



UNIVERSITAT D'ANDORRA

**ESTATS FINANCERS**  
**exercici 2025**





## ÍNDEX

1. Liquidació pressupostària .....	5
2. Conciliació entre el resultat pressupostari i el resultat comptable .....	6
3. Resultat pressupostari .....	7
4. Modificacions pressupostàries .....	8
5. Romanent de tresoreria .....	9
6. Compte de tresoreria .....	12
7. Compte d'endeutament .....	13
8. Estat de situació financera .....	14
9. Estat de rendiment financer .....	16
10. Estat de canvis en el patrimoni net .....	18
11. Estat de fluxos d'efectiu .....	19
12. Memòria pressupostària .....	20
a. Naturalesa i activitats principals de l'entitat .....	21
b. Organització .....	23
c. Bases de presentació .....	25
d. Informació de caràcter pressupostari .....	26
e. Informació de caràcter financer .....	27
i. Normes comptables significatives .....	27
ii. Resultat de l'exercici .....	31
f. Informació complementària: notes als comptes anuals .....	33
13. Documentació annexa .....	47



## Liquidació del pressupost d'ingressos

Euros

Capítol	Pressupost inicial	Modificacions pressupostàries	Pressupost final	Liquidat	Diferència Pressupost final i Liquidat	Liquidat exercici anterior	€ Variació Liquidat exercicis	% Variació Liquidat exercicis	Cobrat
3 Taxes i altres ingressos	1.049.638	96.852	1.146.490	1.131.042	15.447	1.087.371	43.672	4%	1.112.122
4 Transferències corrents	4.457.726	31.980	4.489.706	4.271.857	217.848	4.085.184	186.673	5%	4.237.527
5 Ingressos patrimonials	20.555	0	20.555	21.619	-1.064	24.788	-3.168	-13%	21.619
<b>Ingressos corrents</b>	<b>5.527.918</b>	<b>128.832</b>	<b>5.656.751</b>	<b>5.424.519</b>	<b>232.232</b>	<b>5.197.342</b>	<b>227.177</b>	<b>4%</b>	<b>5.371.269</b>
7 Transferències de capital	22.850	0	22.850	22.849	1	27.848	-4.998	-	22.849
<b>Ingressos de capital</b>	<b>22.850</b>	<b>0</b>	<b>22.850</b>	<b>22.849</b>	<b>1</b>	<b>27.848</b>	<b>-4.998</b>	<b>-</b>	<b>22.849</b>
8 Romanents de tresoreria	90.748	132.415	223.163	0	223.163	0	0	0%	0
<b>Variació d'actius i passius financers</b>	<b>90.748</b>	<b>132.415</b>	<b>223.163</b>	<b>0</b>	<b>223.163</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>
<b>Total ingressos</b>	<b>5.641.516</b>	<b>261.248</b>	<b>5.902.764</b>	<b>5.447.368</b>	<b>455.396</b>	<b>5.225.190</b>	<b>222.178</b>	<b>4%</b>	<b>5.394.118</b>

## Liquidació del pressupost de despeses

Capítol	Pressupost inicial	Modificacions pressupostàries	Pressupost final	Liquidat	Diferència Pressupost final i Liquidat	Liquidat exercici anterior	€ Variació Liquidat exercicis	% Variació Liquidat exercicis	Pagat
1 Despeses de personal	4.049.485	52.884	4.102.369	3.558.146	544.222	3.306.263	251.884	8%	3.558.146
2 Consum de béns corrents i serveis	1.357.166	153.809	1.510.975	1.142.306	368.669	1.081.730	60.576	6%	1.142.306
3 Despeses financeres	4.864	2	4.866	4.219	647	4.813	-594	-12%	4.219
4 Transferències corrents	134.401	37.409	171.810	100.638	71.172	123.951	-23.312	-19%	100.638
<b>Despeses corrents</b>	<b>5.545.916</b>	<b>244.104</b>	<b>5.790.020</b>	<b>4.805.310</b>	<b>984.710</b>	<b>4.516.756</b>	<b>288.554</b>	<b>6%</b>	<b>4.805.310</b>
6 Inversions reals	95.600	17.144	112.744	79.407	33.337	63.580	15.828	25%	79.407
<b>Despeses de capital</b>	<b>95.600</b>	<b>17.144</b>	<b>112.744</b>	<b>79.407</b>	<b>33.337</b>	<b>63.580</b>	<b>15.828</b>	<b>25%</b>	<b>79.407</b>
<b>Total despeses</b>	<b>5.641.516</b>	<b>261.248</b>	<b>5.902.764</b>	<b>4.884.718</b>	<b>1.018.047</b>	<b>4.580.336</b>	<b>304.382</b>	<b>7%</b>	<b>4.884.718</b>

## Conciliació entre el resultat pressupostari i el resultat comptable de l'exercici 2025

<b>Resultat pressupostari</b>	562.650,62
<b>Resultat comptable</b>	447.292,17

Capítol	Liquidació pressupost	Comptabilitat	Diferència
<b>INGRESSOS (drets liquidats)</b>			
Ingressos periodificats	0	-4.144	4.144
Subvencions imputades a l'exercici	0	0	0
<b>DESPESES (obligacions liquidades)</b>			
Adquisicions d'immobilitzat	79.407	0	79.407
Variació d'existències	0	-10.149	10.149
Despeses periodificades	0	9.102	-9.102
Dotacions a les amortitzacions d'immobilitzat	0	187.813	-187.813
Baixes immobilitzat parcialment amortitzats	0	3.859	-3.859
Deteriorament crèdits	0	-4	4
<b>RESULTAT</b>	<b>-79.407</b>	<b>-194.766</b>	<b>115.358</b>
<b>Resultat pressupostari</b>	<b>562.651</b>		<b>562.651</b>
<b>Resultat comptable</b>		<b>447.292</b>	<b>447.292</b>
<b>RESULTAT AJUSTAT</b>	<b>642.058</b>	<b>642.058</b>	<b>0</b>

## Resultat pressupostari a 31 de desembre del 2025

Euros

Capítol	Pressupost inicial	Modificacions pressupostàries	Pressupost final	Liquidat	% Liquidat / Pressupost final	Liquidat exercici anterior	Variació Liquidat exercicis	% Variació Liquidat exercicis
Ingressos corrents	5.527.918	128.832	5.656.751	5.424.519	96%	5.197.342	227.177	4%
Despeses de funcionament (1)	5.541.052	244.101	5.785.154	4.801.091	83%	4.511.943	289.148	6%
Ingressos de capital	22.850	0	22.850	22.849	100%	27.848	-4.998	-18%
Despeses de capital	95.600	17.144	112.744	79.407	70%	63.580	15.828	25%
<b>Superàvit o dèficit de gestió</b>	<b>-85.884</b>	<b>-132.413</b>	<b>-218.297</b>	<b>566.870</b>	<b>-260%</b>	<b>649.667</b>	<b>-82.797</b>	<b>-13%</b>
Despeses financeres	4.864	2	4.866	4.219	87%	4.813	-594	-12%
<b>Superàvit o dèficit de caixa</b>	<b>-90.748</b>	<b>-132.415</b>	<b>-223.163</b>	<b>562.651</b>	<b>-252%</b>	<b>644.854</b>	<b>-82.203</b>	<b>-13%</b>
Actius financers (ingressos)	90.748	132.415,18	223.163	0	0%	0	0	-
Passius financers (despeses)	0	0	0	0	0%	0	0	-
Actius financeres (despeses)	0	0	0	0	0%	0	0	-
Passius financers (ingressos)	0	0	0	0	0%	0	0	-
<b>Variació d'actius i passius financers</b>	<b>90.748</b>	<b>132.415</b>	<b>223.163</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Resultat pressupostari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>562.651</b>	<b>-</b>	<b>644.854</b>	<b>-82.203</b>	<b>-13%</b>

(1) Les despeses de funcionament inclouen les despeses del capítol 1 (Despeses de personal), del capítol 2 (Consums de béns i serveis) i del capítol 4 (Transferències corrents)

## Modificacions pressupostàries de l'exercici tancat a 31 de desembre del 2025

Euros

Capítol	pressupost inicial	Crèdits reconduïts	Crèdits contra ingressos	Transferències de crèdit	Pressupost final
3 Taxes i altres ingressos	1.049.638	0	96.852	0	1.146.490
4 Transferències corrents	4.457.726	0	31.980	0	4.489.706
5 Ingressos patrimonials	20.555	0	0	0	20.555
<b>Ingressos corrents</b>	<b>5.527.918</b>	<b>0</b>	<b>128.832</b>	<b>0</b>	<b>5.656.751</b>
6 Inversions reals	0	0	0	0	0
7 Transferències de capital	22.850	0	0	0	22.850
<b>Ingressos de capital</b>	<b>22.850</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.850</b>
8 Romanents de tresoreria	90.748	132.415	0	0	223.163
<b>Variació d'actius i passius financers</b>	<b>90.748</b>	<b>132.415</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>223.163</b>
<b>Total ingressos</b>	<b>5.641.516</b>	<b>132.415</b>	<b>128.832</b>	<b>0</b>	<b>5.902.764</b>

Capítol	pressupost inicial	Crèdits reconduïts	Crèdits contra ingressos	Transferències de crèdit	Pressupost final
1 Despeses de personal	4.049.485	0	52.884	0	4.102.369
2 Consum de béns corrents i serveis	1.357.166	86.075	67.734	0	1.510.975
3 Despeses financeres	4.864	0	2	0	4.866
4 Transferències corrents	134.401	29.196	8.213	0	171.810
<b>Despeses corrents</b>	<b>5.545.916</b>	<b>115.271</b>	<b>128.832</b>	<b>0</b>	<b>5.790.020</b>
6 Inversions reals	95.600	17.144	0	0	112.744
<b>Despeses de capital</b>	<b>95.600</b>	<b>17.144</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>112.744</b>
<b>Total despeses</b>	<b>5.641.516</b>	<b>132.415</b>	<b>128.832</b>	<b>0</b>	<b>5.902.764</b>

**Romanent de tresoreria**  
**Exercici 2025**  
(expressat en euros)

<b>ESTAT ROMANENT TRESORERIA</b>		Euros
		imports
1. Drets pendents de cobrament		936.815
del pressupost corrent	934.609	
de pressupostos tancats	926	
d'operacions no pressupostàries	1.810	
de cobrament dubtós	-530	
drets cobrats pendents d'aplicació definitiva	0	
2. Obligacions pendents de pagament		317.742
del pressupost corrent	313.621	
de pressupostos tancats	0	
d'operacions no pressupostàries	4.121	
obligacions pagades pendents d'aplicació definitiva	0	
3. Fons líquids		2.409.958
I. Romanent de tresoreria afectat (*)		259.897
II. Romanent de tresoreria no afectat		2.769.134
<b>III. Romanent de tresoreria total</b>		<b>3.029.031</b>

(\*) El romanent de tresoreria afectat correspon al finançament addicional obtingut per la Universitat d'Andorra l'any 2025, que no s'ha compromès durant l'exercici, i que no s'ha destinat a cobrir excedents negatius d'exercicis anteriors.

L'excedent pressupostari de l'any 2025 es calcula com l'excés de la transferència corrent no compromesa, és a dir, el pressupost liquidat menys els crèdits compromesos i reconduïts a l'exercici següent considerant els crèdits compromesos de l'exercici anterior i que no s'hagin executat.

L'excedent pressupostari engloba el resultat pressupostari procedent de les activitats públiques pressupostades i el resultat pressupostari de les activitats privades:

	<b>Import anual</b>
Resultat pressupostari	562.651
Compromisos reconduïts a l'exercici següent	-143.033
Compromisos 2024 no executats	16.122
<b>Excedent pressupost 2025</b>	<b>435.739</b>
Resultat de les activitats pressupostades (positiu)	259.897
Resultat de les activitats autofinançades (positiu)	175.842
<b>Imputació de resultats a fons propis</b>	<b>175.842</b>
<b>Excedència transferència de Govern (fons afectats)</b>	<b>259.897</b>

L'evolució de l'excedent pressupostari i el valor del romanent de tresoreria afectat a 31 de desembre del 2025 és:

	Euros	
	<b>Import anual</b>	<b>Import acumulat</b>
Excedent pressupostari any 2002	52.032	52.032
Excedent pressupostari any 2003	-177.926	-125.894
Excedent pressupostari any 2004	185.920	60.026
Excedent pressupostari any 2005	-84.578	-24.552
Excedent pressupostari any 2006	163.062	138.510
Retorn pressupostari any 2006	-163.062	-24.552
Excedent pressupostari any 2007	57.329	32.777
Retorn pressupostari any 2007	-57.329	-24.552
Excedent pressupostari any 2008	39.831	15.279
Retorn pressupostari any 2008	-39.831	-24.552
Excedent pressupostari any 2009	-83.090	-107.642
Excedent pressupostari any 2010	78.512	-29.130
Excedent pressupostari any 2011	-32.699	-61.829
Excedent pressupostari any 2012	114.147	52.318
Excedent pressupostari any 2013	82.385	134.703
Excedent pressupostari any 2014	4.422	139.125
Retorn pressupostari any 2014	-4.422	134.703
Excedent pressupostari any 2015	-12.076	122.627
Excedent pressupostari any 2016	-111.041	11.586
Excedent pressupostari any 2017	51.259	62.845
Retorn pressupostari any 2017	-51.259	11.586
Excedent pressupostari any 2018	-2.251	9.335

Retorn pressupostari any 2018	2.251	11.586
Excedent pressupostari any 2019	-91.954	-80.368
Imputació resultats a fons propis (any 2019)	80.368	0
Excedent pressupostari any 2020	-135.476	-135.476
Imputació resultats a fons propis (any 2020)	135.476	0
Excedent pressupostari any 2021	-5.656	-5.656
Imputació resultats a fons propis (any 2021)	5.656	0
Excedent pressupostari any 2022	-83.710	-83.710
Imputació resultats a fons propis (any 2022)	83.710	0
Excedent pressupostari any 2023	-82.072	-82.072
Imputació resultats a fons propis (any 2023)	82.072	0
Excedent pressupostari any 2024	389.229	389.229
Retorn pressupostari any 2024	-389.229	0
Excedent pressupostari any 2025	259.897	259.897
		<hr/> <hr/>
<b>Romanent de tresoreria a 31/12/2025</b>		<b>259.897</b>
<b>Imputació de resultats a fons propis</b>		<b>0</b>
<b>Romanent de tresoreria afectat després del tancament</b>		<b>259.897</b>

Les activitats privades autofinançades dutes a terme durant l'exercici 2025 han estat:

- Ajuts POCTEFA a la recerca
- Ajuts per a la cooperació internacional i voluntariat
- Aula lliure
- Càtedra Camoes
- Cicle de Perfeccionament Professional
- Col·laboració exàmens amb altres institucions
- Col·laboració InteracSalut
- Curs d'actualització en voluntariat internacional
- Curs de maneig de situacions de crisi i alteracions conducturals per a agents de cossos especials i de seguretat
- Curs de preparació per a l'accés a la jurisdicció
- Curs de salut mental i addiccions per a agents comunitaris i socials
- Curs en gestió immobiliària
- Curs en Integració europea
- Curs en llengua i cultura portugueses
- Curs en llengua i cultura xineses
- Curs La supervisió de la tesi doctoral. Com prevenir i encarar problemes i optimitzar processos i productes
- Jornades de microbioma i immunoteràpia del càncer
- Postgrau en dret andorrà
- Proves de llengua catalana (nivells B2 i C1)
- Seminari sobre Actius digitals sobre tecnologia blockchain
- Seminari sobre Comunicació de males notícies
- Seminari sobre Dret penal i processal penal des de la perspectiva dels drets humans per al Cos de Policia
- Seminari sobre El Consell General d'Andorra: passat i present d'una institució parlamentària europea (segles XIII-XXI)
- Seminari sobre La importància d'ensenyar l'Holocaust: el camí de pedres (Solpersteine) cap a la recuperació de la memòria històrica
- Seminari sobre Protocols d'actuació en situacions de violència envers les dones

**Gestió comptable de la tresoreria**  
**Exercici 2025**  
(expressat en euros)

		Euros
<b>COMPTE DE TRESORERIA</b>		<b>imports</b>
<i>1. Cobraments</i>		<i>4.555.509</i>
(+)	del Pressupost corrent	4.512.363
(+)	de Pressupostos tancats	40.498
(+)	d'operacions no pressupostàries	2.648
(+)	d'operacions comercials	0
<i>2. Pagaments</i>		<i>5.135.084</i>
(+)	del Pressupost corrent	4.607.965
(+)	de Pressupostos tancats	526.988
(+)	d'operacions no pressupostàries	131
(+)	d'operacions comercials	0
I. Flux net de Tresoreria de l'exercici (1-2)		-579.575
3. Saldo inicial de tresoreria		2.989.533
<b>II. Saldo final de Tresoreria (I+3)</b>		<b>2.409.958</b>

**Compte d'endeutament**  
**Exercici 2025**  
(expressat en euros)

**Quadre d'endeutament**

Euros			
<b>Endeutament</b>	<b>Nou</b>	<b>Amortització</b>	<b>Saldo</b>
<b>31/12/25</b>	<b>endeutament</b>	<b>endeutament</b>	<b>31/12/24</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Estat de Situació Financera a 31 de desembre del 2025

comptes	ACTIU	notes	exercici 2025	exercici 2024
	<b>Actius corrents</b>			
	Efectiu i equivalents d'efectiu	1	2.409.958	2.989.533
57, 556	Tresoreria		2.409.958	2.989.533
	Comptes a cobrar de transaccions amb contraprestació	2	935.005	36.701
430, 431, 440, 490	Clients per vendes i prestacions de serveis		919.109	24.175
470	Altres crèdits amb les administracions públiques		15.896	12.526
	Inventaris	3	127.288	117.139
38	Comercials		127.288	117.139
	Ajustos per periodificació	4	37.299	46.402
480	Periodificacions a curt termini		37.299	46.402
	<b>TOTAL</b>		<b>3.509.551</b>	<b>3.189.775</b>
	<b>Actius no corrents</b>			
	Propietat, planta i equipament	5	5.309.760	5.417.923
210	Terrenys		1.959.299	1.959.299
211	Construccions		3.073.153	3.182.908
215, 281	Instal·lacions		110.237	118.452
214, 281	Maquinària i utilitatge		0	0
216, 281	Mobiliari		81.864	74.061
217, 281	Equips per a processos d'informació		62.122	65.228
219, 281	Altres immobilitzats materials		23.085	17.974
	Actius intangibles	6	0	4.102
206, 280	Aplicacions informàtiques		0	4.102
	Comptes a cobrar a llarg termini de transaccions amb contraprestació	7	1.810	1.810
260	Fiances constituïdes		1.810	1.810
	<b>TOTAL</b>		<b>5.311.570</b>	<b>5.423.834</b>
	<b>TOTAL ACTIUS</b>		<b>8.821.120</b>	<b>8.613.609</b>
comptes	PASSIUS			
	<b>Passius corrents</b>			
	Comptes a pagar	8	-313.230	-167.542
400, 401	Proveïdors		-272.707	-131.326
410, 560, 554	Creditors diversos		-1.136	-144
475, 476	Altres deutes amb les administracions públiques		-39.386	-36.072
52	Passius financers		-1.091	-2
443, 449	Pagaments rebuts per anticipat	9	-2.648	-4.251
	Ajustos per periodificació	10	-95.161	-91.017
485	Periodificacions a curt termini		-95.161	-91.017
	<b>TOTAL</b>		<b>-412.130</b>	<b>-262.813</b>
	<b>Passius no corrents</b>			
	Passius financers a llarg termini	11	-19.471	-19.340
172, 180	Altres passius financers		-19.471	-19.340
	<b>TOTAL</b>		<b>-19.471</b>	<b>-19.340</b>
	<b>TOTAL PASSIUS</b>		<b>-431.601</b>	<b>-282.153</b>

comptes	ACTIU NET / PATRIMONI			
	Capital aportat		-6.358.538	-6.358.538
	Patrimoni	12	-336.165	-336.165
100	Patrimoni edifici Govern plaça Germandat	13	-6.020.251	-6.020.251
	Patrimoni rebut en adscripció	12	-2.122	-2.122
	Resultat acumulat		-1.583.688	-1.454.398
120	Romanent d'exercicis anteriors	13	-1.583.688	-1.454.398
	Resultat de l'exercici		-447.292	-518.519
	<b>TOTAL ACTIUS NET I PATRIMONI</b>		<b>-8.389.519</b>	<b>-8.331.456</b>
	<b>TOTAL PASSIU I PATRIMONI NET</b>		<b>-8.821.120</b>	<b>-8.613.609</b>

## Estat del Rendiment Financer de l'exercici acabat el 31 de desembre del 2025

comptes	INGRESSOS	notes	exercici 2025	exercici 2024
	<b>Ingressos sense contraprestació</b>			
	Transferències, subvencions i donacions rebudes	14	-4.294.707	-4.095.683
750	Transferència corrent de Govern		-4.239.900	-4.051.766
753	Transferència de capital		-22.849	-27.848
750	Transferències altres entitats		-31.957	-16.070
751, 754	Altres transferències i subvencions		0	0
	Prestació de serveis	15	-1.126.649	-1.050.835
705	Contractes i convenis		-1.374	-2.139
74	Matrícules i taxes acadèmiques		-1.036.556	-978.144
777, 778	Altres ingressos		-88.719	-70.552
	<b>TOTAL</b>		<b>-5.421.356</b>	<b>-5.146.519</b>
	<b>Ingressos amb contraprestació</b>			
	Ingressos d'arrendament d'instal·lacions i equipament		-9.871	-7.891
776	Ingressos per arrendament d'immobles		-9.871	-7.891
769	Ingressos financers		-11.748	-16.896
775, 78	Altres ingressos		-14.558	-14.848
	<b>TOTAL</b>		<b>-36.177</b>	<b>-39.636</b>
	<b>INGRESSOS TOTALS</b>		<b>-5.457.532</b>	<b>-5.186.154</b>
comptes	DESPESES			
	<b>Despeses</b>			
610	Variació d'existències d'inventaris		-10.149	-11.108
	Despeses de personal	16	3.572.704	3.321.111
640	Despeses de personal		2.990.294	2.783.400
642	Cotitzacions socials		463.519	431.473
643	Prestacions socials		70.882	66.686
649	Altres despeses socials		48.010	39.551
68	Amortització i depreciació	5, 7	191.672	193.697
	Ajuts i subvencions concedides	17	97.231	124.038
650	Institucions sense finalitat de lucre		22.217	26.876
650	Ajuts mobilitat		48.379	55.733
650	Ajuts a la formació, investigació i altres		26.636	41.430
	Despeses generals	18	1.159.036	1.083.432
621	Lloguer	19	35.184	34.514
622	Reparació i conservació		76.081	61.585
623	Serveis professionals		677.360	673.096
626	Serveis bancaris		4.219	4.813
627	Publicitat		113.437	80.355
628	Subministraments		78.363	76.951
624, 625, 629	Altres despeses generals		174.091	148.117
632	Altres tributs estatals		300	4.000
69	Pèrdues per deteriorament	20	534	534
66	Despeses financeres		693	1.403
	<b>DESPESES TOTALS</b>		<b>5.011.717</b>	<b>4.713.106</b>
comptes	ALTRES GUANYS / PÈRDUES			
	<b>Altres guanys / pèrdues</b>			
79,771, 671	Pèrdues/Ingressos per excessos i aplicacions de		-534	-489

778	provisions, pèrdues per deteriorament, i altres Despeses/Ingressos excepcionals		-943	-44.982
	<b>TOTAL ALTRES GUANYS / PÈRDUES</b>		<b>-1.477</b>	<b>-45.471</b>
<b>comptes</b>	<b>RESULTAT</b>			
	Ingressos totals		-5.457.532	-5.186.154
	Despeses totals		5.011.717	4.713.106
	Total altres guanys / pèrdues		-1.477	-45.471
	<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>		<b>-447.292</b>	<b>-518.519</b>
	Impostos		0	0
	<b>RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS</b>		<b>-447.292</b>	<b>-518.519</b>

## Estat de canvis en el patrimoni net de l'exercici acabat el 31 de desembre del 2025

	Atribuïble a propietaris de l'entitat controladora				Interessos minoritaris	Euros
	Capital aportat	Altres reserves	Reserva de conversió	Resultats acumulats		TOTAL
<b>Saldo a 31-12-2023</b>	6.356.417	2.122		1.454.398	7.812.937	7.812.937
Canvis en polítiques comptables						
<b>Saldo reexpressat</b>	<b>6.356.417</b>	<b>2.122</b>		<b>1.454.398</b>	<b>7.812.938</b>	<b>7.812.938</b>
Canvis en els actius nets / patrimoni per al 2024						
Guanys per la revaluació de propietats, planta i equipament						
Pèrdues per revaluació d'inversions						
Diferències de canvi al convertir negocis a l'estranger						
Ingressos nets reconeguts directament en els actius nets/patrimoni						
Resultat positiu (estalvi del període)				518.519	518.519	518.519
Ingressos i despeses totals reconeguts durant el període						
<b>Saldo a 31-12-2024 diferit</b>	<b>6.356.417</b>	<b>2.122</b>		<b>1.972.918</b>	<b>8.331.456</b>	<b>8.331.456</b>
<b>Saldo a 31-12-2024 anticipat</b>	<b>6.356.417</b>	<b>2.122</b>		<b>1.972.918</b>	<b>8.331.456</b>	<b>8.331.456</b>
Canvis en els actius nets / patrimoni per al 2025						
Pèrdues per revaluació de propietats, planta i equipament						
Pèrdues per revaluació d'inversions						
Diferències de canvi per convertir negocis a l'estranger						
Ingressos nets reconeguts directament en els actius nets/patrimoni						
Resultat positiu (estalvi del període)				447.292	447.292	447.292
Ingressos i despeses totals reconeguts durant el període						
<b>Saldo a 31-12-2025</b>	<b>6.356.417</b>	<b>2.122</b>		<b>2.030.981</b>	<b>8.389.519</b>	<b>8.389.519</b>

## Estat de Fluxos d'Efectiu de l'exercici acabat el 31 de desembre del 2025

	exercici 2025	exercici 2024
Fluxos d'efectiu de les activitats d'operació		
Cobraments	4.573.110	5.231.625
Venda de béns i serveis	1.121.420	1.050.835
Subvencions	3.409.153	4.095.683
Interessos rebuts	11.748	16.896
Altres cobraments	30.788	68.211
Pagaments	4.684.049	4.560.119
Costos dels treballadors	3.569.913	3.321.111
Proveïdors	1.111.991	1.207.470
Interessos pagats	0	0
Altres pagaments	2.144	31.538
<b>Fluxos d'efectiu nets de les activitats d'operació</b>	<b>-110.939</b>	<b>671.506</b>
Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió		
Compra de planta i equipament	79.407	63.580
Cobraments per venda de planta i equipament	0	0
Cobraments per venda d'inversió	0	0
Compra de valors en moneda estrangera	0	0
<b>Fluxos d'efectiu nets de les activitats d'inversió</b>	<b>-79.407</b>	<b>-63.580</b>
Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament		
Efectiu rebut en préstecs	0	0
Reemborsament de préstecs	0	0
Distribució / dividends al Govern (excedent transferència corrent)	389.229	0
<b>Fluxos d'efectiu nets de les activitats de finançament</b>	<b>-389.229</b>	<b>0</b>
Efectiu i equivalents a l'efectiu, al principi de l'exercici	2.989.533	2.381.606
Increment/disminució neta de l'efectiu i equivalents a l'efectiu, durant l'exercici	-579.575	607.927
<b>Efectiu i equivalents a l'efectiu, al final de l'exercici</b>	<b>2.409.958</b>	<b>2.989.533</b>

**UNIVERSITAT D'ANDORRA**

Memòria a 31 de desembre del 2025



## **1. Naturalesa i activitats principals de l'entitat**

La Universitat d'Andorra (d'ara endavant la Universitat) és una institució dotada de personalitat jurídica, a la que correspon la prestació del servei públic de l'educació superior en el seu àmbit d'actuació. La Universitat desenvolupa la seva tasca docent, estructurant-se en centres, àrees i les escoles.

La Universitat es va constituir per la Llei de desenvolupament dels principis bàsics de l'estructura i l'organització de la Universitat d'Andorra de data 28 de juny de 2002.

La Universitat es regula fonamentalment per la llei 15/2018, del 21 de juny, de la Universitat d'Andorra, i la Llei 14/2018, del 21 de juny, de l'ensenyament superior, i pels seus Estatuts que van ser aprovats pel Consell Universitari en data 12 de febrer del 2019 (BOPA núm. 26 del 13-3-2019).

D'acord amb la llei 15/2018, els òrgans de govern de la Universitat són el Consell Universitari, el rector, els directors de centre i el gerent.

Segons s'estableix en l'article 2 dels Estatuts, són finalitats de la Universitat, les següents:

- Fomentar el coneixement, la cultura i els valors democràtics.
- Afavorir i difondre la recerca científica i la innovació.
- Afavorir el desenvolupament del pensament crític, el raonament lògic, el mètode científic i la capacitat d'anàlisi.
- Fomentar el desenvolupament competencial, l'autonomia i l'adaptabilitat de tots els actors de l'ensenyament superior.
- Afavorir un entorn, una economia i una societat sostenibles.
- Adequar l'oferta formativa a les necessitats del mercat laboral presents i futures.
- Assegurar l'equilibri entre teoria i pràctica fomentant estades formatives.
- Capacitar per a l'exercici professional.
- Gestionar la qualitat per garantir la millora de l'ensenyament superior.
- Desenvolupar la creativitat i l'aprenentatge al llarg de la vida.
- Afavorir la dinamització social mitjançant propostes de difusió cultural i de debat.
- Col·laborar amb el sistema productiu, amb la possibilitat d'establir acords de cooperació, formació i recerca, fomentant els programes de cooperació i intercanvi amb altres centres universitaris.
- Preparar per a l'exercici d'activitats professionals i per a l'educació per al desenvolupament de les capacitats intel·lectuals, ètiques, morals i culturals dels estudiants, mitjançant la creació, la transmissió i la crítica de les humanitats, la ciència, la tecnologia i les arts.
- Promoure, mitjançant els convenis pertinents, l'experiència d'àmbit pràctic de l'estudiant, com a complement i desenvolupament del coneixement adquirit durant el període de formació acadèmica per a una millor integració posterior en el món laboral.
- Impartir ensenyança dins del marc del ple desenvolupament de la persona i del respecte al principi d'igualtat, en especial entre homes i dones, en el respecte als principis democràtics de convivència i als drets fonamentals i a les llibertats públiques.

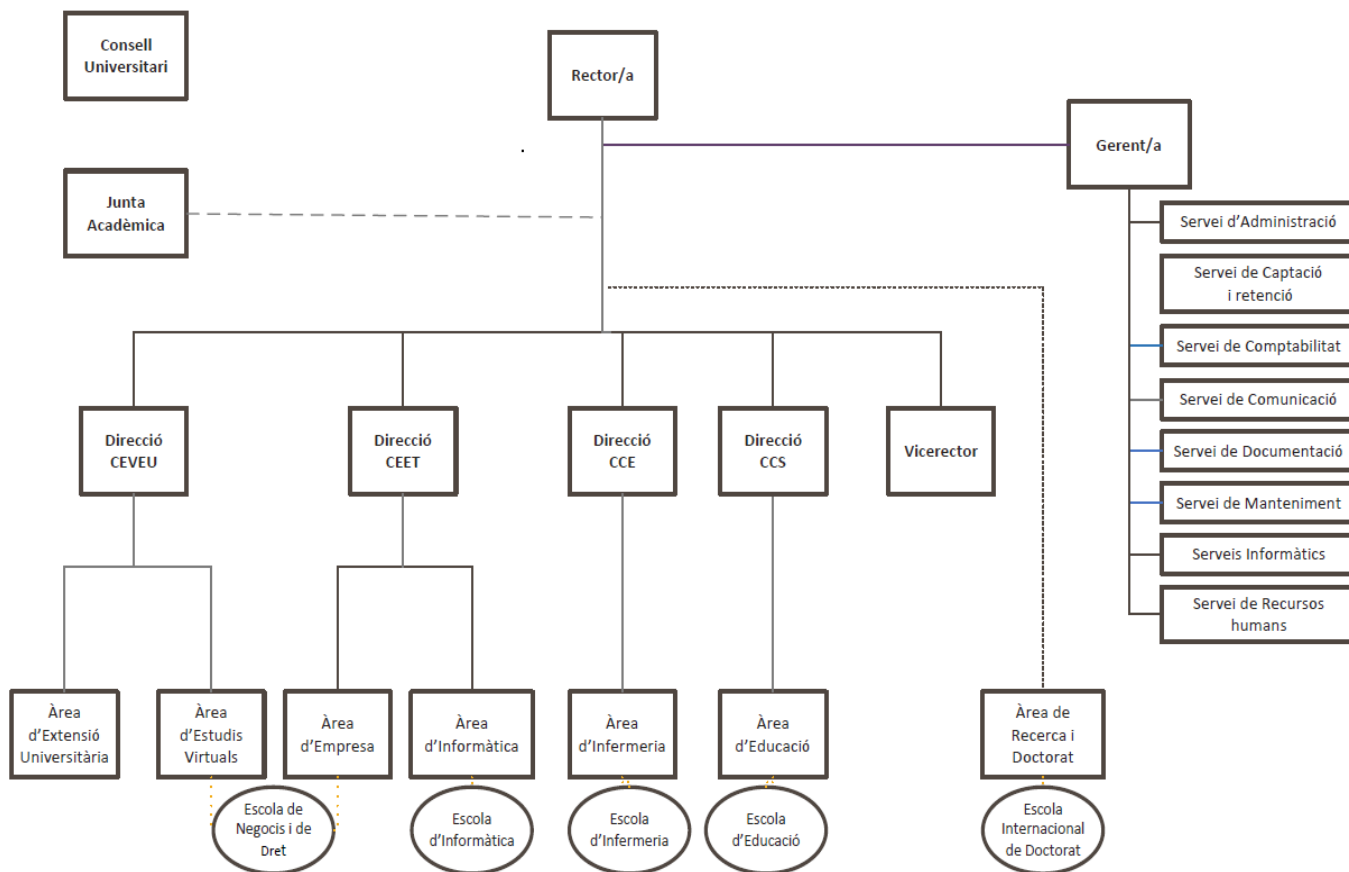
Per al desenvolupament de les anteriors funcions, la Universitat gaudeix de l'autonomia reconeguda en la Llei de l'UdA i es regeix pels principis de llibertat de càtedra, de recerca i d'estudi, així com els d'expressió i d'associació.

Durant l'any 2025 la Universitat d'Andorra ha realitzat exclusivament activitats per al compliment de la seva finalitat.

La Universitat no ha estat sotmesa als controls de legalitat i financer segons els articles 37, 39 i 42 de la LGFP, per part de la Intervenció General.

## 2. Organització:

L'estructura organitzativa bàsica de la Universitat i de l'organització comptable, es representa com segueix:



CEVEU: Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària

CEET: Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics

CCE: Centre de Ciències de l'Educació

CCS: Centre de Ciències de la Salut



UNIVERSITAT D'ANDORRA

### Membres del Consell Universitari:

Rector:

Sr. Juli Minoves Triquell

Representants de l'Administració:

M.I. Sr. Ladislau Baró Solà

M.I. Sra. Helena Mas Santuré

Representants del professorat:

Sra. Nadia Azzouz Boudadi (titular)

Sra. Sònia Gili Moneo (suplent)

Sr. Ferran Dachs Cadefau (titular)

Sra. Lorena Jordana Carmona (suplent) (fins 23-03-2025)



Representants del personal administratiu i tècnic:

Sr. David Varela Hernandez (titular)

Sra. Marc Bleda Bejar (suplent)

Representants dels estudiants de la Universitat:

Sr. Joel Aaron Castillo Diaz (titular)

Sr. Erik Nicolas Capella Perez (suplent)

Sr. Isaac Cabases Sistere (titular)

Sra. Paula Tardiu Caramés (suplent)

Representant del sector empresarial:

Sra. Sònia Baixench Marco

Representant de les entitats privades col·laboradores:

Sr. Francesc Xavier Cornella Castel

**Rector:**

Sr. Juli Minoves Triquell

**Direcció dels centres:**

Direcció Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació: Sra. Virginia Larraz Rada

Direcció Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics: Sr. Josep Fortó Areny

Direcció Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària: Sra. Montserrat Casalprim Ramonet.

**Gerenta:**

Sra. M. d'Urgell Sansa i Call (responsable de la gestió economicofinancera)

### **3. Bases de presentació**

El Decret del 22 de desembre del 2016, d'aprovació del Reglament relatiu a l'adopció de les Normes internacionals de comptabilitat del sector públic amb caràcter de Pla marc per al sector públic estatal del Principat d'Andorra estableix que aquesta normativa és aplicable a la Universitat d'Andorra a partir del tancament de l'exercici 2017. També ho són les instruccions publicades per la Intervenció general de l'Administració de l'Estat, publicades fins a la data d'elaboració d'aquests estats financers.

Aquests estats financers s'han preparat a partir dels registres auxiliars de comptabilitat, expressats en euros a 31 de desembre de 2025, i es presenten d'acord amb les Normes Internacionals de Comptabilitat del Sector Públic (NICSP), de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i del resultat de la liquidació del pressupost de la Universitat d'Andorra.

Les xifres incloses als comptes anuals estan expressades en euros, sense decimals.

No existeix cap principi comptable o criteri de valoració que, tenint un efecte significatiu en els comptes anuals, s'hagi deixat d'aplicar. Les normes comptables han estat aplicades de forma consistent en tots els exercicis presentats.

Els estats financers s'han preparat en base al cost històric, excepte en els casos en què s'indiqui el contrari. L'estat de fluxos d'efectiu s'ha preparat utilitzant el mètode directe. Els estats financers han estat preparats d'acord amb la base de meritació.

Els estats financers corresponents a l'exercici 2025, que han estat preparats per la gerenta de la Universitat, es trametran per a la seva aprovació al Consell Universitari i, posteriorment, seran remesos al M.I. Consell General.

#### **4. Informació de caràcter pressupostari (NICSP 24)**

La Universitat d'Andorra presenta el seu pressupost aprovat segons la base comptable d'efectiu (o criteri de caixa) i els estats financers sobre la base comptable d'acumulació (o criteri de meritament).

1. El pressupost s'aprova sobre la base comptable de caixa seguint una classificació econòmica. El pressupost aprovat el 30 de juny del 2024, modificat i ratificat el 14 de novembre del 2024 pel Consell Universitari de la Universitat d'Andorra, i aprovat mitjançant la Llei 1/2025, de l'1 de febrer, del pressupost per a l'exercici del 2025 (BOPA número 25 del 26 de febrer del 2025) es refereix al període que va des de l'1 de gener del 2025 al 31 de desembre del 2025.
2. El pressupost inicial ha estat modificat pels següents motius:
  - a. Crèdits reconduïts: Crèdits compromesos i no liquidats durant l'exercici 2024 i que s'han reconduït a l'exercici 2025 per mitjà de romanents de tresoreria.
  - b. Crèdits contra ingressos: Ampliació de crèdits de despesa derivats de la liquidació d'ingressos no previstos en el pressupost inicial i que comporten la generació de despeses.
  - c. Moviments de crèdit: Transferències internes entre subconceptes pressupostaris que han estat pressupostats inicialment però per import insuficient, contra una reducció en partides sobre les quals es preveu una execució inferior.
3. Els estats financers es presenten sobre la base comptable del criteri de meritament. Els ajustos comptables derivats del diferent criteri de base es recullen en el document Conciliació entre el resultat pressupostari i el resultat comptable de l'exercici 2025.

## **5. Informació de caràcter financer**

### **1. Normes comptables significatives**

Les principals normes comptables i criteris de valoració aplicats i que tenen efectes en el període corrent o en algun anterior, són els següents:

#### **(a) Polítiques comptables, canvi d'estimacions comptables i errors (NICSP 3)**

L'entitat reconeix els efectes d'un canvi derivat de la modificació d'una política comptable o per l'efecte d'un error de forma retrospectiva. Els efectes de la modificació s'apliquen de forma prospectiva si l'aplicació retrospectiva és impracticable.

En relació amb els canvis d'estimacions comptables, les quals es fonamenten en l'obtenció d'informació addicional, major experiència o el coneixement de nous fets, l'entitat reconeix aquets fets de forma prospectiva, imputant el seu efecte al resultat de l'exercici on té lloc el canvi. El seu eventual efecte sobre exercicis futurs s'anirà imputant en el decurs del mateixos.

#### **(b) Reconeixement d'ingressos (NICSP 9)**

L'entitat reconeix els ingressos per prestació de serveis en relació a l'estat d'execució quan el resultat de la transacció pot ser estimat de forma fiable. Quan el resultat del contracte no pots ser mesurat de forma fiable, l'ingrés es reconeix només en la mesura que les despeses incorregudes siguin recuperables.

#### **(c) Propietat, planta i equipament (NICSP 17)**

Tots els elements de propietat, planta i equipament es registren al cost minorats per l'amortització i les pèrdues per deteriorament. El cost inclou les despeses que són directament atribuïbles a l'adquisició d'elements.

Quan un actiu s'adquireix en una transacció sense contraprestació, l'actiu es mesura inicialment al seu valor raonable.

Les despeses de manteniment i reparacions que no milloren la seva utilització ni allarguen la seva vida útil es carreguen al compte de pèrdues i guanys en el moment en què es produeixen.

Els valors residuals i les vides útils dels actius són revisats periòdicament i ajustats de forma prospectiva si s'escau, al final de l'exercici.

L'entitat dona de baixa els elements de propietat, planta i equipament o qualsevol part significativa de l'actiu quan ja no se'n disposa com quan ja no se n'esperen beneficis econòmics o potencial de servei futur de la seva utilització. Qualsevol diferència entre el valor recuperable i el valor net comptable de l'actiu es reconeix com un ingrés o una pèrdua en el període en què es dona de baixa.

En aplicació del principi d'importància relativa i d'acord amb les normes de valoració, s'activen les inversions efectuades per import igual o superior a 150€

Les inversions en béns artístic i aquells altres que no tenen una depreciació efectiva romanen al balanç pel seu valor d'adquisició.

L'amortització dels actius es realitza de forma lineal al llarg de la vida útil de l'actiu. L'amortització es realitza a quotes calculades per tal de repartir el cost o el valor de l'actiu menys qualsevol valor residual al llarg de la seva vida útil restant.

	<b>anys de vida útil</b>
Construccions	50
Instal·lacions tècniques	10
Maquinària	5
Utilatge	5
Mobiliari	10
Equips informàtics	3
Equips informàtics llarga durada	5
Altres immobilitzats	5

#### Immobilitzat rebut en adscripció:

Pel decret publicat al BOPA número 89 any 15 de 17-12-2003, la Universitat d'Andorra incorpora els béns adscrits per l'Escola Universitària d'Infermeria d'Andorra. Aquests béns, valorats pel seu valor comptable en el moment de l'adscripció, s'amortitzen anualment d'acord amb els criteris anteriorment esmentats.

#### Construcció d'immobilitzat:

Els elements d'immobilitzat construïts o creats per la Universitat d'Andorra per mitjà de recursos propis, es valoren al preu del cost de producció o al preu d'adquisició.

#### **(d) Actius intangibles (NICSP 31)**

Els actius intangibles adquirits es reconeixen al seu preu de cost.

Els actius intangibles es valoren al cost menys l'amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament.

Els actius intangibles generats internament, excepte els costos de desenvolupament activables, no es capitalitzen i una despesa es registra com a superàvit o dèficit en el període en què s'incorren en la despesa.

Els actius intangibles amb una vida útil finita s'amortitzen al llarg de la seva vida útil:

	<b>anys de vida útil</b>
Patents i marques	3
Aplicacions informàtiques	3

#### **(e) Deteriorament d'actius no financers (NICSP 21 i NICSP 26)**

A cada data de tancament, l'entitat avalua si existeixen indicis de que un actiu s'hagi de deteriorar. En el cas de que existeixin indicis, l'entitat estima l'import recuperable de l'actiu. L'import del valor recuperable és el màxim valor entre el valor raonable de l'actiu menys els costos de venda i el valor en ús.

#### **(f) Efectiu i equivalents a l'efectiu**

L'efectiu i equivalents a l'efectiu inclouen caixa i efectiu als bancs, dipòsits a curt termini.

#### **(g) Inventaris**

L'inventari es mesura al cost al moment del reconeixement inicial. En el cas de que l'inventari es rebés en transaccions sense contraprestació (de forma gratuïta o a preu inferior), el cost de l'inventari és el seu valor raonable a la data d'adquisició.

Els inventaris es reconeixen com una despesa quan s'utilitzen o es consumeixen en el curs ordinari de les operacions de l'entitat.

#### **(h) Provisions (NICSP 19)**

Les provisions es reconeixen quan l'entitat té l'obligació present com a resultat de successos passats, la cancel·lació de la qual és probable que origini una sortida de recursos, però que resulta indeterminada en quant al seu import i/o moment de cancel·lació i que es pot realitzar una estimació fiable de l'import de l'obligació.

Quan es tracta d'actius o passius contingents, l'entitat no reconeix cap actiu o passiu per aquest concepte. No obstant, en la memòria revela la informació corresponent.

#### **(i) Beneficis als treballadors (NICSP 25)**

L'entitat contribueix als plans de pensions de Govern al qual es poden acollir els seus treballadors. Es tracta d'un pla d'aportació definida, i no té obligació legal de pagar aportacions addicionals si el fons no posseeix actius suficients per pagar els beneficis relacionats amb els serveis prestats pels treballadors en els exercicis actual i passats.

La Universitat d'Andorra desenvolupa el Seguiment i desenvolupament de la carrera professional del personal fix.

## **(j) Ingressos de transaccions sense contraprestació (NICSP 23)**

Els ingressos de transaccions sense contraprestació amb altres entitats governamentals es mesuren a valor raonable i es reconeix quan s'obté el control sobre l'actiu (caixa, béns, serveis i propietat) si la transferència està lliure de condicions i si és probable que els beneficis econòmics o el potencial de serveis associat a l'actiu flueixin a l'Entitat i es puguin mesurar de forma fiable.

Els regals i donacions són transferències voluntàries d'actius, incloent efectiu i altres actius monetaris, béns en espècie i serveis en espècie, que una entitat realitza a una altra, normalment lliure d'estipulacions.

Els béns en espècie són actius tangibles transferits a una entitat en una transacció sense contraprestació, sense cap càrrec, però poden estar subjectes a estipulacions.

Els regals i donacions (diferents dels serveis en espècie) es reconeixen com a actius i ingressos quan és probable que dels mateixos s'obtinguin beneficis econòmics o potencial de servei futurs i el valor raonable dels actius pugui ser mesurat de forma fiable.

Els béns en espècie es reconeixen com a actius quan es reben els béns, o quan existeixi un acord vinculant per rebre els béns. Si els béns en espècie es reben sense condicions vinculades, es reconeixen com a ingressos de forma immediata. Si s'estableixen condicions, es reconeixen un passiu, que es reduirà reconeixent-se ingressos a mesura que se satisfacin les condicions.

En el moment del reconeixement inicial, els regals i donacions, incloent els béns en espècie, es mesuren pel seu valor raonable a la data d'adquisició, que pot ser determinat per referència a un mercat actiu, o mitjançant taxació.

Per a reconèixer un actiu sense contraprestació l'essència de la transacció preval sobre la seva forma.

## **2. Resultat de l'exercici**

Els fons propis de la Universitat d'Andorra es componen de:

- Adscripció de béns, drets i obligacions de l'Escola Universitària d'Infermeria d'Andorra (BOPA número 89 del 17/12/2003)
- Resultats d'exercicis anteriors, procedents de l'activitat privada autofinançada
- La valoració del solar i de l'edifici que ocupa la Universitat d'Andorra, tot i no existir document jurídic que en reguli el seu ús, per aplicació de les NICSP a partir de l'1-1-2017.

A l'inici de l'exercici 2025, els fons propis de la Universitat d'Andorra són:

<b>Concepte</b>	<b>Valor</b>
Patrimoni	336.165 €
Adscripció de béns, drets i obligacions de l'Escola Universitària d'Infermeria d'Andorra	2.122 €
Resultats d'exercicis anteriors, procedents de l'activitat privada autofinançada	1.972.918 €

Valoració del solar i de l'edifici que ocupa la Universitat d'Andorra	6.020.251 €
<b>Total Fons propis</b>	<b>8.331.456 €</b>

Els resultats de l'exercici es calcula d'acord amb l'origen i la procedència de l'activitat:

- L'execució del pressupost aprovat pel Consell Universitari, el qual es finança amb ingressos propis i mitjançant la transferència de Govern. Aquella part de transferència no utilitzada, després d'haver considerat tots els ingressos propis relacionats, es considera com a romanent de tresoreria afectat atès que és susceptible de devolució a Govern.
- L'execució de l'activitat privada autofinançada, la qual no es pressuposta i s'executa sota els criteris d'autofinançament, és a dir, que per al desenvolupament de cadascuna de les activitats s'estableix un cost mínim d'estructura i només es duu a terme l'activitat si els ingressos que s'obtenen són superiors al total de costos. Els resultats d'aquesta activitat s'autogestionen per l'UdA atès que corresponen a activitats no finançades per transferència corrent o de capital del Govern d'Andorra i que requereixen disponibilitat per a la reinversió en exercicis futurs.

L'exercici 2025 es tanca amb els següents resultats financers i pressupostaris:

- a) Resultat pressupostari: el resultat pressupostari de l'exercici 2025 és de + **562.650,62 €**. Aquest resultat es distribueix de la següent manera:

Resultat pressupostari .....	+ 562.651 €
Compromisos de despesa (reconduïts) .....	- 143.033 €
Compromisos de despesa 2024 a 2025 no executats .....	+ 16.122 €
<b>Excedent pressupostari .....</b>	<b>+ 435.739 €</b>

L'excedent pressupostari correspon al resultat de l'activitat pública finançada per Govern i al resultat de l'activitat privada autofinançada:

Resultat de l'activitat pública finançada per Govern .....	+ 259.897 €
Resultat de l'activitat privada autofinançada .....	+ 175.842 €
<b>Resultat total (excedent pressupostari) .....</b>	<b>+ 435.739 €</b>

En el pressupost inicial de l'exercici 2025 es va preveure la incorporació de romanents procedents de resultats positius d'exercicis anteriors per import de 90.748 €.

- b) Resultat financer: el resultat financer de l'exercici 2025 és de + **447.292,17 €**. Aquest resultat prové de les operacions pressupostàries i de les operacions financeres:

El resultat financer correspon al resultat de l'activitat pública finançada per Govern (romanents de tresoreria) i al resultat de l'activitat privada:

Resultat financer de l'activitat pública .....	+ 271.450 €
Resultat financer de l'activitat privada autofinançada ..	+ 175.842 €
<b>Resultat financer total .....</b>	<b>+ 447.292 €</b>

c) Proposta d'aplicació de resultats:

El resultat pressupostari de + 435.739 € s'aplicarà, un cop aprovats els estats financers, a:

Patrimoni .....	+ 175.842 €
Romanent de tresoreria afectat .....	+ 259.897 €

D'acord amb el que preveu l'article 13.1 de la Llei 1/2025, de l'1 de gener, del pressupost per a l'exercici del 2025, un cop aprovada la liquidació de comptes de les entitats beneficiàries de transferències nominatives per part dels òrgans competents de les dites entitats, i sempre que no s'hagi compromès el total de la despesa pressupostada, aquests organismes han de retornar al Govern els ingressos obtinguts amb la transferència i no utilitzats durant l'exercici pressupostari. El Govern, abans de ser aprovada la liquidació de comptes de les entitats beneficiàries de transferències nominatives per part dels seus òrgans competents, amb sol·licitud prèvia de l'entitat beneficiària, pot autoritzar la dita entitat a mantenir els ingressos obtinguts amb la transferència i no utilitzats durant l'exercici pressupostari perquè no està afectada per finançar diferències de venciment entre els drets i les obligacions durant l'exercici, sempre que l'entitat acrediti al Govern aquestes necessitats de tresoreria i per finançar romanents de tresoreria negatius.

Vist que 31 de desembre del 2024 el romanent de tresoreria afectat era de 0 €, i que el resultat de l'exercici 2025 corresponent a l'activitat pública és de + 259.897€, per aplicació de l'article 13.1 de la Llei 1/2025, correspon un retorn a Govern de 259.897€.

## **6. Informació complementària: notes als comptes anuals**

### **Nota 1 – Efectiu i equivalents d'efectiu**

Detall del saldo de tresoreria al 31 de desembre de 2025 en comparació amb l'exercici anterior (31 de desembre de 2024):

	Euros	
	Saldo 31/12/25	Saldo 31/12/24
Caixa	269	206
Bancs	1.911.372	2.495.760
Xecs emesos pendents de càrrec	-1.683	-6.433
Certificat de dipòsit a c/t	500.000	500.000
	<b>2.409.958</b>	<b>2.989.533</b>

El capítol de “Bancs” correspon als saldos dels comptes corrents que la Universitat manté amb Andbank, Crèdit Andorrà (Creand) i Mora Banc Grup, destinats a finançar l'activitat ordinària. Aquesta partida també inclou, si escau, el saldo de la targeta de prepagament.

La partida de xecs emesos pendents de càrrec recull els xecs emesos abans del 31 de desembre que constitueixen obligacions de pagament i que no s'han cobrat (carregats) en el compte bancari a la data de tancament.

El certificat de dipòsit correspon a un compte a termini de sis (6) mesos, amb capital garantit, dipositat a l'entitat Crèdit Andorrà (Creand).

### **Nota 2 – Comptes a cobrar**

Detall del saldo de deutors al 31 de desembre de 2025 en comparació amb l'exercici anterior (31 de desembre de 2024)::

	Euros	
	Saldo 31/12/25	Saldo 31/12/24
Deutors pressupostaris	919.109	24.175
Administracions públiques	15.896	12.526
	<b>935.005</b>	<b>36.701</b>

### **Nota 3 – Inventaris**

Correspon a l'estoc de llibres editats o adquirits per la Universitat d'Andorra destinats a la venda, valorats al preu d'adquisició o al cost de producció. El detall del saldo corresponent al 31 de desembre de 2025, en comparació amb el de l'exercici anterior (31 de desembre de 2024), és el següent:

	Euros			Saldo 31/12/24
	Saldo 31/12/25	Altes	Baixes	
Magatzem UdA	120.993	13.574	0	107.419
Dipòsit a llibreries	6.295	0	-3.425	9.720
	<b>127.288</b>	<b>13.574</b>	<b>-3.425</b>	<b>117.139</b>

La Universitat d'Andorra manté convenis de dipòsit amb un distribuïdor i diverses llibreries per a la distribució dels llibres publicats i destinats a la venda.

Els llibres o material editat per a distribució gratuïta o obsequis es comptabilitzen com a despesa de l'exercici.

A continuació es presenta la llista de publicacions de la Universitat d'Andorra:

Títol	Autor	Any
Les institucions públiques del Principat	Marqués, N.	2005
Les fonts del dret andorrà	Pigot, A.	2005
Català jurídic	Salom, J.	2006
Dret administratiu andorrà	Pastor, P. et al.	2006
Delictes patrimonials	Badia, F.	2008
Dret Internacional Privat del Principat And. Vol 2	Viñas, R.	2009
Signatura digital	Albós, A; Dorca, A; Ward, A.	2009
Dret civil processal del Principat d'Andorra	Navarro, C. et al.	2011
L'entorn comunicatiu d'Andorra	Altarriba, J.M.; Bertrana, U; Caus, A. Poy, J.R.	2014
Patrimoni cultural d'Andorra	Yañez, C.	2014
Introducció al dret de l'urbanisme d'Andorra	Casadevall, E.; Casajuana, J.	2015
Llengua i literatura a Andorra i els Pirineus	Bastida, C; Bertrana, U; Sistac, R.; Villaró, A.	2016
Història econòmica d'Andorra, segles XX-XXI	Lluelles, M.J.; Garcia, E.	2018
Fiscalitat d'Andorra	Colell, S.; Jordi E.; Vilallonga M.	2020
Dret laboral i de la Seguretat Social	Arqués D.; Ribert J.	2020
Dret processal civil del Principat d'Andorra	Cachón M.; Abril J.M.; Miró M.; Navarro C.; Orriols S.; Reynal N.; Solé J.	2020
Català jurídic	Salom, J.; Cucurull M.	2024
Mètodes Alternatius de Resolució de Conflictes Arbitratge i Mediació	Arranz, I.; Madrigal, C.; Maestre M.; i Tena, R.	2025

#### **Nota 4 – Ajustos per periodificació d'actiu**

El saldo d'aquest epígraf del balanç al 31 de desembre de 2025, correspon principalment a despeses pagades per anticipat en concepte de drets de matrícules, així com als imports de les assegurances i subscripcions encara no meritats.

	Euros	
	Saldo 31/12/25	Saldo 31/12/24
Formació continuada EV	11.404	21.055
Assegurances	326	0
Subscripcions	11.614	9.015
Altres	13.956	16.331
	<b>37.299</b>	<b>46.402</b>

### **Nota 5 – Propietat, planta i equipament**

A continuació es presenta un resum de l'immobilitzat material al 31 de desembre de 2025, així com el seu moviment durant l'exercici:

	Euros			
	Saldo 31/12/25	Altes	Baixes	Saldo 31/12/24
Terrenys i béns naturals	1.959.299	0	0	1.959.299
Construccions	5.487.773	0	0	5.487.773
Instal·lacions tècniques i altres instal·lacions	431.534	13.086	0	418.448
Maquinària i utilitatge	10.451	0	952	11.402
Mobiliari	388.939	21.691	0	367.248
Equips per a processos d'informació	424.468	33.514	59.823	450.777
Altres propietat, planta i equipament	215.460	11.116	9.292	213.636
	<b>8.917.924</b>	<b>79.407</b>	<b>70.067</b>	<b>8.908.584</b>
Amortització acumulada	-3.608.164	-187.571	-70.067	-3.490.660
<b>Valor net comptable</b>	<b>5.309.760</b>	<b>-108.164</b>	<b>0</b>	<b>5.417.923</b>

Al 31 de desembre de 2025, l'import de l'immobilitzat material en ús, totalment amortitzat, és de 958.777 euros.

Al 31 de desembre de 2025, el valor comptable de l'immobilitzat material procedent de l'adscripció de béns de l'Escola universitària d'infermeria d'Andorra és de 0 €. Per la seva banda, el valor de l'immobilitzat en ús i totalment amortitzat és de 2.122 €.

Els actius no corrents de propietat, planta i inversió incorporen, des de l'entrada en vigor del "Decret del 22-12-2016 d'aprovació del Reglament relatiu a l'adopció de les Normes internacionals de comptabilitat del sector públic amb el caràcter de Pla marc per al sector públic estatal del Principat d'Andorra", el valor de la construcció i del terreny on s'ubica la Universitat d'Andorra, situada a la plaça de la Germandat, número 7, de Sant Julià de Lòria. Fins al moment, no hi ha cap document jurídic que reguli el lloguer o la cessió d'aquest immoble, on la Universitat desenvolupa la seva activitat principal. Per tant, el valor de la construcció s'ha determinat segons el seu valor raonable, basant-se en les dades facilitades pel M.I. Govern d'Andorra. Aquesta valoració s'ha aplicat des de l'inici del període d'utilització de l'immoble per part de la

Universitat.

### **Nota 6 – Actius intangibles**

A continuació es presenta un resum dels actius intangibles al 31 de desembre de 2025, així com el seu moviment durant l'exercici:

	Euros			Saldo 31/12/24
	Saldo 31/12/25	Altes	Baixes	
Aplicacions Informàtiques	159.024	0	0	159.024
	159.024	0	0	159.024
Amortització acumulada	-159.024	-4.102	0	-154.922
<b>Valor net comptable</b>	<b>0</b>	<b>-4.102</b>	<b>0</b>	<b>4.102</b>

Al 31 de desembre de 2025, l'import dels actius intangibles en ús i totalment amortitzats és de 159.024 €.

### **Nota 7 – Comptes a cobrar a llarg termini**

Correspon a les fiances dipositades per la Universitat d'Andorra que continuen vigents al 31 de desembre de 2025. El seu moviment durant l'exercici ha estat el següent:

	Euros			Saldo 31/12/24
	Saldo 31/12/25	Altes	Baixes	
Fiança Comú Sant Julià	800	0	0	800
Fiança Mútua Elèctrica	810	0	0	810
Fiança Sermipa	200	0	0	200
	<b>1.810</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.810</b>

### **Nota 8 – Comptes a pagar**

A continuació es presenta un detall del saldo d'aquest epígraf del balanç al 31 de desembre de 2025 i el seu comparatiu amb el saldo de l'any anterior (31 de desembre de 2024):

	Euros	
	<b>Saldo</b>	<b>Saldo</b>
	<b>31/12/25</b>	<b>31/12/24</b>
Proveïdors	272.707	131.326
Administracions públiques	39.386	36.072
Altres creditors	1.136	144
	<b>313.230</b>	<b>167.542</b>

### **Nota 9 – Pagaments rebuts per anticipat**

El saldo del compte de pagaments rebuts per anticipat correspon principalment als imports de matrícula abonats pels estudiants que han sol·licitat l'anul·lació per motius justificats. L'import cobrat es reté perquè l'estudiant pugui fer-ne ús en una nova matrícula a la Universitat d'Andorra, d'acord amb la normativa acadèmica i les condicions establertes en la resolució.

Aquest compte també inclou els imports cobrats pels estudiants en el marc de l'acord de col·laboració amb SASECTUR SAU (LAUesport) i que encara no han estat abonats al centre esportiu.

	Euros	
	<b>Saldo</b>	<b>Saldo</b>
	<b>31/12/25</b>	<b>31/12/24</b>
Reserves de matrícula	2.648	4.251
Col·laboració LAUesport	0	0
	<b>2.648</b>	<b>4.251</b>

### **Nota 10 – Ajustaments per periodificacions de passiu**

El saldo d'aquest epígraf del balanç al 31 de desembre de 2025 correspon principalment a matrícules cobrades per anticipat per la Universitat, que es meriten al llarg del curs acadèmic 2025/2026. A continuació es presenta un detall d'aquest epígraf:

	Euros	
	<b>Saldo</b>	<b>Saldo</b>
	<b>31/12/25</b>	<b>31/12/24</b>
Serveis Generals Universitat d'Andorra	2.514	2.126
Centre de Ciències de la Salut	13.597	16.283
Centre de Ciències de l'Educació	10.779	9.482
Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics	32.200	31.432
Centre d'Estudis Virtuals i Extensió univ.	36.071	31.695
	<b>95.161</b>	<b>91.017</b>

## **Nota 11 – Passius financers a llarg termini**

Detall del saldo d'aquest epígraf al 31 de desembre de 2025, en comparació amb l'any anterior (31 de desembre de 2024):

	Euros			Saldo 31/12/24
	Saldo 31/12/25	Altes	Baixes	
Fiances rebudes ll/t per armariets	773	131	0	642
Fiances proveïdors	1.350	0	0	1.350
Deutes a ll/t transformables subvencions	17.348	0	0	17.348
	<b>19.471</b>	<b>131</b>	<b>0</b>	<b>19.340</b>

El deute a llarg termini transformable en subvencions recull la participació de la Universitat d'Andorra en dos projectes europeus del programa POCTEFA: DUAL-Transversalis i coParticiPA.

## **Nota 12 – Actiu net i patrimoni**

Els fons propis de la Universitat d'Andorra al 31 de desembre de 2025 es componen de les següents parts:

- L'adscripció dels béns, drets i obligacions de l'Escola Universitària d'Infermeria d'Andorra (decret BOPA número 89 any 15 del 17/12/2003).
- Els romanents aplicats a resultats i els resultats acumulats d'exercicis anteriors.
- La valoració de la construcció i del terreny on s'ubica la Universitat d'Andorra (plaça Germandat, número 7, de Sant Julià de Lòria), d'acord amb les notes 5 i 13 de la memòria.

El detall dels fons propis al 31 de desembre de 2025 i 2024, així com el seu moviment durant l'exercici, es recull en l'Estat de canvis del patrimoni net.

L'any 2019, la Universitat d'Andorra es va convertir en patró de la Fundació Privada Institut Interuniversitari InterAc Salut (CIF: G66632217), creada el 2015 com a entitat sense ànim de lucre i subjecta a la legislació de la Generalitat de Catalunya. La Universitat no realitza aportacions al pressupost anual d'aquesta fundació.

## **Nota 13 – Valoració edifici que ocupa la Universitat d'Andorra**

Des de 2017, la Universitat d'Andorra recull als seus comptes anuals la inexistència d'un instrument jurídic que reguli la cessió de l'edifici on desenvolupa la seva activitat principal. Aquesta situació es tracta comptablement d'acord amb la normativa vigent, reconeixent en el seu actiu no corrent (Propietat, planta i equipament) la construcció i el terreny de l'edifici objecte d'ús (nota 5), i registrant-ne la contrapartida com a finançament bàsic dins dels fons propis.

## **Nota 14 – Transferències, subvencions i donacions**

A continuació es presenta un detall de les transferències, subvencions i donacions rebudes al 31 de desembre de 2025, així com el seu comparatiu amb el període anterior (31 de desembre de 2024):

	Euros	
	<b>Saldo</b>	<b>Saldo</b>
	<b>31/12/25</b>	<b>31/12/24</b>
Transferències corrents MiG	4.239.900	4.051.766
Subvencions altres entitats	31.957	16.070
Transferències de capital	22.849	27.848
	<b>4.294.707</b>	<b>4.095.683</b>

L'epígraf de transferències corrents correspon a les subvencions concedides pel M.I. Govern d'Andorra per al finançament de les despeses corrents de funcionament de la Universitat.

L'epígraf de subvencions d'altres entitats correspon als imports rebuts de diverses entitats amb les quals la Universitat ha signat convenis de col·laboració. Per a l'any 2025, els convenis que han generat ingressos són els següents:

<b>Entitat</b>	<b>Objecte de la col·laboració</b>	<b>Import</b>
Camões - Instituto de Cooperação e da Língua	Acadèmica	5.000
Fundació Crèdit Andorrà	Acadèmica	10.000
Fundació Privada Institut Interuniversitari InterAc Salut	Acadèmica	561
Hble. Comú de Sant Julià de Lòria	Acadèmica	2.500
Université Toulouse Capitole	Acadèmica	4.496
M.I. Consell General	Acadèmica	3.500
Col·legi Oficial de Metges d'Andorra (COMA)	Acadèmica	5.000
Hble. Comú de Canillo	Acadèmica	900
<b>Subvencions amb altres entitats</b>		<b>31.957</b>

L'epígraf de transferències de capital correspon als imports rebuts del M.I. Govern d'Andorra per finançar les despeses d'inversió de la Universitat. També inclou, si escau, la valoració de les donacions rebudes d'altres entitats en béns en espècie, incorporades a l'actiu com actiu no corrent ( propietat, planta i equipament).

### **Nota 15 – Ingressos per matrícules i altres serveis**

El capítol de prestacions de serveis recull els imports ingressats per matrícules, taxes, material docent i altres serveis relacionats amb l'activitat acadèmica de la Universitat. Aquests imports es consideren ingressos sense contraprestació, ja que el valor dels estudis que reben els alumnes no és equivalent al preu abonat per aquest servei. No obstant això, aquest capítol també inclou els ingressos derivats de prestacions de serveis amb contraprestació directa. Per l'any 2025, el moviment d'aquest capítol és el següent:

	Euros	
	<b>Saldo</b>	<b>Saldo</b>
	<b>31/12/25</b>	<b>31/12/24</b>
Matrícules	1.036.556	978.144
Altres ingressos	88.719	70.552
Contractes i convenis	1.374	2.139
	<b>1.126.649</b>	<b>1.050.835</b>

L'edicta del 6-3-2024 publica els imports de les matrícules de les formacions reglades impartides a la Universitat d'Andorra per al curs acadèmic 2024-2025 (BOPA 33 del 13-3-2024), i l'edicta del 12-3-2025 publica els imports de les matrícules de les formacions reglades impartides a la Universitat d'Andorra per al curs acadèmic 2025-2026 (BOPA 31 del 19-3-2025).

### **Nota 16 – Despeses de personal**

Detall de les despeses de personal al 31 de desembre de 2025, comparat amb el saldo de l'exercici anterior (31 de desembre de 2024):

	Euros	
	<b>Saldo</b>	<b>Saldo</b>
	<b>31/12/25</b>	<b>31/12/24</b>
Sous i salaris	2.990.294	2.783.400
Càrregues socials	463.519	431.473
Prestacions socials	70.882	66.686
Altres despeses socials	48.010	39.551
	<b>3.572.704</b>	<b>3.321.111</b>

L'epígraf de prestacions socials recull la despesa corresponent a les aportacions de la Universitat d'Andorra al Pla de Pensions de la Funció Pública, en virtut de la Llei 23/2014, del 30 d'octubre, relativa a la creació i regulació d'aquest pla. També inclou les aportacions complementàries a aquest pla de pensions.

L'epígraf d'altres despeses socials recull, per altra banda, la despesa de formació del personal fix, eventual i nomenat de la Universitat.

La relació del nombre de treballadors fixos, eventuals i nomenats de la Universitat, distribuïda per categories professionals al 31 de desembre de 2025, en comparació amb l'exercici anterior, és la següent:

	31/12/25					31/12/24				
	Càrrecs nomenats	Direccions	Docents	Administració i serveis	Total	Càrrecs nomenats	Direccions	Docents	Administració i serveis	Total
Càrrecs nomenats	2				2	2				2
Personal fix		3	27	14	44		3	26	14	43
Personal eventual			4	7	11				8	8
Places fixes pendents de cobrir			1		1			2	1	3
Places fixes cobertes amb personal eventual			4	1	5			5	1	6
Places fixes vacants					0					0
Places eventuales amb dedicació a jornada plena			3	2	5			5	2	7
Places eventuales amb dedicació a jornada parcial			1	1	2				1	1

El personal eventual a 31 de desembre de 2025 és de 11 treballadors, 5 dels quals cobreixen places fixes vacants.

Els òrgans de govern de la Universitat d'Andorra són el Consell Universitari, el rector, les direccions de centre i la gerenta. Les retribucions brutes percebudes pels membres d'aquests òrgans durant l'exercici 2025 són les següents:

Retribucions òrgans de govern	Import brut anual
Membres del Consell Universitari	càrrec no retribuït
Remuneracions alts càrrecs	226.627 €
Remuneracions personal fix	253.110 €

### **Nota 17 – Transferències corrents**

El capítol de transferències corrents correspon als imports satisfets a universitats espanyoles o a centres d'investigació i desenvolupament, amb motiu dels convenis de col·laboració, així com els ajuts a la mobilitat dels estudiants dels estudis següents:

- Bàtxelor en Infermeria
- Bàtxelor en Ciències de l'educació
- Mobilitat internacional

Aquest capítol inclou també dos ajuts destinats a investigadors en formació de la Universitat d'Andorra, així com subvencions per a la formació del personal eventual i la mobilitat del personal fix i eventual.

La Universitat d'Andorra no ha realitzat cap activitat de mecenatge durant l'exercici 2025.

	Euros	
	<b>Saldo</b>	<b>Saldo</b>
	<b>31/12/25</b>	<b>31/12/24</b>
A institucions sense fin. Lucre	22.217	26.876
Beques formació i investigació	26.636	41.430
Ajuts a la mobilitat	48.379	55.733
	<b>97.231</b>	<b>124.038</b>

### **Nota 18 – Altres despeses generals**

A continuació es presenta un detall de les altres despeses generals al 31 de desembre de 2025 en comparació amb l'exercici anterior (31 de desembre de 2024):

	Euros	
	<b>Saldo</b>	<b>Saldo</b>
	<b>31/12/25</b>	<b>31/12/24</b>
Arrendaments	35.184	34.514
Reparació i conservació	76.081	61.585
Serveis de professionals indep.	677.360	673.096
Transports i missatgers	3.534	2.048
Primes d'assegurances	9.575	9.753
Publicitat, propaganda i rel.púb.	113.437	80.355
Subministraments	78.363	76.951
Altres despeses	165.202	141.129
Tributs (taxes)	300	4.000
	<b>1.159.036</b>	<b>1.083.432</b>

### **Nota 19 – Lloguers**

A continuació es presenta un detall de les despeses en lloguers al 31 de desembre de 2025, així com el seu comparatiu amb el de l'any anterior (31 de desembre de 2024):

	Euros	
	<b>Saldo</b>	<b>Saldo</b>
	<b>31/12/25</b>	<b>31/12/24</b>
Maquinària, utillatge i instal·lacions	4.311	5.178
Construccions	30.873	29.336
	<b>35.184</b>	<b>34.514</b>

Els contractes de lloguer executats al 31 de desembre del 2025 són els següents:

Compte	Element	Proveïdor
Lloguer maquinària, utillatge i instal·lacions	RICOH IM C4500 - 3128MB10302	Ofi3, S.L.U.
Lloguer maquinària, utillatge i instal·lacions	RICOH IM C6000 - 3148R256809	Ofi3, S.L.U.
Lloguer maquinària, utillatge i instal·lacions	Dispensador d'aigua	Font d'Aigua, S.L.

Lloguer maquinària, utilitatge i instal·lacions	TPV Sobretaula	Serveis i Mitjans de Pagament XXI, S.A.
Lloguer maquinària, utilitatge i instal·lacions	Sensors qualitat aire	Airnex, S.L.
Lloguer maquinària, utilitatge i instal·lacions	Cadires i taules	Galobardes, SLU
Lloguer maquinària, utilitatge i instal·lacions	Cadires i taules	Persinova, S.L.U.
Lloguer de construccions	Edifici Cub	Hble. Comú de Sant Julià de Lòria
Lloguer de construccions	Local 2a Planta	Hble. Comú de Sant Julià de Lòria
Lloguer de construccions	Aparcaments Valireta	Hble. Comú de Sant Julià de Lòria
Lloguer de construccions	Aparcament comunal, boxe	Hble. Comú de Sant Julià de Lòria
Lloguer de construccions	Aparcaments Plaça Germandat	Hble. Comú de Sant Julià de Lòria
Lloguer de construccions	Auditori i sala polivalent	Palau de Gel d'Andorra
Lloguer de construccions	Sala	Nquate, S.L.U.

### **Nota 20 – Pèrdues per deteriorament de crèdits**

A continuació es presenta un detall del saldo d'aquest epígraf del balanç al 31 de desembre de 2025, així com el seu comparatiu amb l'any anterior:

	Euros	
	Saldo 31/12/25	Saldo 31/12/24
Provisió per a insolvències	534	534
	<b>534</b>	<b>534</b>

Durant l'exercici 2025, la política de cobraments de la Universitat d'Andorra classifica els crèdits en impagats i de dubtós cobrament. A títol il·lustratiu, els criteris aplicats per valorar el deteriorament d'aquests saldos són els següents:

	% dotació segons el venciment del deute		
	deute > 1 any	deute > 2 anys	deute > 3 anys
Dotació a la provisió	50%	80%	100%

	Euros	
	Saldo 31/12/25	Saldo 31/12/24
Deute venciment > 1 any	351	333
Deute venciment > 2 anys	179	201
Deute venciment > 3 anys	0	0
	<b>534</b>	<b>534</b>

### **Nota 21 – Procedència de les rendes**

Durant l'any 2025, la Universitat d'Andorra ha realitzat exclusivament activitats destinades al compliment de la seva finalitat específica; per tant, les rendes obtingudes són exemptes a efectes de l'impost sobre societats (art. 8 del Decret legislatiu del 5-6-2019 de publicació del text refós de la Llei 95/2010, del 29 de desembre, de l'impost sobre societats).

La Universitat d'Andorra executa el seu pressupost d'acord amb la classificació econòmica, administrativa i funcional (art. 18.2 del Decret legislatiu del 20-11-2019 de publicació del text refós de la Llei general de les finances públiques, del 19 de desembre de 1996). Des del punt de vista funcional, el pressupost s'estructura en un únic projecte.

### **Nota 22 – Aplicació de l'Impost General Indirecte (IGI)**

Durant l'exercici 2025, la Universitat d'Andorra ha actuat com a subjecte passiu de l'impost general indirecte, en aplicació del Decret legislatiu del 5-6-2019 de publicació del text refós de la Llei 11/2012, del 21 de juny, de l'impost general indirecte.

En la comptabilitat pressupostària s'han registrat tant la despesa com l'ingrés pels seus imports bruts, sense imputar els impostos.

### **Nota 23 – Conveni de col·laboració amb el Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats del Govern d'Andorra**

El 2025, la Universitat d'Andorra i el Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats han signat un conveni per substituir les instal·lacions de fred de l'edifici que ocupa la Universitat, situat al número 7 de la plaça de la Germandat, a Sant Julià de Lòria.

Per tal d'atendre el pagament de l'actuació per part de la Universitat en l'exercici 2026, el Ministeri ha transferit, en l'exercici 2025, l'import de 259.433,80 euros de la partida pressupostària de l'Estat "001803 PR0146 D/41107/094201" a la partida pressupostària de l'Estat "001803 PR0146 D/71107/094201".

D'altra banda, la Universitat, d'acord amb el pressupost de l'exercici 2025, va deixat de percebre l'import de 259.433,80 euros de l'assignació corresponent al quart trimestre (octubre-desembre). En el marc de la tramitació de la transferència corrent del trimestre, va sol·licitar al Ministeri el saldo resultant de 481.002,03 euros. La Universitat licitarà l'actuació durant l'exercici 2026 mitjançant una ampliació de crèdit.

24 de març del 2026

(document signat electrònicament)  
M. d'Urgell Sansa i Call  
Gerenta

**UNIVERSITAT D'ANDORRA**

Documents annexos:  
Detall de la Liquidació pressupostària  
a 31 de desembre del 2025

Situació pressupostària – Despeses  
Període: 01/01/2025 a 31/01/2026

Codi	Subconcepte	Pressupost inicial	Reconduït	Crèd. ampl.	Crèd. ext.	Supl. crèdit	Transf. crèdit	Pressupost final	Autoritzat	Compromés	Liquidat	Pagat	Import actual	% execució
100	Retribucions bàsiques i altres remuneracions d'alts càrrecs	225.925,81	0,00	0,00	0,00	0,00	662,50	226.588,31	226.588,31	226.588,31	226.588,31	226.588,31	0,00	100%
110	Remuneracions bàsiques i altres, personal fix	2.624.176,90	0,00	0,00	0,00	0,00	-447.501,13	2.176.675,77	1.849.534,33	1.849.534,33	1.849.534,33	1.849.534,33	327.141,44	85%
130	Remuneracions bàsiq. i altres d'agent Adm. caràcter eventual	523.901,57	0,00	46.737,62	0,00	0,00	375.169,80	945.808,99	914.171,01	914.171,01	914.171,01	914.171,01	31.637,98	97%
160	Quotes seguretat social	544.611,55	0,00	6.145,98	0,00	0,00	50.278,83	601.036,36	470.726,95	470.726,95	470.726,95	470.726,95	130.309,41	78%
161	Prestacions socials	99.099,09	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	119.099,09	70.881,69	70.881,69	70.881,69	70.881,69	48.217,40	60%
163	Despeses socials del personal	31.770,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.390,00	33.160,00	26.244,04	26.244,04	26.244,04	26.244,04	6.915,96	79%
	<b>Total:</b>	<b>4.049.484,92</b>	<b>0,00</b>	<b>52.883,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.102.368,52</b>	<b>3.558.146,33</b>	<b>3.558.146,33</b>	<b>3.558.146,33</b>	<b>3.558.146,33</b>	<b>544.222,19</b>	<b>87%</b>
202	Lloguer edificis i altres construccions	30.186,56	0,00	0,00	0,00	0,00	2.729,00	32.915,56	31.728,75	31.728,75	30.873,27	30.873,27	1.186,81	94%
203	Lloguer de maquinària, instal.lacions i equipaments	3.447,83	625,00	0,00	0,00	0,00	1.283,77	5.356,60	4.178,25	4.178,25	4.178,25	4.178,25	1.178,35	78%
213	Reparació i conservació. Maquinària, instal. i equipament	92.470,56	15.327,73	0,00	0,00	0,00	-17.471,16	90.327,13	88.232,71	88.232,71	74.485,19	74.485,19	2.094,42	82%
215	Reparació i conservació, mobiliari i efectes	2.375,77	216,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.591,77	1.780,84	1.780,84	1.780,84	1.780,84	810,93	69%
216	Reparació i conservació d'equipaments informàtics	2.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.110,00	0%
220	Material d'oficina	66.221,58	875,43	1.258,40	0,00	0,00	28.777,12	97.132,53	56.115,41	56.115,41	53.799,68	53.799,68	41.017,12	55%
221	Subministraments	88.793,20	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.925,00	81.868,20	78.446,41	78.446,41	78.362,59	78.362,59	3.421,79	96%
222	Comunicacions	11.813,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.813,32	6.182,35	6.182,35	6.182,35	6.182,35	5.630,97	52%
223	Transport	7.063,02	0,00	1.234,59	0,00	0,00	299,00	8.596,61	3.533,82	3.533,82	3.533,82	3.533,82	5.062,79	41%
224	Primes d'assegurances	13.151,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.151,76	9.900,93	9.900,93	9.900,93	9.900,93	3.250,83	75%
225	Tributs	6.052,07	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	8.052,07	300,00	300,00	300,00	300,00	7.752,07	4%
226	Altres serveis	103.708,12	8.032,94	9.440,56	0,00	0,00	92.917,90	214.099,52	198.964,70	198.964,70	184.283,60	184.283,60	15.134,82	86%
227	Treballs realitzats per altres empreses	922.272,70	60.997,91	55.538,90	0,00	0,00	-129.650,99	909.158,52	752.637,37	752.637,37	664.510,19	664.510,19	156.521,15	73%
230	Reemborsament de dietes	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.425,36	6.925,36	6.411,38	6.411,38	6.411,38	6.411,38	513,98	93%
231	Locomoció	5.000,00	0,00	261,21	0,00	0,00	21.615,00	26.876,21	23.704,23	23.704,23	23.704,23	23.704,23	3.171,98	88%
	<b>Total:</b>	<b>1.357.166,49</b>	<b>86.075,01</b>	<b>67.733,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.510.975,16</b>	<b>1.262.117,15</b>	<b>1.262.117,15</b>	<b>1.142.306,32</b>	<b>1.142.306,32</b>	<b>248.858,01</b>	<b>76%</b>
349	Altres despeses financeres	4.864,00	0,00	2,19	0,00	0,00	0,00	4.866,19	4.219,45	4.219,45	4.219,45	4.219,45	646,74	87%
	<b>Total:</b>	<b>4.864,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.866,19</b>	<b>4.219,45</b>	<b>4.219,45</b>	<b>4.219,45</b>	<b>4.219,45</b>	<b>646,74</b>	<b>87%</b>
482	A famílies i institucions sense finalitat de lucre	134.401,02	29.196,08	8.213,00	0,00	0,00	0,00	171.810,10	119.717,32	119.717,32	100.638,31	100.638,31	52.092,78	59%
	<b>Total:</b>	<b>134.401,02</b>	<b>29.196,08</b>	<b>8.213,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>171.810,10</b>	<b>119.717,32</b>	<b>119.717,32</b>	<b>100.638,31</b>	<b>100.638,31</b>	<b>52.092,78</b>	<b>59%</b>
603	Maquinària, instal.lacions i equipament	24.000,00	4.408,00	0,00	0,00	0,00	-15.338,50	13.069,50	12.708,19	12.708,19	12.708,19	12.708,19	361,31	97%
605	Mobiliari i estris	17.600,00	10.820,08	0,00	0,00	0,00	13.478,50	41.898,58	35.637,31	35.637,31	24.737,88	24.737,88	6.261,27	59%
606	Equipaments per a processos d'informació	44.000,00	695,65	0,00	0,00	0,00	-7.810,00	36.885,65	30.467,12	30.467,12	30.467,12	30.467,12	6.418,53	83%
608	Altres immobilitzat material	10.000,00	1.220,36	0,00	0,00	0,00	9.670,00	20.890,36	20.860,11	20.860,11	11.493,93	11.493,93	30,25	55%
	<b>Total:</b>	<b>95.600,00</b>	<b>17.144,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>112.744,09</b>	<b>99.672,73</b>	<b>99.672,73</b>	<b>79.407,12</b>	<b>79.407,12</b>	<b>13.071,36</b>	<b>70%</b>
	<b>Total pressupost Despeses:</b>	<b>5.641.516,43</b>	<b>132.415,18</b>	<b>128.832,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.902.764,06</b>	<b>5.043.872,98</b>	<b>5.043.872,98</b>	<b>4.884.717,53</b>	<b>4.884.717,53</b>	<b>858.891,08</b>	<b>83%</b>

Situació pressupostària – Ingressos  
 Període: 01/01/2025 a 31/01/2026

Codi	Subconcepte	Pressupost inicial	Modificacions	Pressupost final	Reconegut	Liquidat	Cobrat	Import actual	No cobrat
311	Matricules, cursos i drets	1.016.973,74	94.530,37	1.111.504,11	1.039.073,77	1.039.073,77	1.021.018,79	72.430,34	18.054,98
312	Ingressos per prestació de se	0,00	0,00	0,00	1.374,02	1.374,02	1.374,02	-1.374,02	0,00
313	Certificats	1.730,00	0,00	1.730,00	1.144,98	1.144,98	1.144,98	585,02	0,00
315	Altres	0,00	0,00	0,00	52,60	52,60	52,60	-52,60	0,00
319	Altres serveis	30.933,86	2.321,80	33.255,66	29.898,10	29.898,10	29.848,10	3.357,56	50,00
320	Matricules, documentació	0,00	0,00	0,00	58.535,40	58.535,40	57.720,57	-58.535,40	814,83
323	Fotocòpies	0,00	0,00	0,00	20,24	20,24	20,24	-20,24	0,00
350	Ingressos extraordinaris	0,00	0,00	0,00	943,18	943,18	943,18	-943,18	0,00
	<b>Total:</b>	<b>1.049.637,60</b>	<b>96.852,17</b>	<b>1.146.489,77</b>	<b>1.131.042,29</b>	<b>1.131.042,29</b>	<b>1.112.122,48</b>	<b>15.447,48</b>	<b>18.919,81</b>
400	Subvencions M.I.G.	4.442.614,65	8.586,36	4.451.201,01	4.239.900,47	4.239.900,47	4.205.570,47	211.300,54	34.330,00
440	Subvencions altres entitats	15.111,00	23.393,92	38.504,92	31.957,00	31.957,00	31.957,00	6.547,92	0,00
	<b>Total:</b>	<b>4.457.725,65</b>	<b>31.980,28</b>	<b>4.489.705,93</b>	<b>4.271.857,47</b>	<b>4.271.857,47</b>	<b>4.237.527,47</b>	<b>217.848,46</b>	<b>34.330,00</b>
520	Altres ingressos financers	14.000,00	0,00	14.000,00	11.748,21	11.748,21	11.748,21	2.251,79	0,00
541	Lloguers	6.555,18	0,00	6.555,18	9.870,90	9.870,90	9.870,90	-3.315,72	0,00
	<b>Total:</b>	<b>20.555,18</b>	<b>0,00</b>	<b>20.555,18</b>	<b>21.619,11</b>	<b>21.619,11</b>	<b>21.619,11</b>	<b>-1.063,93</b>	<b>0,00</b>
615	Mobiliari i estris	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Total:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
702	Subvencions de capital MIG	22.850,00	0,00	22.850,00	22.849,28	22.849,28	22.849,28	0,72	0,00
	<b>Total:</b>	<b>22.850,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.850,00</b>	<b>22.849,28</b>	<b>22.849,28</b>	<b>22.849,28</b>	<b>0,72</b>	<b>0,00</b>
870	Romanents de tresoreria	90.748,00	132.415,18	223.163,18	0,00	0,00	0,00	223.163,18	0,00
	<b>Total:</b>	<b>90.748,00</b>	<b>132.415,18</b>	<b>223.163,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>223.163,18</b>	<b>0,00</b>
	<b>Total pressupost Despeses:</b>	<b>5.641.516,43</b>	<b>261.247,63</b>	<b>5.902.764,06</b>	<b>5.447.368,15</b>	<b>5.447.368,15</b>	<b>5.394.118,34</b>	<b>455.395,91</b>	<b>53.249,81</b>