organitzada a Alp pel Consell Comarcal de la Cerdanya, i al Saló de l'Ensenyament, a Barcelona, a més de l'*University Day* a Andorra la Vella. L'UdA també va participar al Saló de l'ensenyament superior a França, organitzat per l'Ambaixada de França al Centre de Congresos d'Andorra la Vella, i va col·laborar amb activitats del Centre d'Orientació Educativa i Professional (COEP).



La Diada universitària (jornada de portes obertes per a alumnes de batxillerat), amb la col·laboració del Comú de Sant Julià de Lòria, va rebre uns 300 alumnes visitants.



Finalment, es van programar dos cicles **sessions informatives**, tant presencials com en línia, adreçades als familiars i als alumnes de batxillerat.



• ACTES ACADÈMICS I VIDA UNIVERSITÀRIA

Durant el curs es van organitzar actes com ara la inauguració del curs acadèmic 2024-2025, que va incloure la cerimònia de graduació, o l'acte de final de carrera. També es van organitzar diverses taules rodones, signatures d'acords i diverses conferències i jornades científiques o de divulgació, com l'XI Seminari de docència universitària, el XVIII Seminari de recerca, el Dia internacional de la Infermeria o el Dia mundial de la Salut.



Durant el curs 2024-2025 es va celebrar la 10a edició de la Festa de la Universitat, es va reeditar el Dia de la Neu, i es va organitzar la quarta edició de la Jornada UdA Solidària, amb la participació d'una cinquantena de persones. A més, es va participar a l'edició 2025 de la Lliga de Debat de Secundària i Batxillerat organitzada per la Xarxa Vives d'Universitats.



• AULA ++

La Universitat d'Andorra ha seguit potenciant el programa Aula ++, creat el curs 2019-2020 i que té l'objectiu de fomentar el voluntariat i la participació dels estudiants en projectes que vagin més enllà dels seus plans d'estudis. La voluntat és donar resposta als joves que es volen implicar en activitats i fer una contribució més activa en el si de la comunitat universitària. Inclou el programa Xpert, dirigit inicialment als estudiants del bàtxelor en Informàtica.

• BORSA DE TREBALL

La Universitat d'Andorra disposa de borsa de treball, un servei adreçat a estudiants i recent titulats, gestionat des del curs 2019-2020 a través de la plataforma d'orientació professional JobTeaser.

El *Career Center* de la Universitat d'Andorra ofereix un extens recull d'ofertes laborals al Principat, en molts casos exclusives per a la comunitat universitària, a més de la possibilitat d'accedir a les ofertes de feina dels països veïns que més s'ajusten al perfil de l'usuari. Des de la seva implementació, la plataforma ha fet difusió d'un total de **611** ofertes de feina.



Resum històric 1988-2025

• 1988-1989

Creació de l'Escola Universitària d'Infermeria d'Andorra i inici de la carrera d'Infermeria.

Creació de l'Escola d'Informàtica d'Andorra i inici de l'especialitat d'ensenyament professional superior (informàtica).

• 1993-1994

Inici de la carrera d'Informàtica.

• 1997-1998

Creació de la Universitat d'Andorra.

Creació del Centre d'Estudis Virtuals i inici de les primeres formacions virtuals.

• 1998-1999

Nova especialitat d'ensenyament professional superior (empresa).

• 1999-2000

Inici de la formació continuada.

• 2002-2003

Inici de la carrera d'Administració d'empreses.

• 2003-2004

Inauguració del campus a Sant Julià de Lòria.

• 2006-2007

Creació de la Càtedra UNESCO de la Universitat d'Andorra.

Creació dels primers grups de recerca.

• 2007-2008

Inici del bàtxelor en Ciències de l'educació.

Inici del bàtxelor d'especialitat en Infermeria obstetricoginecològica (llevador/a).

Creació del Consell de la Qualitat de la Universitat d'Andorra.

• 2009-2010

Inici del bàtxelor en Dret i del bàtxelor en Humanitats (virtuals).

Inici del programa de Doctorat.

• 2010-2011

Finalització de l'adaptació a l'Espai Europeu d'Ensenyament Superior.

• 2011-2012

Inici del bàtxelor en Comunicació i del bàtxelor en Llengua catalana (virtuals).

• 2016-2017

Inici dels dobles bàtxelors.

Creació de l'Aula Confuci d'Andorra.

• 2017-2018

Creació d'UdA Alumni.

Creació de la Càtedra Camões.

• 2018-2019

Inici del màster en Dret (virtual).

Posada en marxa del nou model educatiu.

• 2020-2021

Inici del nou bàtxelor en Informàtica basat en competències.

• 2021-2022

Inici del màster en Educació.

• 2022-2023

Renovació de l'especialitat d'ensenyament professional superior (empresa): Diploma Professional Avançat (DPA) en Comptabilitat i administració.

• 2023-2024

Inici del màster en Analítica de dades.

• 2024-2025

Creació de l'Institut Universitari de Recerca en Salut

Creació de l'Observatori Interdisciplinari d'Història, Ciència Política, Relacions Internacionals i Unió Europea.



Nombre de persones titulades 1988-2025

Entre el setembre del 1988 i el juliol del 2025, la Universitat d'Andorra ha tramitat un total de **26.127 matrícules (expedients)**. S'han expedit **7.097 títols**, incloent formacions reglades i formació continuada. **1.812 són títols d'estat: 229 diplomes professionals avançats, 482 diplomatures, 137 llicenciatures, 833 bàtxelors, 100 màsters i 31 doctorats**. La gran majoria de les persones titulades desenvolupen actualment la seva carrera professional al nostre país.

• FORMACIÓ REGLADA

Del Centre de Ciències de la Salut, fins al curs 2024-2025 (inclòs) n'han sortit un total de **539** persones titulades en **Infermeria** (82% dones i 18% homes), **17** de les quals (100% dones) especialitzades en **Infermeria obstetricoginecològica (llevador/a)**.

Del Centre de Ciències de l'Educació, **243** persones en total (84% dones i 16% homes) s'han titulat en l'àmbit de l'**educació**, ja sigui de bàtxelor o de màster.

Des del Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics, fins al curs 2024-2025 (inclòs) s'han titulat **194** estudiants en l'àmbit de la **informàtica** (12% dones i 88% homes) i **367** en l'àmbit de l'**empresa** (54% dones i 46% homes).

Pel que fa a la formació reglada d'Estudis Virtuals, fins al curs 2024-2025 (inclòs) s'han titulat **438 persones de diplomatura, llicenciatura, bàtxelor i màster** (52% dones i 48% homes) en matèries tan diverses com Administració d'empreses, Ciències polítiques, Comunicació, Dret, Enginyeria informàtica, Estudis de l'Àsia Oriental, Humanitats, Multimèdia, Llengua catalana, Psicologia, Publicitat, o Turisme.

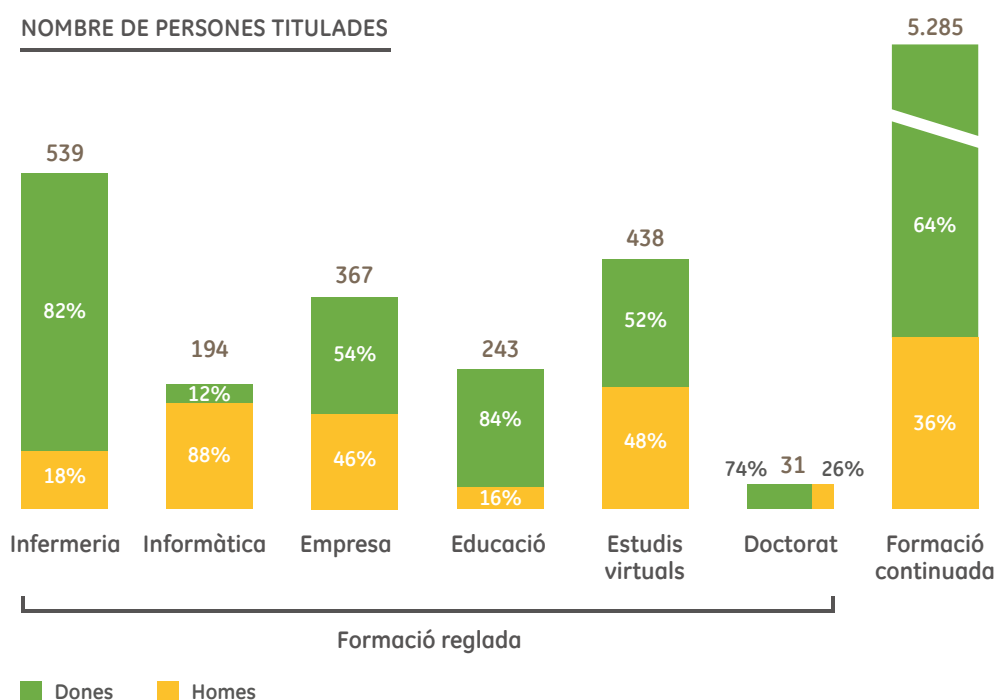
El primer semestre del programa de Doctorat va començar el setembre de 2009 amb deu persones doctorandes admeses. Persones doctorades: **31** (74% dones i 26% homes).

• FORMACIÓ CONTINUADA

Els estudiants dels programes de postgrau, cursos, i formacions de curta durada que ofereix la institució han representat **19.234 expedients**, en formacions d'àmbits tan variats com són el dret andorrà, les ciències de l'educació, la direcció d'empreses, les tecnologies de la informació o la salut (**1.677 a postgraus, 6.880 a cursos d'actualització i 10.667 a seminaris**). Aquests són només alguns exemples de les diferents temàtiques que s'han impartit.

A l'acabament del curs 2024-2025, s'havien expedit **5.285 títols propis** (**1.653** corresponents a **diplomes de postgrau i 3.632 a diplomes d'aprofitament**) (64% dones i 36% homes).

NOMBRE DE PERSONES TITULADES



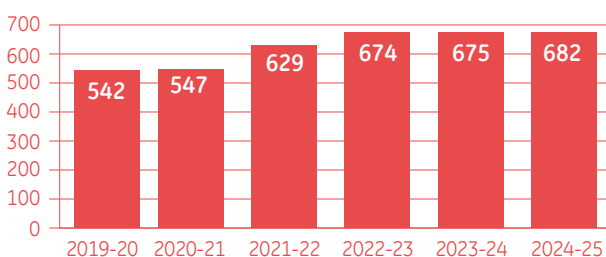
Nota.- A causa de la gestió administrativa dels expedients acadèmics, alguns dels quals poden restar oberts, el nombre de persones titulades és una estimació i podria experimentar alguna modificació ulterior.

ESTUDIS REGLATS

- 1 diploma professional avançat
- 8 bàtxelors (2 presencials, 2 presencials o virtuals, 4 virtuals)
- 2 dobles bàtxelors
- 1 bàtxelor d'especialització
- 3 màsters (semipresencials)
- 1 programa de doctorat



ESTUDIANTS DE FORMACIÓ REGLADA



Ciències de la Salut i de l'Educació

178



Estudis Empresarials i Tecnològics

273



Estudis Virtuals

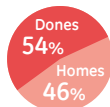
217



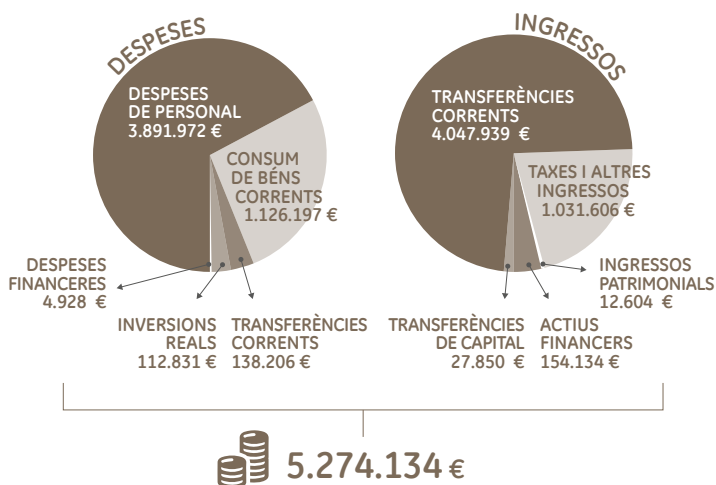
Doctorat

14

682



MEMÒRIA ECONÒMICA (2023)



RECERCA

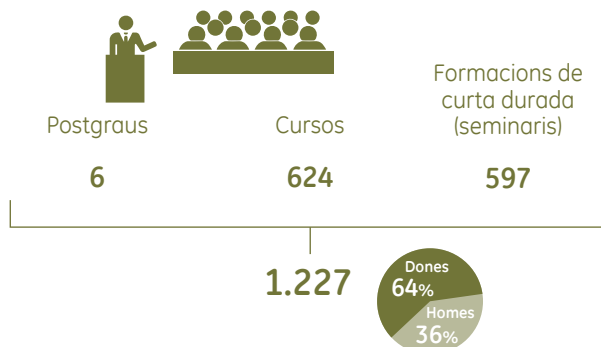
- 5 grups de recerca
- 40 investigadors/ores



OFERTA DE FORMACIÓ CONTINUADA

- 94 formacions
- 1 postgrau
- 60 cursos
- 33 formacions de curta durada

ESTUDIANTS DE FORMACIÓ CONTINUADA



PERSONAL

Docent i investigador

- Fix 29
- Eventual 5
- Col·laborador 288

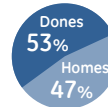
322

Administratiu i tècnic

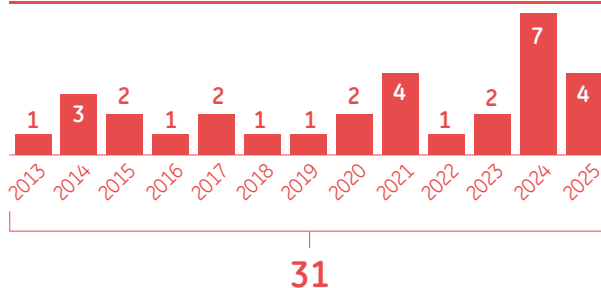
- Fix 14
- Eventual 3

17

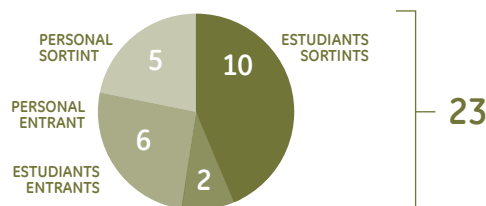
339



TESIS DOCTORALS



MOBILITAT INTERNACIONAL



La PÚBLICA i de QUALITAT

UNIVERSITAT D'ANDORRA

Plaça de la Germandat, 7

AD600 Sant Julià de Lòria, Andorra

T. (+376) 743 000

uda@uda.ad www.uda.ad

