



# Pressupost de la Universitat d'Andorra

**Exercici 2025**

21 d'octubre del 2024



# Índex

---

1. – Introducció .....	5
2. – Eixos estratègics .....	10
3. – Pressupost 2025	
• Pressupost 2025. Resum 1.....	13
• Pressupost 2025. Resum 2.....	14
• Pressupost 2025. Detall .....	15
• Pla d'Inversions .....	18
• Despeses plurianuals .....	19
• Ingressos propis .....	20
• Contracte-programa .....	21
4. – Memòria	
• Centres de la Universitat d'Andorra .....	22
• Objectius .....	29
• Indicadors .....	30
5. – Classificació econòmica i explicació de les partides	
• Capítols de despesa .....	34
• Capítols d'ingrés .....	41
6. – Documents annexos .....	43
• Estat de situació financera .....	44
• Estat del rendiment financer .....	45
• Compte d'operacions comercials .....	46
• Quadre de finançament .....	47
• Estat de fluxos d'efectiu .....	48
• Quadre de variació de fons de maniobra .....	49



# 1. Introducció

L'ensenyament superior a Andorra es va iniciar el curs 1988-1989 amb dos centres de formació presencial: l'Escola Universitària d'Infermeria i l'Escola d'Informàtica. El curs 1997-1998 es va crear el Centre d'Estudis Virtuals.

L'ensenyament superior s'ha anat consolidant en els darrers anys en el nostre país, amb el nombre d'estudiants, les ofertes de formació, els professionals i els recursos dedicats.

El projecte de pressupost per a l'exercici 2025 s'ha elaborat contemplant els aspectes següents:

- La llei 14/2018, del 21 de juny, d'ensenyament superior; la llei 15/2018, del 21 de juny, de la Universitat d'Andorra; i els Estatuts de la Universitat d'Andorra.
- El contracte-programa entre el Govern d'Andorra i la Universitat d'Andorra per a l'any 2024, signat el 29 de desembre del 2023.
- Els compromisos i els nous projectes previstos per a l'exercici 2025.

La Universitat d'Andorra presenta un pressupost únic i conjunt per a tots els projectes, centres i serveis:

- Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació (CCSE)
- Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics (CEET)
- Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària (CEVEU)
- Serveis Centrals (SC)

S'ha de considerar que el pressupost de la Universitat d'Andorra es nodreix d'una transferència del Govern i d'ingressos propis (matrícules, aportacions i altres activitats) que suposen un autofinançament del 20,05%.

Els criteris per a l'elaboració del projecte de pressupost han estat els següents:

- Les activitats d'ensenyament, de recerca i de dimensió social incloses en el contracte-programa 2024.
- Eficiència, capacitat d'execució i optimització de recursos.
- Execució pressupostària d'anys anteriors (pressupost del 2022 i del 2023, tenint en compte la despesa liquidada fins a la data, així com una previsió de despeses a 31/12/2024) i els ingressos reals que s'han anat consolidant.
- Edicte del 6/3/2024 pel qual es publiquen els imports de les matrícules de les formacions reglades impartides a la Universitat d'Andorra per al curs 2024-2025 (BOPA núm. 33 del 13 de març del 2024).

- Estimació del 2,3% de l'IPC per a l'exercici 2025.
- Consolidació de triennis i carrera professional.
- Autonomia econòmica i financera i capacitat per millorar l'autofinançament.

S'ha pres com a base comparativa del pressupost per a l'exercici 2025, el darrer pressupost aprovat pel Consell General (exercici 2024).

Aquesta proposta de pressupost contempla:

- Les necessitats reals de funcionament per fer front a les mateixes activitats de l'any 2024 i per desenvolupar els compromisos adquirits per a l'any 2025.
- Primer curs del màster en Salut (a partir del setembre 2025).
  - Primer semestre curs 24-25 (exercici 2024): 243.436 €.
  - Formació continuada relacionada amb el màster en Salut (exercici 2025): 36.839€
  - Segon semestre curs 24-25 i primer semestre curs 25-26 (exercici 2026): 222.954 €.
  - Tercer semestre curs 25-26 i quart semestre curs 26-27 (exercici 2027): 50.059 €.
- Conversió gradual dels plans d'estudis cap a competències i projectes.
  - Consolidació de la modificació del pla d'estudis del bàtxelor en Ciències de l'educació (iniciat el setembre 2018).
  - Consolidació de la modificació del pla d'estudis del bàtxelor en Informàtica (iniciat el setembre 2020).
  - marxa Segon curs del nou pla d'estudis del Diploma Professional Avançat en comptabilitat i administració (iniciat el setembre del 2022).
  - Posada en marxa del nou pla d'estudis del bàtxelor en Infermeria i del bàtxelor en Administració d'Empreses (a partir del setembre 2023).
- Ingressos derivats dels ingressos de matrícula per al curs 2024-2025, segons dades provisionals de la preinscripció del curs 2024-2025, i segons els imports de les matrícules de les formacions reglades impartides a la Universitat d'Andorra per al curs 2023-2024. Per al curs 2024-2025 el càlcul dels ingressos preveu que Govern incrementi el preu de matrícula amb l'estimació de l'IPC per a l'exercici 2025 del 2,3%.
- Internacionalització de l'UdA.

- Aplicació del descompte per a famílies monoparentals, aprovat pel Decret 249/2023, del 24-5-2023, de deduccions universitàries derivades del reconeixement de la condició de família nombrosa i de família monoparental (BOPA núm. 71 del 31-05-2023).
- Desenvolupament de les obligacions derivades d'obligat compliment normatiu com, per exemple, la Llei qualificada de protecció de dades personals, la llei de transparència, l'aplicació de l'auditoria operativa, la llei d'igualtat, etc.
- Estudi i desenvolupament de noves formacions de bàtxelor en format virtual, i posada en marxa el curs 2025-2026.
- Activitats de difusió de coneixement relacionats amb la Unió Europea i d'àmbit internacional, d'interès per a Andorra.

Aquesta proposta de pressupost no contempla:

- La Universitat d'Andorra necessita disposar de nous espais per desenvolupar la seva activitat i donar resposta al creixement que ha estat experimentant en els darrers anys, així com al creixement derivat del desenvolupament de noves titulacions. El pressupost per a l'exercici 2025 no contempla la construcció, compra o lloguer de nous espais, així com tampoc la seva adequació.

Per garantir el desenvolupament de les activitats compromeses i desenvolupar els nous projectes per a l'exercici 2024 d'acord amb els apartats anteriors, el pressupost de la Universitat d'Andorra és de 5.118.526 €. El finançament del pressupost de la Universitat d'Andorra per a l'exercici 2024 contempla les fonts d'ingressos següents:

- Ingressos
- Transferència de Govern
- Fons propis de la Universitat d'Andorra

a) Ingressos:

	Exercici 2025
Matrícules	1.049.637 €
Subvencions altres entitats	15.111 €
Altres ingressos	20.555 €
<b>TOTAL ingressos</b>	<b>1.085.303 €</b>

b) Transferència de Govern:

Transferència de Govern	Exercici 2025
Transferència total any 2024	4.060.678 €
Màster en Salut	36.839 €
Consolidació triennis	16.652 €
IPC any 2024 (diferència 2,0% i 4,6%)	88.751 €
IPC (estimació 2,3%)	92.072 €
Consolidació carrera professional (2025)	31.103 €
Transferència de capital	0 €
Desenvolupament i compliment normatiu	54.370 €
Nous bàtxelors i difusió sobre la Unió Europea	85.000 €
<b>Transferència total any 2025</b>	<b>4.465.465 €</b>

c) Fons propis de la Universitat d'Andorra. La incorporació de romanents de tresoreria de la Universitat d'Andorra es garanteix amb la millora de l'autonomia econòmica i financera:

	Exercici 2025
Inversió	72.750 €
Pla de jubilació complementari UdA	17.998 €
<b>TOTAL fons propis aplicats</b>	<b>90.748 €</b>

El pressupost 2025 no contempla altres projectes de nou desenvolupament o canvis normatius diferents a aquells que s'han tractat en els apartats anteriors.

### Gestió dels fons propis de l'UdA

Atenent a les observacions del Tribunal del Comptes formulades en l'informe relatiu als treballs de fiscalització corresponents al tancament de l'exercici 2022, segons les

quals estableix que l'UdA ha de considerar afectat aquell romanent que té el seu origen en les subvencions rebudes durant l'exercici i en exercicis anteriors, estimant que aquest import és d'1.842.926 €; i vist que l'UdA ha retornat cada any a Govern el resultat pressupostari no compromès excedent de la transferència anual de Govern, d'acord amb la llei del pressupost de cada exercici; i vist que els romanents actuals que consten a l'estat de situació financera de l'UdA es componen de l'adscripció dels béns de l'Escola Universitària d'Infermeria d'Andorra (BOPA núm. 89 any 15 del 17-12-2003) i del resultat de les activitats pròpies autofinançades; i vist que l'article 22.3 de la llei 15/2018, del 21 de juny, de la Universitat d'Andorra (BOPA núm. 44 del 18-07-2018) estableix que els recursos generats per la Universitat en activitats no relacionades amb els títols d'Estat es consideraran recursos propis i seran gestionats per la mateixa Universitat; en aplicació de l'article 9.h i de la llei 15/2018, per la qual el Consell Universitari aprova la gestió dels romanents de la Universitat; en aquesta memòria s'inclouen les referències oportunes per tal que el Govern faci constar en la llei del pressupost per a l'exercici 2025 el reconeixement dels esmentats romanents com a fons propis de l'UdA.

## **2. Eixos estratègics**

La Universitat d'Andorra basa la seva raó de ser en quatre eixos estratègics, sobre els quals es fixen els objectius per al període 2018-2024:

- Ensenyament i aprenentatge
- Recerca i transferència
- Societat i governança
- Internacionalització

### **Eix 1. Ensenyament i aprenentatge**

#### **Objectiu 1.1.**

Definir i implantar un model educatiu propi basat en competències, resultats d'aprenentatge i projectes transversals, innovador i que sigui referent, amb una clara orientació cap a la inserció laboral dels estudiants.

#### **Objectiu 1.2.**

Impulsar les titulacions conjuntes o dobles i consolidar titulacions de referència internacional en àmbits estratègics.

#### **Objectiu 1.3.**

Ampliar i consolidar una oferta viable de programes de formació reglada i de formació continuada, actualitzats periòdicament. Aquesta oferta ha de cobrir els àmbits de coneixement relacionats amb els sectors estratègics i de futur del país

### **Eix 2. Recerca i transferència**

#### **Objectiu 2.1.**

Millorar el reconeixement dels grups de recerca, augmentar-ne la seva producció científica i de qualitat, i promoure les aliances amb altres actors.

#### **Objectiu 2.2.**

Orientar els resultats de la recerca cap a la millora de l'ensenyament i cap a la transferència de coneixements a l'entorn socioeconòmic.

### **Objectiu 2.3.**

Ampliar i diversificar les fonts de finançament posant especial èmfasi en la captació de nous recursos tant públics com privats

## **Eix 3. Societat i governança**

### **Objectiu 3.1.**

Fomentar la participació de la comunitat universitària en els processos de presa de decisions i en les activitats pròpies de la Universitat.

### **Objectiu 3.2.**

Consolidar la xarxa d'antics estudiants (UdA Alumni) i fomentar la participació dels titulats en aquesta xarxa.

### **Objectiu 3.3.**

Millorar l'autonomia acadèmica, de gestió i financera i disposar d'un finançament adequat, estable i divers.

### **Objectiu 3.4.**

Desenvolupar la carrera professional del personal basada en la seva implicació, la qualitat dels resultats i el desenvolupament dels eixos estratègics.

### **Objectiu 3.5.**

Promoure els valors democràtics, la transparència, l'obertura, la inclusió i la consecució dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).

## **Eix 4. Internacionalització**

### **Objectiu 4.1.**

Augmentar la mobilitat d'estudiants i personal de la Universitat.

**Objectiu 4.2.**

Augmentar la captació d'estudiants internacionals amb la incorporació de la llengua anglesa també com a llengua de treball.

**Objectiu 4.3.**

Fomentar la creació de serveis i infraestructures per als estudiants locals i internacionals.

## 3. Pressupost 2025

### 3.1. Pressupost 2025. Resum 1

	Pressupost 2025	Pressupost 2024	Variació	Plurianuals
Funcionament	5.546	5.161	7%	-
Personal	4.049	3.892	4%	-
Consums de bens	1.357	1.126	21%	-
Despeses financeres	5	5	-1%	-
Transferències corrents	134	138	-3%	9
Inversió	96	113	-15%	-
Actius financers	0	0	-	-
<b>Total despeses</b>	<b>5.642</b>	<b>5.274</b>	<b>7%</b>	<b>9</b>
Ingressos propis	1085	1059	2%	
Transferència Govern (*)	4.465	4.061	10%	
Fons propis	91	154	-41%	
<b>Total ingressos</b>	<b>5.642</b>	<b>5.274</b>	<b>7%</b>	

Transferència de Govern:

**Ministeri d'Educació i Ensenyament  
Superior**

**2.961.743 €** Transferència corrent  
**22.850 €** Transferència de capital

Transferència corrent  
Transferència de capital

**Ministeri de Salut**

**1.480.872 €** Transferència corrent

Transferència corrent

### 3.2. Pressupost 2025. Resum 2

Codi	Concepte	Pressupost 2025	Pressupost 2024	Plurianuals
10	Alts càrrecs	225.926	215.357	-
11	Personal fix	2.624.177	2.450.674	-
13	Personal eventual	523.902	585.911	-
16	Quotes prestació i despeses socials a càrrec empleador	675.481	640.030	-
<b>1 Despeses de personal</b>		<b>4.049.485</b>	<b>3.891.972</b>	<b>-</b>
20	Lloguers	33.634	30.824	-
21	Reparació, manteniment i conservació	96.956	103.009	-
22	Material, subministraments i altres	1.219.076	984.846	-
23	Indemnitzacions per serveis	7.500	7.518	-
<b>2 Consum de bens corrents i serveis</b>		<b>1.357.166</b>	<b>1.126.197</b>	<b>-</b>
34	De dipòsits, fiances i altres	4.864	4.928	-
<b>3 Despeses financeres</b>		<b>4.864</b>	<b>4.928</b>	<b>-</b>
48	A famílies i institucions sense finalitat de lucre	134.401	138.206	8.750
<b>4 Transferències corrents</b>		<b>134.401</b>	<b>138.206</b>	<b>8.750</b>
<b>Total Funcionament</b>		<b>5.545.916</b>	<b>5.161.301</b>	<b>8.750</b>
				-
60	Inversions reposició	95.600	112.831	-
<b>6 Inversions reals</b>		<b>95.600</b>	<b>112.831</b>	<b>-</b>
<b>Total Inversió</b>		<b>95.600</b>	<b>112.831</b>	<b>-</b>
<b>Total Pressupost de Despeses</b>		<b>5.641.516</b>	<b>5.274.134</b>	<b>8.750</b>

Codi	Concepte	Pressupost 2025	Pressupost 2024
31	Prestació de serveis	1.049.637	1.031.605
<b>3 Taxes i altres ingressos</b>		<b>1.049.637</b>	<b>1.031.605</b>
40	De l'Estat	4.442.615	4.032.828
44	D'altres entitats	15.111	15.111
<b>4 Transferències corrents</b>		<b>4.457.726</b>	<b>4.047.939</b>
52	Int. De dipòsits i comptes bancaris	14.000	6.500
54	Rendes d'immobles	6.555	6.104
<b>5 Ingressos patrimonials</b>		<b>20.555</b>	<b>12.604</b>
70	De l'administració de l'Estat	22.850	27.850
<b>7 Transferències de capital</b>		<b>22.850</b>	<b>27.850</b>
87	Romanents de tresoreria	90.748	154.134
<b>8 Actius financers</b>		<b>90.748</b>	<b>154.134</b>
<b>Total Pressupost d'Ingressos</b>		<b>5.641.516</b>	<b>5.274.134</b>

### 3.3. Pressupost 2025. Detall

Codi	Concepte	Pressupost 2025	Pressupost 2024	Plurianuals
10000	Remuneracions bàsiques d'alts càrrecs	225.926	215.357	-
	<b>100 Remuneracions bàsiques i altres d'alts càrrecs</b>	<b>225.926</b>	<b>215.357</b>	-
	<b>10 Alts càrrecs</b>	<b>225.926</b>	<b>215.357</b>	-
11000	Sou base personal fix	2.074.368	1.787.152	-
11010	Triennis personal fix	290.965	262.249	-
11030	Primes personal fix: complement de responsabilitat	168.202	152.238	-
11060	Primes personal fix, matrimoni i naixements	1.288	1.171	-
11080	Noves contractacions de personal fix durant l'exercici	0	153.936	-
11090	Increment remuneracions - IPC i carrera professional	89.354	93.927	-
	<b>110 Remuneracions bàsiques i altres rem. de personal fix</b>	<b>2.624.177</b>	<b>2.450.674</b>	-
	<b>11 Personal fix</b>	<b>2.624.177</b>	<b>2.450.674</b>	-
13000	Sou base personal eventual	523.902	585.911	-
	<b>130 Remuneracions bàsiques i altres rem de personal eve</b>	<b>523.902</b>	<b>585.911</b>	-
	<b>13 Personal eventual</b>	<b>523.902</b>	<b>585.911</b>	-
16000	Quotes seguretat social alts càrrecs	35.018	33.380	-
16001	Quota assegurança part empresa	18.596	16.394	-
16010	Quotes seguretat social personal fix	409.792	382.556	-
16050	Quotes seguretat social personal eventual	81.205	90.816	-
	<b>160 Quotes de seguretat social</b>	<b>544.611</b>	<b>523.147</b>	-
16101	Pla de pensions Govern - personal fix	81.101	69.056	-
16102	Pla de pensions UdA - personal fix	17.998	17.998	-
	<b>161 Prestacions socials</b>	<b>99.099</b>	<b>87.054</b>	-
16300	Formació i perfeccionament del personal	26.520	24.580	-
16310	Altres prestacions al personal	5.250	5.250	-
	<b>163 Despeses socials del personal</b>	<b>31.770</b>	<b>29.830</b>	-
	<b>16 Quotes prestació i despeses socials a càrrec emplead</b>	<b>675.481</b>	<b>640.030</b>	-
	<b>1 Despeses de personal</b>	<b>4.049.485</b>	<b>3.891.972</b>	-
20200	Lloguer d'edificis i altres construccions	30.187	28.400	-
	<b>202 Lloguer d'edificis i altres construccions</b>	<b>30.187</b>	<b>28.400</b>	-
20300	Lloguer maquinària, instal·lacions i equipament	3.448	2.424	-
	<b>203 Lloguer maquinària, instal·lacions i equipament</b>	<b>3.448</b>	<b>2.424</b>	-
	<b>20 Lloguers</b>	<b>33.634</b>	<b>30.824</b>	-
21300	Repar. i conservació maquinària instal. i equipaments	92.471	93.261	-
	<b>213 Repar. i conservació maquinària instal. i equipaments</b>	<b>92.471</b>	<b>93.261</b>	-
21500	Reparació i conservació. Mobiliari i efectes	2.376	7.576	-
	<b>215 Reparació i conservació. Mobiliari i efectes</b>	<b>2.376</b>	<b>7.576</b>	-
21600	Reparació i conservació d'equipaments informàtic.	2.110	2.173	-
	<b>216 Reparació i conservació d'equipaments</b>	<b>2.110</b>	<b>2.173</b>	-
	<b>21 Reparació, manteniment i conservació</b>	<b>96.956</b>	<b>103.009</b>	-
22000	Material d'oficina ordinari	8.402	7.914	-
22001	Impressió de documents	7.540	2.168	-
22010	Petit mobiliari i estris	1.100	1.062	-
22020	Premsa i revistes	11.330	6.427	-
22030	Llibres i altres publicacions	14.462	12.690	-
22040	Material d'informàtica	10.476	9.199	-
22050	Material pedagògic	12.912	13.811	-
	<b>220 Material subministraments i altres</b>	<b>66.222</b>	<b>53.271</b>	-
22100	Energia elèctrica	42.605	41.364	-
22110	Aigua	1.397	1.784	-
22130	Carburants per a calefacció	40.950	41.011	-
22160	Productes farmacèutics i sanitaris	1.182	1.164	-
22180	Productes de neteja	409	246	-
22190	Altres subministraments	2.250	2.199	-
	<b>221 Subministraments</b>	<b>88.793</b>	<b>87.768</b>	-
22200	Serveis telefònics	11.813	11.548	-
	<b>222 Comunicacions</b>	<b>11.813</b>	<b>11.548</b>	-

Codi	Concepte	Pressupost 2025	Pressupost 2024	Plurianuals
22300	Transport mercaderies	814	746	-
22310	Missatgers	2.757	2.701	-
22320	Col·lectiu de persones	3.492	3.481	-
	<b>223 Transport</b>	<b>7.063</b>	<b>6.929</b>	-
22400	Primes d'assegurances. Responsabilitat Civil	4.835	4.786	-
22410	Primes d'assegurances. Contagi pràctiques	2.894	3.548	-
22460	Primes d'assegurances. Multirisc-incendi	5.423	5.137	-
	<b>224 Primes d'assegurances</b>	<b>13.152</b>	<b>13.471</b>	-
22500	Taxes i tributs	6.052	5.916	-
	<b>225 Taxes i tributs</b>	<b>6.052</b>	<b>5.916</b>	-
22610	Atencions protocol·làries i de representació	12.748	11.666	-
22621	Traduccions i correccions	3.131	3.061	-
22660	Reunions, conferències i curssets	25.207	24.260	-
22670	Publicitat i propaganda	36.368	30.376	-
22681	Promoció educativa	26.254	33.703	-
	<b>226 Altres serveis</b>	<b>103.708</b>	<b>103.065</b>	-
22700	Treballs realitzats per empreses de neteja i sanejament	50.958	50.792	-
22710	Treballs realitzats per empreses de seguretat	8.633	1.394	-
22740	Treballs realitzats empreses publicacions i impressions	20.911	14.431	-
22760	Treballs realitzats per empreses. Estudis i treballs tècnics	31.864	22.743	-
22765	Treballs tècnics personal docent col.laborador Andorra	228.179	138.285	-
22766	Treballs tècnics personal docent col.laborador extern	556.153	459.503	-
22770	Treballs realitzats per assessoraments jurídics	25.575	15.731	-
	<b>227 Treballs realitzats per altres empreses</b>	<b>922.273</b>	<b>702.879</b>	-
	<b>22 Material, subministraments i altres</b>	<b>1.219.076</b>	<b>984.846</b>	-
23010	Reemborsament de dietes personal contractual	2.500	2.518	-
	<b>230 Reemborsament de dietes</b>	<b>2.500</b>	<b>2.518</b>	-
23100	Locomoció i desplaçament de personal	5.000	5.000	-
	<b>231 Locomoció i desplaçament de personal</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	-
	<b>23 Indemnitzacions per serveis</b>	<b>7.500</b>	<b>7.518</b>	-
	<b>2 Consum de bens corrents i serveis</b>	<b>1.357.166</b>	<b>1.126.197</b>	-
34910	Treballs realitzats per altres empreses	4.864	4.928	-
	<b>349 Altres despeses financeres</b>	<b>4.864</b>	<b>4.928</b>	-
	<b>34 De dipòsits, fiances i altres</b>	<b>4.864</b>	<b>4.928</b>	-
	<b>3 Despeses financeres</b>	<b>4.864</b>	<b>4.928</b>	-
48220	A institucions sense finalitat de lucre	21.045	22.128	-
48230	Beques formació, investigació i altres	39.242	44.024	8.750
48235	Ajuts mobilitat	74.115	72.054	-
	<b>482 A famílies i institucions sense finalitat de lucre</b>	<b>134.401</b>	<b>138.206</b>	<b>8.750</b>
	<b>48 A famílies i institucions sense finalitat de lucre</b>	<b>134.401</b>	<b>138.206</b>	<b>8.750</b>
	<b>4 Transferències corrents</b>	<b>134.401</b>	<b>138.206</b>	<b>8.750</b>
	<b>Total Funcionament</b>	<b>5.545.916</b>	<b>5.161.303</b>	<b>8.750</b>
60340	Altres instal·lacions	24.000	27.850	-
	<b>603 Maquinària i instal·lacions</b>	<b>24.000</b>	<b>27.850</b>	-
60500	Mobiliari	14.000	19.837	-
60520	Equipaments d'impressió i reproducció	3.600	2.750	-
	<b>605 Mobiliari i estris</b>	<b>17.600</b>	<b>22.587</b>	-
60610	Equipaments per a processos d'informació	44.000	47.500	-
	<b>606 Equipaments per a processos d'informació</b>	<b>44.000</b>	<b>47.500</b>	-
60890	Altre immobilitzat material	10.000	14.895	-
	<b>608 Altre immobilitzat material</b>	<b>10.000</b>	<b>14.895</b>	-
	<b>60 Inversions noves</b>	<b>95.600</b>	<b>112.831</b>	-
	<b>6 Inversions reals</b>	<b>95.600</b>	<b>112.831</b>	-
	<b>Total Inversió</b>	<b>95.600</b>	<b>112.831</b>	-
	<b>Total Pressupost de Despeses</b>	<b>5.641.516</b>	<b>5.274.134</b>	<b>8.750</b>

Codi	Concepte	Pressupost 2025	Pressupost 2024
31102	Matrícula f. reglada: Bàtxelor en Informàtica	83.926	72.402
31103	Matrícula f. reglada: Bàtelor en Administració d'empreses	161.507	123.310
31104	Matrícula f. Reglada: Màster analítica dades	27.147	37.780
31106	Matrícula f. reglada: EV-conveni UOC	228.140	214.389
31108	Matrícula f. reglada: Bàtxelor en Infermeria	144.443	142.435
31109	Matrícula f. reglada: Màster en salut	10.846	10.340
31124	Matrícula f. Reglada: Bàtxelor esp. Infermeria obstetrigenic	3.372	3.223
31127	Assignatures virtuals pròpies	69.919	64.454
31130	Matrícula f. reglada: Bàtxelor en Ciències Educació	87.584	97.305
31101	Matrícula f. reglada: Doctorat	27.196	21.093
31105	Matrícula f. reglada: Màster en dret	137.595	139.209
31161	Matrícula f. reglada: Màster en educació	16.003	47.816
31115	Matrícula f. reglada: Diploma Professional Avançat (DPA)	18.296	29.014
31198	Matrícula: Aula d'estiu	1.000	1.000
	<b>311 Matrícules, cursos i drets</b>	<b>1.016.973</b>	<b>1.003.772</b>
31300	Certificats acadèmics	1.730	1.780
	<b>313 Certificats</b>	<b>1.730</b>	<b>1.780</b>
31906	Serveis prestats UOC	28.040	22.660
31910	Assegurances RC	2.894	3.395
	<b>319 Altres serveis</b>	<b>30.934</b>	<b>26.055</b>
	<b>31 Prestació de serveis</b>	<b>1.049.637</b>	<b>1.031.605</b>
	<b>3 Taxes i altres ingressos</b>	<b>1.049.637</b>	<b>1.031.605</b>
40000	Subvencions corrents M.I.G.	4.442.615	4.032.828
	<b>400 Subvencions M.I.G.</b>	<b>4.442.615</b>	<b>4.032.828</b>
	<b>40 De l'Estat</b>	<b>4.442.615</b>	<b>4.032.828</b>
44000	Subvencions altres entitats	15.111	15.111
	<b>440 Subvencions altres entitats</b>	<b>15.111</b>	<b>15.111</b>
	<b>44 D'altres entitats</b>	<b>15.111</b>	<b>15.111</b>
	<b>4 Transferències corrents</b>	<b>4.457.726</b>	<b>4.047.939</b>
52000	Altres ingressos financers	14.000	6.500
	<b>520 Altres ingressos financers</b>	<b>14.000</b>	<b>6.500</b>
	<b>52 Int. De dipòsits i comptes bancaris</b>	<b>14.000</b>	<b>6.500</b>
54100	Places d'aparcament	6.555	6.104
	<b>541 Lloguers</b>	<b>6.555</b>	<b>6.104</b>
	<b>54 Rendes d'immobles</b>	<b>6.555</b>	<b>6.104</b>
	<b>5 Ingressos patrimonials</b>	<b>20.555</b>	<b>12.604</b>
70200	Subvencions de capital MIG	22.850	27.850
	<b>702 Subvencions de capital MIG</b>	<b>22.850</b>	<b>27.850</b>
	<b>70 De l'administració de l'Estat</b>	<b>22.850</b>	<b>27.850</b>
	<b>7 Transferències de capital</b>	<b>22.850</b>	<b>27.850</b>
87000	Incorporació romanents tresoreria	90.748	154.134
	<b>870 Romanents de tresoreria</b>	<b>90.748</b>	<b>154.134</b>
	<b>87 Romanents de tresoreria</b>	<b>90.748</b>	<b>154.134</b>
	<b>8 Actius financers</b>	<b>90.748</b>	<b>154.134</b>
	<b>Total Pressupost d'Ingressos</b>	<b>5.641.516</b>	<b>5.274.134</b>

### **3.4.- Pla d'inversions a 5 anys**

La Universitat d'Andorra pressuposta les seves inversions anualment i, per tant, no disposa d'un pla d'inversions a 5 anys.

<i>Altres instal·lacions (aules i instal·lacions tècniques)</i>	24.000 €
<i>Mobiliari</i>	14.000 €
<i>Equipament informàtic</i>	44.000 €
<i>Altres immobilitzat (material de simulació / robòtica)</i>	10.000 €
<i>Equips d'impressió i de reproducció</i>	3.600 €
<b><u>Total inversió any 2025 .....</u></b>	<b><u>95.600 €</u></b>

### **3.5.- Despeses plurianuals**

Els programes d'actuació per a la promoció de la recerca, recollits al Pla General de Recerca de la Universitat d'Andorra, estan orientats a la consolidació de la recerca a la Universitat d'Andorra i preveuen la creació d'un programa intern de beques predoctorals per a persones que vulguin vincular el treball de recerca de la seva tesi doctoral dins d'algun dels projectes dels grups de recerca i de les línies de recerca de la Universitat, així com un programa intern de beques postdoctorals que permetin a persones amb titulació de doctorat realitzar estades de recerca en altres grups de recerca desenvolupant dins d'algun dels projectes dels grups de recerca i de les línies de recerca de la Universitat .

Atenent als principis d'autonomia pedagògica, autonomia científica i autonomia administrativa de la Universitat d'Andorra, recollits a l'article 3.1 de la Llei 15/2018, del 21 de juny, de la Universitat d'Andorra (BOPA núm. 44 del 18/7/2018) i a l'article 1.2 dels Estatuts de la Universitat d'Andorra (BOPA núm. 26 del 13/03/2019), la Universitat d'Andorra té interès en promoure ajuts per a personal investigador en formació de la Universitat d'Andorra en temàtiques relacionades amb les àrees dels grups de recerca de la Universitat d'Andorra.

Per a l'exercici 2025 s'estableix la quantitat de 2 ajuts per a personal investigador/a en formació.

Els ajuts es concedeixen d'acord amb els principis de publicitat, concurrència i objectivitat, orientat a obtenir el grau de doctor de la Universitat d'Andorra. Per aquest motiu l'UdA té interès en promoure dos ajuts anual renovables fins a un màxim de tres vegades, coincidint amb el temps necessari per a obtenir el grau de doctor de la Universitat d'Andorra:

Import de l'ajut: 1.250 € mensuals i un màxim de 1.500€ anuals en concepte de matrícula al programa de doctorat

Partida pressupostària: 48230 – Beques de formació, investigació i altres.

Import màxim segons la durada de l'ajut (1): 50.000 € per cada ajut (a distribuir en 4 anys i 40 mensualitats) i 6.000 € en concepte de matrícula (a distribuir en 4 anys).

	Any 2023	Any 2024	Any 2025	Any 2026
Ajut 1	14.000 €	14.000 €	14.000 €	1.250 €
Ajut 2	14.000 €	14.000 €	14.000 €	7.500 €
TOTAL	28.000 €	28.000 €	28.000 €	8.750 €

### **3.6.- Ingressos propis**

La previsió d'ingressos propis de la Universitat per a l'exercici pressupostari 2025 és la següent:

<b>Total ingressos propis</b>		<b>1.087.532.-</b>
<i>Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació</i>		<i>295.056.-</i>
Matrícules	289.443.-	
Assegurances	2.894.-	
Certificats	850.-	
Altres ingressos	1.869.-	
<i>Centre d'Estudis Econòmics i Tecnològics</i>		<i>295.056.-</i>
Matrícules	290.876.-	
Certificats	550.-	
Altres ingressos	1.402.-	
<i>Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària</i>		<i>465.596.-</i>
Matrícules estudis virtuals	436.654.-	
Certificats	275.-	
Serveis UOC	28.040.-	
Altres ingressos	627.-	
<i>Serveis Centrals</i>		<i>31.824.-</i>
Certificats	55.-	
Subvencions i col·laboracions	15.111.-	
Ingressos financers	14.000.-	
Lloguer immobles	2.658.-	
<b>Incorporació de romanents de tresoreria</b>		<b>90.748.-</b>

El nivell d'autofinançament de la Universitat d'Andorra se situa en el 20,85%, mentre que l'import de la Transferència de Govern per a l'exercici 2025 és de:

Ministeri d'Educació i Ensenyament Superior .....	2.984.593 €
Transferència corrent:	2.961.743 €
Transferència de capital:	22.850 €
Ministeri de Salut .....	1.480.872 €
Transferència corrent:	1.480.872 €

### **3.7.- Contracte-programa**

El contracte-programa entre el Govern d'Andorra i la Universitat d'Andorra per l'any 2024 preveu el sosteniment econòmic de la Universitat d'acord amb l'activitat a desenvolupar durant l'exercici 2024 mitjançant transferència. Aquest import representa un reconeixement a l'activitat desenvolupada per la Universitat d'Andorra i a una voluntat de consolidar-ne el potencial.

La transferència corrent es farà efectiva en pagaments trimestrals.

A partir d'aquests números globals, la Universitat presentarà una proposta de distribució entre despeses de funcionament i inversió en funció de les necessitats previstes anualment.

En el cas que es desenvolupin projectes no previstos inicialment, es pot incloure un finançament complementari pactat conjuntament entre Govern i la Universitat d'Andorra, la descripció del qual s'adjuntarà en forma d'addenda al contracte-programa.

El Govern d'Andorra i la Universitat d'Andorra encara no han acordat el contracte-programa per a l'exercici 2025.

## **4. Memòria**

### **4.1- Centres de la Universitat d'Andorra**

#### **Centre de Ciències de la Salut i de l'Educació (CCSE)**

El CCSE està format per tres escoles: l'Escola d'Infermeria, l'Escola d'Educació i l'Escola Internacional de Doctorat.

##### **Escola d'Infermeria**

La finalitat de l'Escola d'Infermeria és dur a terme la formació bàsica per a l'obtenció del títol de primer cicle de bàtxelor en Infermeria (inici: setembre del 2011), formant professionals clínicament competents, flexibles i imaginatius en la provisió de cures que puguin donar resposta a les necessitats de salut de la població. La formació gira al voltant de tres eixos: (1) l'educació sanitària orientada a la promoció de la salut i la prevenció de la malaltia, (2) la gestió de les cures integrals i (3) l'actuació de la infermeria des del lideratge.

La formació consta de 180 crèdits europeus (CE) amb 2.310 hores de formació pràctica. Les estades formatives clíniques es realitzen en diferents institucions sanitàries, sociosanitàries i altres, a Andorra, Espanya, França, Portugal i Mònaco, amb qui l'Escola té convenis de col·laboració docent.

A partir del curs 2023-2024 s'implementa un nou pla d'estudis del bàtxelor en Infermeria adaptat al model educatiu de la Universitat d'Andorra orientat al desenvolupament de competències.

Una altra formació oferta pel CCSE és el bàtxelor d'especialització en Infermeria obstetricogenicològica, llevador/a (inici: maig del 2007). Es tracta d'un programa de 120 crèdits europeus al qual s'hi accedeix amb el primer cicle d'infermeria. Aquesta formació s'ofereix a partir del curs 2013-2014 en col·laboració amb l'administració de la Generalitat de Catalunya, mitjançant el Departament de Salut i l'Institut Català de la Salut (ICS). Des de l'any 2013 s'admet una nova promoció amb dos estudiants cada dos anys.

A partir del curs 2024-2025 es comencen a oferir continguts del nou pla d'estudis del màster en Salut per, a partir del curs 2025-2026, posar en marxa el nou pla d'estudis del màster en Salut. El màster ofereix tres mencions: (1) infermeria de pràctica

avançada en salut mental, (2) infermeria de pràctica avançada en cronicitat i (3) promoció de la salut. El primer curs es posarà en marxa amb l'oferta d'una de les mencions.

### Escola d'Educació

L'Escola d'Educació ofereix el bàtxelor en Ciències de l'educació, que té com a objectiu formar professionals en continguts d'àmbit didàctic i pedagògic adaptats a la realitat educativa d'Andorra que els permeti exercir una professió en l'àmbit de l'educació. Aquest bàtxelor proporciona un ampli coneixement de les diverses àrees de l'educació: psicopedagògica, didàctica, sociològica, ciència i tecnologia, i pràctica. Durant el curs 2016-2017 va finalitzar la implementació de la modalitat dual. Des del curs 2018-2019 s'ofereix un nou pla d'estudis orientat a: (1) formar mestres que puguin vehicular en català, francès i/o en anglès, (2) formar mestres en la metodologia pedagògica promoguda pel Pla Estratègic de Renovació i Millora del Sistema Educatiu Andorrà (PERMSEA), (3) formar mestres en les competències per a una cultura democràtica i la defensa dels drets humans associades amb el Consell d'Europa i (4) formar mestres en la innovació i la utilització de les tecnologies en l'àmbit pedagògic.

L'Escola d'Educació ha implementat un màster en Educació amb cinc itineraris, que s'ha ofert a partir del setembre 2021: (1) Intervenció educativa: orientat a la docència a segona ensenyança, batxillerat i formació professional en una escola inclusiva, (2) Ensenyament especialitzat: orientat a la intervenció, en entorns inclusius, amb alumnes que presenten altes capacitats o importants dificultats d'aprenentatge per raons de discapacitat o altres casuístiques, (3) Gestió de projectes i de centres: orientat a l'organització de grups multidisciplinaris que han de treballar junts per aconseguir un objectiu comú; al lideratge pedagògic i a la direcció de projectes i centres educatius (4) Cultura democràtica: orientat a oferir respostes educatives a partir de la interpretació de les necessitats i els conflictes de la realitat social, cultural i econòmica actual, en línia amb els valors promoguts pel Consell d'Europa i (5) Tecnologies de l'aprenentatge i la comunicació (TAC): orientat a desenvolupar la competència digital del titulat.

### Escola Internacional de Doctorat

L'Escola Internacional de Doctorat, aprovada per la Junta Acadèmica de la Universitat d'Andorra el 29 d'octubre del 2015, té com a objectius: (1) donar visibilitat externa al programa de doctorat, a l'activitat de recerca de la universitat així com als doctorands i als investigadors, (2) aprofitar recursos i estructures ja existents en benefici de tots els investigadors, (3) facilitar i promoure la relació amb altres escoles

de doctorat internacionals i contribuir a la consecució de l'excel·lència en la docència i la recerca. El programa de doctorat s'imparteix des del curs 2009/2010. L'Escola Internacional de Doctorat acull els cinc grups de recerca de la Universitat en les àrees d'economia, salut, educació, llengües i tecnologia.

### **Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics (CEET)**

El Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics va iniciar la seva activitat formativa el curs 1988-89 oferint formació d'ensenyament superior en l'àmbit de les tecnologies de la informació i les comunicacions (TIC) i l'any 1998 va ampliar la seva oferta formativa en l'àmbit empresarial. Actualment, aquest Centre inclou dues escoles: L'Escola d'Informàtica i l'Escola de Negocis i de Dret.

#### **Escola d'Informàtica**

L'Escola d'Informàtica és l'encarregada d'oferir formació en l'àmbit de les TIC. Actualment, s'ofereix el bàtxelor en Informàtica, en format presencial i virtual. Aquesta formació de primer cicle té com a objectiu principal la formació de professionals polivalents i els dota d'una base sòlida de coneixements i habilitats per a l'exercici professional en l'àmbit de les tecnologies de la informació i de les comunicacions. La formació proporciona un ampli ventall de competències relacionades amb la programació i el desenvolupament d'aplicacions, l'arquitectura de computadors, les xarxes i la seguretat informàtica, la robòtica, l'anàlisi de dades, i el disseny i la programació de videojocs. A més, ofereix coneixements per assolir altres competències relatives a la comunicació i a l'organització i la gestió d'empreses. També, per tal d'enfortir les competències lingüístiques, en alguns mòduls s'utilitza l'anglès com a llengua vehicular. En finalitzar els seus estudis, els titulats d'aquest bàtxelor disposaran de les competències professionals necessàries i d'un perfil versàtil i adaptable, en consonància amb les necessitats actuals del mercat laboral.

#### **Escola de Negocis i de Dret**

L'Escola de Negocis i de Dret aglutina tota l'oferta formativa, tant de formació reglada com de formació continuada, de les àrees d'empresa i de dret de la Universitat d'Andorra.

Pel que fa a l'oferta de formació reglada de l'àrea d'empresa, s'ofereixen dues formacions: el bàtxelor en Administració d'empreses, en format presencial i virtual i

el diploma professional avançat en Comptabilitat i administració, també en format presencial i virtual.

El bàtxelor en Administració d'empreses té com a objectiu la formació de professionals polivalents que siguin capaços de desenvolupar les diverses activitats vinculades amb la gestió empresarial. Aquest bàtxelor proporciona un profund coneixement de les diferents àrees funcionals de l'empresa i, a més, inclou competències relacionades amb la comunicació, les TIC o l'emprenedoria. Concretament, per tal d'enfortir les competències lingüístiques en llengua anglesa, algunes unitats d'ensenyament es vehiculen en anglès.

El diploma professional avançat en Comptabilitat i administració és una formació de cicle curt en el marc de l'EEES que combina la teoria amb un elevat component pràctic la qual cosa permet adquirir els coneixements i les competències necessàries per dur a terme la gestió comptable i financera i l'administració d'organitzacions i d'entitats públiques o privades.

En relació a l'oferta de formació reglada de l'àrea del dret, s'ofereixen dues formacions addicionals: el bàtxelor en Dret i el màster en Dret. Ambdues formacions s'ofereixen en format virtual, tot i que el màster en Dret inclou un itinerari (la menció judicial) que s'ofereix en format presencial. L'objectiu dels dos programes de formació reglada en l'àmbit del dret oferts per la Universitat d'Andorra és formar professionals en el marc de les disciplines jurídiques i proporcionar coneixements de l'estructura de l'ordenament jurídic nacional i dels continguts normatius de les diferents branques del dret.

Des del curs acadèmic 2023-2024, des del Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics també s'ofereix el màster en Analítica de dades. L'objectiu d'aquest màster, que s'ofereix en format semipresencial i virtual, és formar persones expertes en el tractament de dades per a extreure'n el seu valor i també donar continuïtat als bàtxelors en Informàtica i en Administració d'empreses. En finalitzar els seus estudis, les persones titulades d'aquest màster disposaran de les competències professionals necessàries i d'un perfil versàtil i adaptable, en consonància amb les necessitats actuals del mercat laboral. Concretament, es preveu que tinguin un ampli coneixement de les principals tècniques per a l'anàlisi de dades i un perfil competencial polivalent que els hi permeti identificar, capturar, preparar, analitzar, interpretar i visualitzar dades a fi d'extreure'n el seu valor per poder generar avantatges competitius i ajudar a la presa de decisions de qualsevol organització.

També es vol dotar a les persones titulades de competències comunicatives, de competències de treball en equip i en gestió de projectes. A més, es vol que tinguin

un alt grau d'autonomia i d'adaptabilitat als canvis perquè puguin actuar seguint criteris innovadors i de qualitat i d'acord amb valors ètics i de compromís amb la responsabilitat social, la cultura de la democràcia i els Objectius de Desenvolupament Sostenible.

## **Centre d'Estudis Virtuals i d'Extensió Universitària (CEVEU)**

### *Estudis universitaris que segueixen una metodologia d'aprenentatge virtual*

El Centre d'Estudis Virtuals va iniciar la seva activitat el curs 1997-1998 oferint estudis universitaris de primer i segon cicle en format virtual en col·laboració amb altres institucions universitàries. Actualment la formació reglada que ofereix aquest centre és en col·laboració amb la Universitat Oberta de Catalunya.

La previsió d'assignatures ofertes en programes virtuals de bàtxelor i màster amb l'objectiu d'introduir-hi les especificitats del país, per al curs 2024-2025 són:

- Català jurídic
- Constitució i altres fonts del dret d'Andorra
- Deontologia de l'advocat
- Didàctica de la llengua catalana
- Dret administratiu d'Andorra
- Dret civil d'Andorra I
- Dret civil d'Andorra II
- Dret laboral i dret de la seguretat social
- Dret penal i dret processal penal d'Andorra
- Dret processal civil d'Andorra
- Dret internacional privat d'Andorra
- Fiscalitat d'Andorra
- Habilitats tècniques per a l'exercici de la jurisdicció
- Història econòmica de l'Andorra contemporània
- L'entorn comunicatiu d'Andorra
- Llengua i literatura a Andorra i als Pirineus
- Mètodes alternatius de resolució de conflictes: arbitratge i mediació
- Patrimoni cultural d'Andorra
- Pràctiques administratiu i social
- Pràctiques civil i mercantil
- Pràctiques penal
- Treball fi de bàtxelor
- Treball fi de màster
- Urbanisme d'Andorra
- Assignatures de l'àmbit judicial ofertes en format presencial a les instal·lacions del Consell Superior de la Justícia:

- Cooperació judicial internacional. Justícia internacional (oferta biennal: s'ofeirà el 2024-2025)
- Deontologia de la judicatura (oferta biennal: s'ofeirà el 2023-2024)
- La jurisdicció en la societat actual. Estructura judicial (oferta biennal: s'ofeirà el curs 2023-2024)
- Habilitats tècniques per a l'exercici de la jurisdicció
- Valoració probatòria i motivació (oferta biennal: s'ofeirà el curs 2024-2025)

L'oferta de titulacions reglades en format virtual, adaptades a l'EEES que se seguiran oferint durant el curs 2024-2025 són:

- Bàtxelor en Dret
- Bàtxelor en Comunicació
- Bàtxelor en Humanitats
- Bàtxelor en Llengua catalana
- Màster en Dret

Durant el curs 2024-2025 es preveu treballar en l'ampliació de l'oferta de bàtxelors en format virtual.

### Aula lliure

L'any 2016 la Universitat d'Andorra va crear l'Aula Lliure com un projecte d'obertura a la societat amb l'objectiu de facilitar l'accés al coneixement a tots els ciutadans donant-los la possibilitat de cursar unitats d'ensenyament dels estudis universitaris que ofereix la Universitat d'Andorra sense haver-ne de complir els requisits d'accés, amb l'objectiu d'ampliar o de reforçar competències i coneixements.

L'Aula Lliure ofereix cursos d'actualització que agrupen una o més unitats d'ensenyament de programes de formació reglada de l'UdA. Les persones que superen el procés d'avaluació de cada curs obtenen un diploma d'aprofitament expedit per la Universitat d'Andorra. L'Aula Lliure també facilita una titulació progressiva als estudiants de formacions reglades, ja que a mesura que van assolint els itineraris en els quals s'estructura aquesta oferta poden demanar el seu reconeixement mitjançant títols propis de la Universitat.

Les persones que es matriculen a l'oferta de l'Aula Lliure segueixen les unitats d'ensenyament amb la resta dels estudiants universitaris de l'UdA, a les mateixes aules, amb els mateixos materials didàctics i amb el mateix calendari, i disposen d'una atenció docent personalitzada; i tot això, amb el rigor i la qualitat que distingeixen la Universitat d'Andorra.

Aquest projecte està totalment en línia amb el Comunicat ministerial de Roma, de la reunió de ministres d'ensenyament superior de l'Espai Europeu d'Ensenyament

Superior del novembre del 2020, on es remarca la importància d'un ensenyament superior flexible, amb camins oberts d'aprenentatge i amb una oferta d'unitats d'aprenentatge petites que permeti als estudiants desenvolupar o actualitzar les seves competències (micro-credencials).

### **Serveis Centrals**

Els serveis centrals inclou totes aquelles activitats transversals de la pròpia universitat que s'efectuen en coordinació amb els diferents centres.

També contempla les relacions de la Universitat d'Andorra amb altres institucions. Cal destacar la coordinació de recerca de la Universitat d'Andorra i el Consell de la qualitat.

L'any 2007 es va crear el Consell de la qualitat que va iniciar la seva activitat el 2008 amb l'avaluació de la diplomatura presencial en Informàtica de gestió. L'any 2010 es va avaluar la diplomatura en Infermeria. Durant els darrers anys el Consell de la Qualitat ha fet l'avaluació interna de totes les titulacions de formació reglada i ha gestionat la relació amb l'Aqua per a l'avaluació externa periòdica de tots els plans d'estudis de formació reglada.

L'any 2006 es va aprovar el primer Pla general de recerca per promoure la recerca dins de la Universitat. El Pla general va permetre que l'any 2007 es creessin els primers grups de recerca. En l'actualitat hi ha cinc grups de recerca: grup de recerca interdisciplinari en educació, grup de recerca en economia financera, grup de recerca en llengües i grup de recerca en salut i serveis sanitaris, i grup de recerca en tecnologia. L'any 2023 es va aprova el tercer Pla general de recerca per al període 2023-2027.

## **4.2- Objectius**

Aplicar les línies prioritàries del model estratègic de la Universitat. Per a l'exercici 2025 són les següents:

### ***Eix 1.- Ensenyament i aprenentatge***

- Nou model orientat a competències: planificar nous plans d'estudis: disseny i implantació.
- Nous màsters: planificar disseny i possible implantació de màsters de continuació per als altres bàtxelors.
- Noves titulacions: crear el grup de treball de noves titulacions (Consell Universitari, direccions, gerència, Consell de la qualitat, ...).
- *International Business (Banking and Laws) School*: consolidació del nou centre.

### ***Eix 2.- Recerca i transferència***

- Més dedicació en recerca: pla de xoc de la recerca.
- Doctorands a temps complet: pla de xoc de la recerca.
- Espai de Creació Emprenedora: primera crida per a emprenedors.

### ***Eix 3.- Societat i governança***

- Qualitat, eficiència, excel·lència, transparència i autonomia universitària: pla de xoc Consell de la Qualitat.
- Qualitat, eficiència, excel·lència, transparència i autonomia universitària: pla de digitalització i simplificació dels processos (Consell de la Qualitat).
- Ampliació del campus de la Universitat d'Andorra: espais estudiants 24 hores.
- Ampliació del campus de la Universitat d'Andorra: nous espais a l'edifici actual.
- Millores en l'àmbit laboral i carrera professional: grup de treball al Consell de la qualitat extens per millores relacionades amb la carrera professional.
- Pla de millora energètica i per a la sostenibilitat.
- Web i App de la Universitat d'Andorra: disseny i planificació.
- Estudiants, participació, universitat i governança, i més serveis: pressupost 2020 més participatiu.

### ***Eix 4.- Internacionalització***

- Mobilitat internacional *in i out* d'estudiants i de personal: beques completes per a mobilitat dels estudiants i beques per a la mobilitat del personal.
- Projecte formatiu conjunt amb la xarxa Nusct.

### **4.3- Indicadors**

#### **a. Estudiants**

La previsió d'estudiants de formacions reglades pel curs 2024-2025 de la Universitat d'Andorra és:

<b>Centre</b>	<b>Formacions</b>	<b>Nombre Estudiants</b>
<b>CCSE</b>	Bàtxelor en Infermeria	107
	Bàtxelor d'especialitat en Infermeria (llevadores)	2
	Bàtxelor en Ciències de l'educació	79
	Màster en Educació	19
	Màster en Salut	10
	Doctorat	23
<b>CEET</b>	Bàtxelor en Informàtica	65
	DPA Comptabilitat i administració	55
	Bàtxelor en Administració d'empreses	155
	Màster en Analítica de dades	10
<b>CEVEU</b>	Bàtxelors	140
	Màster en Dret	77
<b>TOTAL</b>		<b>742</b>

#### **b. Formacions**

Les formacions reglades previstes per a l'exercici 2025 són:

<b>Cicle</b>	<b>Formacions</b>	<b>P: presencial V: virtual</b>
<b>Tercer cicle</b>	Doctorat	P
<b>Segon cicle</b>	Màster en Dret	V
	Màster en Educació	P/V
	Màster en Salut	P
	Màster en Analítica de Dades	P/V
<b>Primer cicle</b>	Bàtxelor en Administració d'empreses	P/V
	Bàtxelor en Ciències de l'educació	P
	Bàtxelor en Dret	V
	Bàtxelor en Humanitats	V
	Bàtxelor en Infermeria	P
	Especialitat en Infermeria obstetricoginecològica	P
	Bàtxelor en Informàtica	P/V
	Bàtxelor en Llengua catalana	V
	Bàtxelor en Comunicació	V
	<b>Diploma professional avançat</b>	Comptabilitat i administració

### c. Personal docent i personal administratiu i tècnic

El personal de la Universitat d'Andorra per al 2025 serà:

	<i>Total</i>
Rector	1
Gerent	1
Professorat titular	34
Professorat col·laborador (*)	365
Personal administratiu i tècnic	21

(\*) La mitjana de dedicació del professorat col·laborador és de 40h/curs

### d. Indicadors d'eficiència, eficàcia i economia

Els indicadors d'eficiència, eficàcia i economia per al proper curs 2024-2025 són:

Indicador		Càlcul	objectiu 2025
EFICÀCIA	Formalització de la preinscripció	<u>Nous estudiants</u>	0,31
		Nombre preinscripcions N-1	
	Nous estudiants	<u>Nous estudiants any N – Nous estudiants any N-1</u>	0,07
		Nous estudiants any N-1	
Mobilitat	<u>Estudiants UdA en mobilitat</u>	0,08	
	Estudiants totals		
EFICIÈNCIA	Despesa pública per estudiant ETC	<u>Transferència de Govern</u>	8.882
		Nombre d'estudiants equivalents a temps complet (ETC)	
	Taxa abandonament	<u>Estudiants abandonats</u>	0,11
		Estudiants totals	
Estructura de personal per estudiant	<u>Personal fix + personal eventual (jornada complerta)</u>	0,16	
	Estudiants matriculats		
ECONOMIA	Autonomia	<u>drets liquidats totals - transferència Govern</u>	0,23
		drets liquidats totals	
	Grau de liquidació dels drets	<u>drets liquidats</u>	1,00
		pressupost d'ingressos - incorporació romanents	
	Grau de liquidació de les obligacions	<u>obligacions liquidades</u>	1,00
		pressupost de despeses	
Esforç recerca	<u>obligacions liquidades recerca</u>	0,04	
	obligacions liquidades		

- i. **Formalització de la preinscripció:** indica la quantitat d'estudiants que s'han preinscrit a les formacions reglades de l'UdA i que finalment han formalitzat la matrícula. L'objectiu per a l'exercici 2025 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2021	Any 2022	Any 2023	Any 2024	Objectiu 2025
Formalització de la preinscripció	0,37	0,28	0,25	0,31	0,31

- ii. **Nous estudiants:** Indica el creixement de nous estudiants en relació a l'exercici anterior. L'objectiu per a l'exercici 2025 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	<i>Any 2021</i>	<i>Any 2022</i>	<i>Any 2023</i>	<i>Any 2024</i>	<i>Objectiu 2025</i>
<i>Nous estudiants</i>	0,05	0,25	0,06	0,07	0,07

- iii. **Mobilitat:** Indica el nombre d'estudiants que cursen una mobilitat presencial en una altra universitat o institució, en relació al total d'estudiants. L'objectiu per a l'exercici 2025 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	<i>Any 2021</i>	<i>Any 2022</i>	<i>Any 2023</i>	<i>Any 2024</i>	<i>Objectiu 2025</i>
<i>Mobilitat</i>	0,06	0,05	0,07	0,07	0,08

- iv. **Despesa pública per estudiant equivalent a temps complet (ETC):** Indica la despesa que el Govern transfereix a l'UdA com a transferència corrent i de capital, per cada estudiant equivalent a temps complet (ETC). L'ETC es calcula en una relació entre el nombre d'estudiants i el nombre de crèdits matriculats per semestre, tenint en compte la dedicació completa de 30 crèdits per semestre. L'objectiu per a l'exercici 2025 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	<i>Any 2021</i>	<i>Any 2022</i>	<i>Any 2023</i>	<i>Any 2024</i>	<i>Objectiu 2025</i>
<i>Despesa pública per estudiant ETC</i>	6.413	6.496	8.602	6.821	8.882

- v. **Taxa d'abandonament:** Indica el nombre d'estudiants que es matriculen a l'UdA però no finalitzen els seus estudis, en relació amb el nombre total d'estudiants. L'objectiu per a l'exercici 2025 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	<i>Any 2021</i>	<i>Any 2022</i>	<i>Any 2023</i>	<i>Any 2024</i>	<i>Objectiu 2025</i>
<i>Taxa d'abandonament</i>	0,177	0,095	0,163	0,135	0,110

- vi. **Personal estructural per estudiant:** Indica el personal estructural (personal fix i personal eventual, docent i administratiu i tècnic) per cada estudiant.

L'objectiu per a l'exercici 2025 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	<i>Any 2021</i>	<i>Any 2022</i>	<i>Any 2023</i>	<i>Any 2024</i>	<i>Objectiu 2025</i>
<i>Personal estructural per estudiant</i>	0,14	0,14	0,14	0,15	0,16

vii. **Autonomia:** Indica els drets liquidats per l'UdA, sense tenir en compte la transferència de Govern, en relació al total de drets liquidats. L'objectiu per a l'exercici 2025 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	<i>Any 2021</i>	<i>Any 2022</i>	<i>Any 2023</i>	<i>Any 2024</i>	<i>Objectiu 2025</i>
<i>Autonomia</i>	0,25	0,24	0,28	0,21	0,23

viii. **Grau de liquidació dels drets:** Indica el grau amb què l'UdA liquida els drets pressupostats, en relació al pressupost total d'ingressos sense considerar la incorporació de romanents. L'objectiu per a l'exercici 2025 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	<i>Any 2021</i>	<i>Any 2022</i>	<i>Any 2023</i>	<i>Any 2024</i>	<i>Objectiu 2025</i>
<i>Grau de liquidació dels drets</i>	1,02	0,99	1,03	1,00	1,00

ix. **Grau de liquidació de les obligacions:** Indica el grau amb què l'UdA liquida les obligacions pressupostades, en relació al pressupost total de despeses. L'objectiu per a l'exercici 2025 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	<i>Any 2021</i>	<i>Any 2022</i>	<i>Any 2023</i>	<i>Any 2024</i>	<i>Objectiu 2025</i>
<i>Grau de liquidació de les obligacions</i>	0,91	0,92	0,92	0,95	1,00

x. **Esforç en recerca:** Indica l'import de les obligacions liquidades als projectes de recerca en relació al pressupost total de despeses liquidades. L'objectiu per a l'exercici 2025 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	<i>Any 2021</i>	<i>Any 2022</i>	<i>Any 2023</i>	<i>Any 2024</i>	<i>Objectiu 2025</i>
<i>Esforç recerca</i>	0,03	0,02	0,02	0,02	0,04

## **5. Classificació econòmica**

### **CAPÍTOLS DE DESPESA**

- 10000 Remuneracions bàsiques alts càrrecs**  
Correspon a les retribucions dels alts càrrecs de la Universitat d'Andorra.
- 11000 Sou base personal fix**  
Correspon als salaris que percep el personal fix contractual de la Universitat d'Andorra.
- 11010 Triennis personal fix**  
Correspon als triennis que percep el personal fix contractual de la Universitat d'Andorra.
- 11030 Primes personal fix: complement responsabilitat**  
Correspon a les retribucions de primes que percep el personal fix contractual de la Universitat d'Andorra com són els complements temporals de responsabilitat
- 11060 Primes personal fix, matrimoni i naixement**  
Retribucions per primes de matrimoni i naixement del personal fix contractual, així com els obsequis per aquests conceptes.
- 11070 Primes personal fix: incentius**  
Retribucions no consolidables al personal fix: primes d'assoliment d'objectius.
- 11080 Noves contractacions personal fix durant l'exercici**  
Retribucions de les noves contractacions de personal fix.
- 11090 Increment remuneracions personal fix**  
Correspon a l'augment de remuneracions del personal fix contractual d'acord amb la normativa vigent
- 13000 Sou base personal eventual**  
S'imputen a aquesta partida totes les despeses derivades de la contractació de professors col·laboradors, visitants i de personal eventual de la Universitat.
- 13090 Increment remuneracions personal eventual**  
Correspon a l'augment de remuneracions del personal eventual i col·laborador d'acord amb la normativa vigent

- 16000 Quotes seguretat social personal alts càrrecs**  
Correspon a la cotització de la part patronal de la retribució dels alts càrrecs de la Universitat d'Andorra.
- 16001 Quota assegurança complement salut part empresa**  
Correspon a la part de la massa salarial del personal contractual de la Universitat. (personal fix, eventual i alts càrrecs).
- 16010 Quotes seguretat social personal fix**  
Correspon a la cotització patronal de la retribució del personal de la Universitat d'Andorra (contractual fix).
- 16050 Quotes seguretat social personal eventual**  
Correspon a la cotització patronal de la retribució del personal eventual i dels professors col·laboradors i visitants de la Universitat d'Andorra
- 16101 Aportació Pla de pensions Govern – personal fix**  
Aportació empresarial al pla de pensions del personal fix de la Universitat d'Andorra, corresponent a la llei 23/2014, del 30 d'octubre, qualificada de creació i de regulació del pla de pensions de la funció pública.
- 16102 Aportació Pla de pensions UdA – personal fix**  
Aportació empresarial al pla de pensions complementari del personal fix de la Universitat d'Andorra
- 16300 Formació i perfeccionament del personal**  
Reembossament de la matrícula o una part de la mateixa al personal docent i no docent de la Universitat quan assisteixin a congressos, jornades, seminaris o realitzin cursos, postgraus, màsters ..., així com totes aquelles despeses associades directament a aquests conceptes.
- 16310 Altres prestacions al personal**  
Correspon a despeses d'atencions al personal.
- 20200 Lloguer edificis i altres construccions**  
Lloguer de places complementàries d'aparcament per a la Universitat i lloguer d'espais a la segona planta (recepció).
- 20300 Lloguer de maquinària, instal·lacions i equipament**  
Lloguer de màquines impressores i fotocopiadores, així com dispensadors d'aigua i altre equipament similar.

- 21300 Reparació i conservació maquinària, instal. i equip**  
Contractes fixes de manteniment de calefacció, aire condicionat, ascensors, electricitat, fotocopiadores, seguretat, i conservació d'instal·lacions en general, així com altres despeses variables de manteniment d'aquests equips o instal·lacions.
- 21500 Reparació i conservació mobiliari i efectes**  
Conservació i reparació de mobiliari i manteniment de material audiovisual i de jardineria, així com el manteniment de màquines fotocopiadores, inclús les contractades a preu per còpia.
- 21600 Reparació i conservació d'equipaments informàtics**  
Conservació i reparació d'equipament i material informàtic.
- 22000 Material d'oficina ordinari**  
Despeses de material d'oficina bàsic de caràcter fungible i no inventariable.
- 22001 Impressió de documents**  
Impremta de paper personalitzat (fulls de carta, sobres, preinscripcions, invitacions, felicitacions....).
- 22010 Petit mobiliari i estris**  
Equipament dels despatxos, aules i laboratoris amb petit mobiliari i estris, de caràcter fungible i no inventariable.
- 22020 Premsa i revistes**  
Subscripcions de revistes tècniques i diaris.
- 22030 Llibres i altres publicacions**  
Compra de llibres de les diferents formacions que s'imparteixen, les quals es dipositen a la Biblioteca de la Universitat. No en formen part les adquisicions de Fons Bibliogràfic.
- 22040 Material d'informàtica**  
Material fungible d'informàtica per a ordinadors i impressores (cds, disquets, tòners, ..), així com totes aquelles despeses corresponents a programes, certificats o serveis que no es classifiquen com a inversió.
- 22050 Material pedagògic**  
Petit material pedagògic utilitzat pel professorat (vídeos, fungibles de laboratori de sistemes físics, pòsters per a presentacions a jornades i congressos ...)

- 22100 Energia elèctrica**  
Despeses de subministrament elèctric del Campus.
- 22110 Aigua**  
Despeses de subministrament d'aigua del Campus.
- 22130 Carburants per a calefacció**  
Despeses de carburants del Campus Universitari
- 22160 Productes farmacèutics i sanitaris**  
Material fungible i petit aparellatge mèdic per la realització de les classes teòrico-pràctiques als estudiants.
- 22180 Productes de neteja**  
Productes de neteja i material fungible d'higiene com paper i desinfectants, així com tot aquell material emprat per evitar la propagació de la Covid19.
- 22190 Altres subministraments**  
S'inclouen aquells subministraments no contemplats en les partides anteriors.
- 22200 Serveis telefònics**  
Consum de telèfon, fax, Internet i línies de video-conferència del campus
- 22300 Transport mercaderies**  
Traslats de materials diversos a fires, deixalleries i altres.
- 22310 Missatgers**  
Servei de missatgeria utilitzat per a lliurar i/o recollir documentació, i per a l'adquisició de cartes i segells.
- 22320 Col·lectiu de persones**  
Transport d'estudiants en les sortides d'interès acadèmic organitzades pels centres de la Universitat d'Andorra (Diada Universitària, intercanvi d'estudiants ...)
- 22400 Primes d'assegurances responsabilitat civil**  
Pòlissa d'assegurança de responsabilitat civil.
- 22410 Primes d'assegurances. Accidents individuals**  
Pòlissa d'assegurança d'accident dels estudiants de l'Escola d'infermeria, per cobertura de risc de contagi durant l'estada de formació en els centres sanitaris.

- 22460 Primes d'assegurances multirisc-incendi**  
Assegurances multirisc del campus de la Universitat i altres complementàries.
- 22500 Taxes i tributs**  
Taxes i tributs suportats com a despesa, com poden ser taxes de l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra.
- 22610 Atencions protocol·làries i de representació**  
Despeses en actes representació, actes de graduació, lliurament de títols, despeses d'atenció a persones derivades de les visites de representants d'altres institucions, i activitat similars.
- 22621 Traduccions i correccions**  
Traducció i correcció de documentació a diferents idiomes.
- 22660 Reunions conferències i cursets**  
Despeses derivades de l'organització de seminaris, reunions (tancament pràctiques, delegats,...) així com les derivades de la participació del personal de la Universitat en aquest tipus d'esdeveniments organitzats per altres institucions (Interreg, Càtedra Unesco, revista Àgora, ADEIC, associació FEDE, GRISCA, recerca, doctorat ...)
- 22670 Publicitat i propaganda**  
Despeses ocasionades per la publicitat d'actes, formacions i activitats dels centres de la Universitat, incloent l'elaboració de material publicitari.
- 22681 Promoció educativa**  
S'imputen a aquesta partida les despeses derivades de la participació en les diferents fires, fòrums d'ensenyament superior, participació de la Universitat en les Diades Internacionals i Diada Universitària, així com altres actes i despeses derivades de la promoció de les activitats de la Universitat.
- 22700 Treballs realitzats per empreses de neteja i de sanejament**  
Despeses derivades de la neteja del campus universitari.
- 22710 Treballs realitzats per empreses de seguretat**  
Despeses de les empreses de seguretat i custòdia contractades per la Universitat d'Andorra.

- 22740 Treballs realitzats per empreses impressió i publicacions**  
Disseny i elaboració de pòsters, tríptics, carpetes, pins, dossiers informatius i altres obsequis, així com material didàctic de professorat i memòria acadèmica de la Universitat.
- 22760 Treballs realitzats per emprese. Estudis i treballs tècnics**  
Assessoraments pedagògics, informàtics, econòmics, administratius ... així com els serveis d'edicions digitals, reportatges i processos de selecció.
- 22765 Treballs tècnics personal docent col·laborador – Andorra**  
Correspon als treballs tècnics docents realitzats per professionals docents d'Andorra.
- 22766 Treballs tècnics personal docent col·laborador – Extern**  
Correspon als treballs tècnics docents realitzats per professionals docents de fora d'Andorra.
- 22770 Treballs realitzats per assessoraments jurídics**  
Estudis, treballs tècnics i d'assessorament jurídic.
- 23010 Reembossament de dietes personal contractual**  
Reembossament de les despeses d'estada del personal de la Universitat que assisteix a diferents actes de representació o formacions no previstes en els capítols anteriors.
- 23100 Locomoció i desplaçament del personal**  
Despeses derivades dels desplaçaments del personal de la Universitat que assisteix a diferents actes de representació o formacions no previstes en els capítols anteriors.
- 34910 Comissions per serveis bancaris**  
Despeses bancàries derivades de gestió econòmica de tresoreria de la Universitat.
- 48220 A institucions sense finalitat de lucre**  
Quotes satisfetes a institucions de les quals en forma part la Universitat d'Andorra: Xarxa Vives, EUA, AIU, ADEIC, AUF, CBUC, ACIA, SAC i altres.

**48230 Beques de formació, investigació i altres**

Despeses derivades de la concessió de beques i ajuts a estudiants i personal eventual i col·laborador

**48235 Ajuts de mobilitat**

Despeses derivades de la concessió de beques d'ajuda a la mobilitat dels estudiants.

**80100 Adquisició de deute del sector públic a m/ll termini**

Compra de deute del sector públic a mitjà o llarg termini.

## **CAPÍTOLS D'INGRÉS**

### **Capítol 3 – Taxes i altres ingressos**

#### 31 – Matrícules, cursos i drets

##### 311 – Prestació de serveis

- 31101 – Matrícula F.Reglada: Doctorat
- 31102 – Matrícula F.Reglada: Bàtxelor en Informàtica
- 31103 – Matrícula F.Reglada: Bàtxelor en Administració d'Empreses
- 31104 – Matrícula F.Reglada: Màster en Analítica de dades
- 31105 – Matrícula F.Reglada: Màster en Dret
- 31106 – Matrícula F.Reglada: Matricules EV-Conveni UOC
- 31108 – Matrícula F.Reglada: Bàtxelor en Infermeria
- 31109 – Matrícula F.Reglada: Màster en Salut
- 31115 – Matrícula DPA especialització administració i finances
- 31124 – Matrícula F.Reglada: Bàtxelor d'especialització
- 31127 – Assignatures virtuals pròpies
- 31130 – Matrícula F.Reglada: Bàtxelor en Ciències de l'Educació
- 31161 – Matrícula F.Reglada: Màster en Educació
- 31198 – Aula d'estiu

##### 313 – Certificats

- 31300 – Certificats acadèmics

##### 319 – Altres serveis acadèmics

- 31906 – Serveis prestats a la UOC
- 31910 – Assegurança RC-AI infermeria

### **Capítol 4 – Transferències corrents**

#### 40 – Transferències corrents de l'Estat

- 40000 – Subvencions corrents M.I.G

#### 44 – Transferències corrents d'altres entitats

- 44000 – Subvencions altres entitats

### **Capítol 5 – Ingressos patrimonials**

#### 52 – Interessos de dipòsits i comptes bancaris

- 52000 – Altres ingressos financers

54 – Rendes d'immobles

54100 – Ingressos places d'aparcament

54110 – Ingressos d'altres immobles

**Capítol 7 – Transferències de capital**

70 – Transferències de capital

70200 – Subvencions de capital M.I.G.

**Capítol 8 – Actius financeres**

87 – Romanents de tresoreria

87000 – Incorporació de romanents de tresoreria

## **6. Documents annexos**

L'article 19.5 de la llei de les finances públiques del 19-12-96 (BOPA núm. 5 any 9 del 15-01-1997) estableix que al pressupost de les entitats públiques i de dret públic s'hi ha d'adjuntar, a part de la documentació prevista en l'apartat 4 del mateix article la documentació següent:

- Compte d'explotació
- Compte d'operacions comercials
- Quadre de finançament
- Variació del fons de maniobra
- Pla d'inversions a cinc anys

Atès que el dia 1 de gener de l'any 2017 la Universitat d'Andorra presenta els seus estats financers d'acord amb les Normes internacionals de comptabilitat del sector públic, la documentació que s'adjunta és la següent:

- Estat de situació financera
- Estat del rendiment financer
- Compte d'operacions comercials
- Quadre de finançament
- Variació del fons de maniobra
- Estat de fluxos d'efectiu
- Pla d'inversions a cinc anys (apartat 3.4 d'aquest document)

**Estat de Situació Financera a 31 de desembre del 2025**  
dades en €

comptes	ACTIU	exercici 2025	exercici 2024	comptes	PASSIUS	exercici 2025	exercici 2024
	<b>Actius corrents</b>				<b>Passius corrents</b>		
	Efectiu i equivalents d'efectiu	1.662.051	1.777.471		Comptes a pagar	-204.727	-178.762
57	Tresoreria	1.662.051	1.777.471	400	Proveïdors	-70.322	-63.836
	Comptes a cobrar de transaccions amb contraprestació	38.375	36.396	410, 449, 560	Creditors diversos	0	0
430, 431	Clients per vendes i prestacions de serveis	25.446	23.467	476, 475	Altres deutes amb les administracions públiques	-134.405	-114.926
470	Altres crèdits amb les administracions públiques	12.929	12.929		Obligacions d'arrendaments financers	0	0
	Comptes a cobrar de transaccions sense contraprestació	0	0		Préstecs		
	Porció a curt termini dels comptes a cobrar a llarg termini	0	0		Ingressos diferits	-165	-165
	Inventaris	101.238	99.499		Pagaments rebuts per anticipat	-1.612	-1.612
380	Comercials	101.238	99.499	448	Ajustos per periodificació	-93.628	-94.817
	Ajustos per periodificació	52.351	47.523	443	Periodificacions a curt termini	-93.628	-94.817
	Periodificacions a curt termini	52.351	47.523		<b>TOTAL</b>	<b>-300.132</b>	<b>-275.355</b>
480	<b>TOTAL</b>	<b>1.854.015</b>	<b>1.960.889</b>				
	<b>Actius no corrents</b>			485	<b>Passius no corrents</b>		
	Propietat, planta i equipament	4.978.468	5.209.663		Provisions no corrents	0	0
	Terrenys	1.880.927	1.920.113		Altres provisions	0	0
210	Construccions	2.712.177	3.003.386		Passius financers a llarg termini	-2.005	-2.005
211	Instal·lacions	154.980	130.980		Altres passius financers	-2.005	-2.005
215, 281	Maquinària i utilatge	17.600	0	142, 490	<b>TOTAL</b>	<b>-2.005</b>	<b>-2.005</b>
214, 281	Mobiliari	77.365	73.765		<b>TOTAL PASSIUS</b>	<b>-302.137</b>	<b>-277.360</b>
216, 281	Equips per a processos d'informació	111.988	67.988		<b>Patrimoni net</b>		
217, 281	Altre immobilitzat material	23.431	13.431		Capital aportat	-5.112.845	-5.441.309
219, 281	Propietats d'inversió	900	900		Patrimoni	-336.165	-336.165
	Béns patrimoni històric	900	900	174	Patrimoni rebut en adscripció	-2.122	-2.122
213	Actius intangibles	0	0	180	Patrimoni rebut edifici Govern plaça Germandat	-4.774.558	-5.103.022
	Aplicacions informàtiques	0	0		Resultat acumulat	-1.420.014	-1.454.398
203, 280	Comptes a cobrar a llarg termini de transaccions amb contraprestació	1.614	1.614	130	Remanent de l'activitat pública	0	0
206, 280	Fiances constituïdes	1.614	1.614		Remanent de l'activitat privada	-1.420.014	-1.454.398
	<b>TOTAL</b>	<b>4.980.982</b>	<b>5.212.177</b>		Resultat de l'exercici	-178.341	34.384
260	<b>TOTAL ACTIUS</b>	<b>6.834.997</b>	<b>7.173.067</b>		<b>TOTAL</b>	<b>-6.532.858</b>	<b>-6.895.707</b>
					<b>TOTAL ACTIUS I PASSIUS TOTALS NETS</b>	<b>-6.834.997</b>	<b>-7.173.067</b>

## Estat del Rendiment Financer de l'exercici 2025

dades en €

comptes	INGRESSOS	exercici 2025	exercici 2024
	<b>Ingressos sense contraprestació</b>		
	Transferències, subvencions i donacions rebudes	4.480.576	4.086.202
750	Transferència corrent de Govern	4.442.615	4.043.388
753	Transferència de capital	22.850	27.850
750	Transferències altres entitats	15.111	14.964
	Prestació de serveis	1.049.637	1.009.663
74	Matrícules i taxes acadèmiques	1.049.637	1.009.663
	TOTAL	5.530.213	5.095.865
	<b>Ingressos amb contraprestació</b>		
	Ingressos d'arrendament d'instal·lacions i equipament	6.555	6.383
776	Ingressos per arrendament d'immobles	6.555	6.383
769	Ingressos financers	14.000	16.804
	TOTAL	20.555	23.187
	<b>INGRESSOS TOTALS</b>	<b>5.550.768</b>	<b>5.119.052</b>
comptes	DESPESES		
	<b>Despeses</b>		
	Variació d'existències d'inventaris	1.739	-6.532
	Despeses de personal	4.049.485	3.557.678
640	Despeses de personal	3.374.004	2.980.097
642	Cotitzacions socials	544.611	460.697
644	Prestacions socials	99.099	87.054
649	Altres despeses socials	31.770	29.830
	Amortització i depreciació	181.454	179.522
	Ajuts i subvencions concedides	134.401	178.545
650	Institucions sense finalitat de lucre	21.045	23.518
650	Ajuts mobilitat	74.115	86.003
650	Ajuts a la formació, investigació i altres	39.242	69.024
	Despeses generals	1.362.030	1.175.455
621	Lloguer	33.634	30.331
622	Reparació i conservació	96.956	85.976
623	Serveis professionals	922.273	758.749
626	Serveis bancaris	4.864	4.938
627	Publicitat	36.368	25.658
628	Subministraments	88.793	82.280
624, 625, 629	Altres despeses generals	179.142	187.523
	<b>DESPESES TOTALS</b>	<b>5.729.109</b>	<b>5.084.668</b>
comptes	RESULTAT		
	Ingressos totals	5.550.768	5.119.052
	Despeses totals	5.729.109	5.084.668
	<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>-178.341</b>	<b>34.384</b>
	Impostos	0	0
	<b>RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS</b>	<b>-178.341</b>	<b>34.384</b>

# UNIVERSITAT D'ANDORRA

( Dades en € )

## Compte d'Operacions Comercials

COMPTE D'OPERACIONS COMERCIALS	(PREVIST) SALDO A 31/12/2025	(PREVIST) SALDO A 31/12/2024
<b>1. Marge Comercial</b>	<b>(422.003)</b>	<b>(311.519)</b>
+ Prestacions de Serveis	1.071.303	1.031.010
- Compres de Serveis	1.493.307	1.342.530
<b>2. Productes de l'Exercici</b>	<b>1.071.303</b>	<b>1.031.010</b>
<b>3. Valor afegit</b>	<b>(422.003)</b>	<b>(311.519)</b>
+ Productes de l'exercici	1.071.303	1.031.010
- Consums de tercers	1.493.307	1.342.530
<b>4. Excedent Brut d'Explotació</b>	<b>(4.471.488)</b>	<b>(3.869.197)</b>
+ Valor Afegit	(422.003)	(311.519)
- Despeses de Personal	4.049.485	3.557.678
<b>5. Resultat Brut d'Explotació</b>	<b>(4.652.942)</b>	<b>(4.048.720)</b>
+ Excedent Brut d'Explotació	(4.471.488)	(3.869.197)
- Dotació Amortitzacions i Provisions	181.454	179.522
<b>6. Resultat Financer</b>	<b>9.136</b>	<b>11.866</b>
+ Productes Financers	14.000	16.804
- Despeses Financeres	4.864	4.938
<b>7. Resultat Corrent</b>	<b>(4.643.806)</b>	<b>(4.036.854)</b>
+ Resultat Brut d'Explotació	(4.652.942)	(4.048.720)
+ Resultat Financer	9.136	11.866
<b>9. Resultat net comptable</b>	<b>(4.643.806)</b>	<b>(4.036.854)</b>
+ Resultat Corrent	(4.643.806)	(4.036.854)
+ Resultat Excepcional	-	-
<b>10. Marge Brut d'Autofinançament</b>	<b>(4.462.352)</b>	<b>(3.857.331)</b>
+ Resultat Net Comptable	(4.643.806)	(4.036.854)
+ Dotacions	181.454	179.522

# UNIVERSITAT D'ANDORRA

( Dades en € )

## Quadre de Finançament

	Previst al tancament Exercici 2025	Previst al tancament Exercici 2024		Previst al tancament Exercici 2025	Previst al tancament Exercici 2024
<b>Fons aplicats</b>			<b>Fons obtinguts</b>		
<b>1. Recursos aplicats en operacions de gestió</b>	<b>5.547.655</b>	<b>4.905.145</b>	<b>1. Recursos procedents d'operacions de gestió</b>	<b>5.527.918</b>	<b>5.092.554</b>
a) Reducció existències productes acabats	1.739	(6.532)	a) Vendes	1.049.637	1.009.663
c) Serveis exteriors	1.357.166	1.170.517	b) Augment existències productes acabats	0	0
e) Despeses de personal	4.049.485	3.557.678	f) Transferències i subvencions	4.457.726	4.058.352
g) Transferències i subvencions	134.401	178.545	g) Ingressos financers	14.000	18.156
h) Despeses financeres	4.864	4.938	h) Altres ingressos gestió corrent i excepcionals	6.555	6.383
<b>4. Adquisicions i altres altes d'immobilitzat</b>	<b>95.600</b>	<b>100.730</b>	<b>3. Subvencions de capital</b>	<b>22.850</b>	<b>27.850</b>
b) Immobilitzacions immaterials	0	1.352	<b>9. Provisions per a riscos i despeses</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
c) Immobilitzacions materials	95.600	99.378			
<b>Total d'aplicacions</b>	<b>5.643.255</b>	<b>5.005.875</b>	<b>Total d'origens</b>	<b>5.550.768</b>	<b>5.120.404</b>
<b>Excés d'origens sobre aplicacions (Disminució del capital circulant)</b>		<b>114.529</b>	<b>Excés d'aplicacions sobre orígens (Disminució del capital circulant)</b>	<b>92.487</b>	

## Estat de Fluxos d'Efectiu de l'exercici acabat el 31 de desembre del 2025

	exercici 2025	exercici 2024
Fluxos d'efectiu de les activitats d'operació		
Cobraments	5.736.357	5.119.052
Venda de béns i serveis	1.049.637	1.009.663
Subvencions	4.480.576	4.086.202
Interessos rebuts	14.000	16.804
Altres cobraments	192.144	6.383
Pagaments	5.756.177	5.388.644
Costos dels treballadors	4.049.485	3.557.678
Proveïdors	1.496.432	1.354.000
Altres pagaments	210.261	476.967
<b>Fluxos d'efectiu nets de les activitats d'operació</b>	<b>-19.820</b>	<b>-269.592</b>
Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió		
Compra de planta i equipament	95.600	99.378
Cobraments per venda de planta i equipament	0	0
Cobraments per venda d'inversió	0	0
Compra de valors en moneda estrangera	0	0
<b>Fluxos d'efectiu nets de les activitats d'inversió</b>	<b>-95.600</b>	<b>-99.378</b>
Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament		
Efectiu rebut en préstecs	0	0
Reemborsament de préstecs	0	0
Distribució / dividends al Govern	0	0
<b>Fluxos d'efectiu nets de les activitats de finançament</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Efectiu i equivalents a l'efectiu, al principi de l'exercici	1.777.471	2.146.441
Increment/disminució neta de l'efectiu i equivalents a l'efectiu, durant l'exercici	-115.420	-368.970
<b>Efectiu i equivalents a l'efectiu, al final de l'exercici</b>	<b>1.662.051</b>	<b>1.777.471</b>

# UNIVERSITAT D'ANDORRA

( Dades en € )

## Quadre de variació del Fons de maniobra

Variació del capital circulant	Previst al tancament Exercici 2024		Previst al tancament Exercici 2023	
	Augments	Disminucions	Augments	Disminucions
1. Existències	1.739	-	-	6.532
2. Deutors	1.979	-	2.275	-
3. Creditors	-	25.966	25.546	-
7. Tresoreria	-	115.420	-	604.135
8. Ajustaments per periodificació	6.017	-	7.389	-
<b>Total</b>	<b>9.735</b>	<b>141.386</b>	<b>35.210</b>	<b>610.667</b>
<b>Variació del capital circulant</b>		<b>131.650</b>		<b>575.457</b>