

Pla Estratègic de l'Institut Universitari de Recerca en Salut (IURS) 2026-2030



Setembre del 2026



Índex

1. Model de desenvolupament i millora contínua de l'IURS	3
2. Missió, visió i valors	5
2.1. Missió.....	5
2.2. Visió	5
2.3. Valors	7
3. Eixos i objectius estratègics	8
3.1. Eix 1: Desenvolupament de recerca d'excel·lència	8
3.2. Eix 2: Plataforma de recerca i serveis de suport científic	9
3.3. Eix 3: Aliances estratègiques i ecosistema de recerca.....	9
3.4. Eix 4: Governança, sostenibilitat i responsabilitat.....	10
4. Implementació, avaluació i impacte esperat.....	10
Annex 1: Accions i indicadors quantitatius per eix i objectiu.....	12



1. Model de desenvolupament i millora contínua de l'IURS

L'Institut Universitari de Recerca en Salut (IURS) de la Universitat d'Andorra neix amb la voluntat de consolidar i impulsar la recerca en salut al Principat d'Andorra, contribuint al desenvolupament del coneixement científic i a la millora del benestar de la societat. En un context com l'andorrà, caracteritzat per una dimensió territorial i institucional reduïda, però amb una elevada capacitat de col·laboració entre institucions, l'IURS aspira a esdevenir un centre de referència en recerca en salut, amb una clara vocació de servei al país i una projecció internacional creixent.

Les característiques demogràfiques, sanitàries i socials d'Andorra ofereixen un avantatge competitiu diferencial. A diferència del model observacional de les Blue Zones o de la fragmentació de dades de grans biobancs, Andorra permet operar com un *Living Lab* nacional d'alta resolució. La combinació de la seva sobirania legislativa, una història clínica compartida universal i la traçabilitat total d'una població estable, constitueix un entorn sense precedent per estudiar la interacció en temps real entre els determinants biològics, ambientals i socials. L'IURS potenciarà aquest actiu mitjançant el desenvolupament d'una infraestructura de dades robusta i segura, aplicant eines d'Intel·ligència Artificial i analítica avançada per transformar les dades poblacionals en models predictius de salut personalitzada.

El model de desenvolupament de l'IURS es basa en un creixement progressiu i sostenible de l'activitat investigadora, recolzat en la qualitat científica, la cooperació institucional i l'eficiència en l'ús dels recursos disponibles. Aquest model té com a objectiu consolidar una estructura de recerca capaç de generar coneixement científic rellevant, fomentar la transferència del coneixement cap al sistema sanitari i la societat, i actuar com a catalitzador d'innovació mitjançant la col·laboració activa amb la indústria biotecnològica i tecnològica (health-tech).

Un dels pilars fonamentals del desenvolupament de l'IURS és la creació d'un ecosistema de recerca sòlid en l'àmbit de la salut. En aquest sentit, l'Institut promourà una estreta col·laboració amb les institucions sanitàries i científiques del país, així com amb entitats públiques i privades vinculades al sector de la salut. Aquesta proximitat institucional constitueix una oportunitat estratègica per impulsar projectes de recerca aplicats que donin resposta a les necessitats reals del sistema sanitari i de la població, així com per desenvolupar iniciatives orientades a la promoció de la salut, la prevenció de malalties i l'estudi de la longevitat saludable.



Paral·lelament, l'IURS fomentarà el desenvolupament de col·laboracions científiques amb centres de recerca i institucions acadèmiques internacionals. Si bé s'establirà un vincle preferent amb els pols d'excel·lència de l'entorn geogràfic com Barcelona i Toulouse, l'Institut neix amb projecció global, cercant aliances amb institucions de referència per integrar-se en els principals consorcis internacionals de recerca en longevitat.

A més de promoure la recerca pròpia, l'IURS aspira a esdevenir una plataforma que faciliti el desenvolupament de projectes de recerca impulsats per altres institucions o personal investigador que vulgui desenvolupar estudis en l'àmbit de la salut a Andorra. En aquest sentit, l'Institut fomentarà un model equilibrat en què la major part de l'activitat investigadora estigui impulsada per projectes propis, alhora que es doni suport a iniciatives externes que contribueixin a reforçar l'ecosistema de recerca del país i a consolidar Andorra com un entorn atractiu per al desenvolupament d'estudis científics en salut.

Finalment, el desenvolupament de l'IURS es fonamentarà en un model de millora contínua basat en l'avaluació periòdica de les activitats de recerca i en l'anàlisi dels resultats assolits. La revisió regular dels objectius estratègics, l'establiment d'indicadors d'activitat científica i la promoció d'una cultura de recerca basada en la transparència, l'ètica i la col·laboració permetran adaptar les accions de l'Institut als nous reptes científics i socials, contribuint al desenvolupament d'un ecosistema de salut i recerca cada vegada més sòlid al país.



2. Missió, visió i valors

2.1. Missió

L'IURS, té com a missió:

- Impulsar i desenvolupar recerca de qualitat en l'àmbit de la salut, especialment en relació amb la longevitat saludable i la prevenció de malalties, contribuint a generar coneixement científic rellevant i a millorar la salut i el benestar de la població.
- Consolidar-se com a centre de referència en recerca en salut a Andorra, capaç d'impulsar projectes científics innovadors i de donar resposta als principals reptes sanitaris del país.
- Consolidar Andorra com l'ecosistema de recerca aplicada o *Living Lab* en longevitat més complet d'Europa per generar evidència sobre la interacció entre els determinants biològics i l'entorn en l'envelliment saludable.
- Fomentar la col·laboració entre personal investigador, institucions sanitàries i centres de recerca nacionals i internacionals, promovent el desenvolupament de projectes conjunts i l'intercanvi de coneixement científic.
- Facilitar el desenvolupament de projectes de recerca en salut al país, oferint serveis de suport científic i metodològic que contribueixin a reforçar l'ecosistema de recerca d'Andorra.
- Promoure la transferència de coneixement cap al sistema sanitari i la societat, afavorint que els resultats de la recerca contribueixin a millorar les polítiques de salut i la qualitat de vida de la població.

2.2. Visió

- L'IURS és un centre de referència en recerca a Andorra, amb una activitat científica consolidada i alineada amb les necessitats sanitàries del país, contribuint al desenvolupament d'un ecosistema de salut i recerca sòlid i innovador.



- L'IURS desenvolupa projectes de recerca d'alt nivell científic, especialment en els àmbits de l'envelliment saludable, la promoció de la salut, la prevenció de malalties cròniques i l'epidemiologia i salut pública, contribuint a una millor comprensió dels determinants de la longevitat i de l'edat biològica.
- Andorra es consolida com un laboratori natural o *Living Lab* per a l'estudi de la longevitat saludable, esdevenint l'epicentre europeu de la recerca en envelliment, evolucionant des del model observacional de les 'Blue Zones' cap a un model científic actiu i predictiu.
- L'IURS contribueix a posicionar Andorra com un model de referència global per a societats contemporànies que busquen envellir millor, generant coneixement científic transferible i replicable en altres contextos socials i sanitaris.
- L'Institut col·labora activament amb institucions sanitàries i centres de recerca nacionals i internacionals, establint aliances estratègiques amb entitats de referència com centres de recerca i hospitals universitaris.
- L'IURS actua com una plataforma que facilita el desenvolupament de projectes de recerca en salut a Andorra, oferint serveis de suport científic i metodològic al personal investigador i institucions.
- L'activitat científica de l'IURS contribueix a generar coneixement amb impacte social, afavorint la transferència de resultats cap al sistema sanitari i les polítiques públiques de salut.
- L'IURS promou un entorn de recerca basat en l'excel·lència científica, l'ètica, la col·laboració i la responsabilitat social, alineat amb els valors de la Universitat d'Andorra i amb els principis de sostenibilitat i salut global.
- L'IURS es posiciona com un centre a l'avantguarda de la salut digital i la IA aplicada per identificar patrons d'envelliment saludable i biomarcadors digitals únics



2.3. Valors

Els principis fonamentals sobre els quals es fonamenta la manera d'actuar de l'IURS són els següents:

- **Excel·lència científica**

L'IURS promou una recerca rigorosa i de qualitat, basada en els estàndards científics internacionals i orientada a la generació de coneixement rellevant en l'àmbit de la salut.

- **Compromís amb la societat andorrana**

L'Institut orienta la seva activitat investigadora a donar resposta a les necessitats de salut de la població i a contribuir a la millora del sistema sanitari del país.

- **Ètica i integritat en la recerca**

Totes les activitats de recerca desenvolupades a l'Institut es basen en el respecte als principis ètics, la transparència i les bones pràctiques científiques.

- **Igualtat d'oportunitats i inclusió**

L'IURS promou un entorn de recerca obert i inclusiu, que garanteixi la igualtat d'oportunitats i la participació de totes les persones en les activitats científiques.

- **Sostenibilitat i responsabilitat social**

L'Institut integra els principis de sostenibilitat i responsabilitat social en el desenvolupament de les seves activitats, promovent una recerca responsable amb el medi ambient i amb la societat.

- **Transferència del coneixement**

L'IURS difondrà els resultats obtinguts de la seva activitat investigadora al públic general per tal de democratitzar el coneixement i impactar positivament en la societat andorrana.



3. Eixos i objectius estratègics

Aquest pla estratègic té com a objectiu guiar l'IURS cap al seu desenvolupament i consolidació durant el període 2026-2030. Es fonamenta en quatre eixos principals, a partir dels quals s'estableixen els objectius a assolir.

3.1. Eix 1: Desenvolupament de recerca d'excel·lència

- **Objectiu 1.1. Consolidar les àrees de recerca estratègiques de l'IURS:** Es promourà el desenvolupament de projectes en els àmbits de l'envelliment saludable, la promoció de la salut i la prevenció, diagnòstic i tractament de malalties cròniques i l'epidemiologia i salut pública.
- **Objectiu 1.2. Impulsar projectes de recerca competitius i d'alt impacte:** Es fomentarà la participació en convocatòries competitives i el desenvolupament de projectes de recerca interdisciplinaris que incorporin la ciència de dades o la IA per generar coneixement científic rellevant.
- **Objectiu 1.3. Promoure la formació continuada per al personal investigador:** S'organitzaran activitats formatives especialitzades, per reforçar les competències investigadores i millorar la qualitat i l'impacte de la recerca incloent estades de mobilitat en centres de recerca d'alt nivell.
- **Objectiu 1.4. Integrar la recerca amb la formació investigadora:** S'impulsarà la participació d'estudiants de bàtxelor, màster i doctorat en projectes de recerca, contribuint a la formació de nou personal investigador en l'àmbit de la salut.
- **Objectiu 1.5. Desenvolupar el Programa Andorra Longevitat:** L'IURS impulsarà un programa estratègic de recerca orientat a l'estudi de la longevitat saludable, que inclourà la creació de la Cohort Andorra Longevitat, un estudi longitudinal de població destinat a integrar les dades de determinants biològics, ambientals i socials de la salut mitjançant l'ús de biomarcadors avançats i dades d'evidència digital.



3.2. Eix 2: Plataforma de recerca i serveis de suport científic

- **Objectiu 2.1. Facilitar el desenvolupament de projectes de recerca amb altres institucions:** L'IURS actuarà com a plataforma de suport per al personal investigador i institucions públiques i privades que vulguin desenvolupar projectes de recerca en salut a Andorra.
- **Objectiu 2.2. Promoure un model equilibrat de recerca pròpia i col·laborativa:** Es desenvoluparà un model en què aproximadament el 60% dels projectes siguin impulsats directament per l'IURS i el 40% corresponguin a projectes desenvolupats amb suport de l'Institut.
- **Objectiu 2.3. Augmentar la visibilitat de la recerca:** Es promourà la publicació de resultats de recerca en revistes científiques indexades, la participació en congressos i la comunicació a la societat a través d'un pla de comunicació.
- **Objectiu 2.4. Desenvolupar un servei de biobanc:** Es treballarà per desenvolupar un servei de biobanc que permeti la recollida, conservació i gestió de mostres biològiques i de les dades associades, garantint-ne la qualitat, la traçabilitat i la bioseguretat, assegurant el compliment del marc legal i ètic vigent a Andorra.

3.3. Eix 3: Aliances estratègiques i ecosistema de recerca

- **Objectiu 3.1. Consolidar la col·laboració amb institucions públiques i privades andorranes:** Es reforçaran les col·laboracions amb entitats públiques i privades del país vinculades al sector de la salut.
- **Objectiu 3.2. Desenvolupar aliances amb centres de recerca internacionals de referència:** Es promourà la inserció de l'IURS en consorcis internacionals de recerca i s'establiran acords amb institucions líders per a l'intercanvi de talent i la col·laboració científica.
- **Objectiu 3.3. Atraure i retenir talent investigador:** Es promourà la incorporació de personal investigador i personal col·laborador científic, així com la creació d'un entorn de treball atractiu per al desenvolupament de carreres investigadores.

- **Objectiu 3.4. Atraure finançament extern per a la recerca:** Es fomentarà la participació en programes de finançament competitiu i es promourà la col·laboració amb entitats públiques i privades per finançar projectes de recerca a través de la contraprestació de serveis de suport a la recerca.

3.4. Eix 4: Governança, sostenibilitat i responsabilitat

- **Objectiu 4.1. Garantir l'ètica i la integritat en la recerca:** Es promourà el respecte als principis ètics i a les bones pràctiques científiques en totes les activitats de recerca desenvolupades a l'Institut.
- **Objectiu 4.2. Reforçar la transparència i la cultura de la recerca:** Es fomentarà la comunicació dels resultats científics i el diàleg amb la societat, promovent una cultura de recerca oberta i responsable.
- **Objectiu 4.3. Promoure la igualtat, la inclusió i la diversitat en la recerca:** Es garantirà la igualtat d'oportunitats i la participació equitativa en les activitats científiques.
- **Objectiu 4.4. Integrar la sostenibilitat i la responsabilitat social en l'activitat de l'Institut:** Es realitzaran pràctiques sostenibles i iniciatives alineades amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).

4. Implementació, avaluació i impacte esperat

Aquest pla estratègic s'implementarà de manera gradual, mitjançant la definició d'un conjunt d'accions específiques que permetin concretar els objectius associats a cada eix estratègic. Es farà un seguiment de la implementació del pla a partir de l'avaluació de l'acompliment dels objectius pautats mitjançant indicadors quantitatius (KPIs) assegurant un retorn de la inversió social i científica clar.

Més enllà de la gestió operativa, la implementació d'aquest pla té una finalitat transformadora: maximitzar l'esperança de vida saludable per sobre de la longevitat cronològica, reduint així la incidència de les malalties cròniques i la pressió econòmica sobre el sistema sanitari. Sota la



premissa que la longevitat és l'equilibri harmònic entre la biologia, l'entorn i la comunitat, l'IURS treballarà per posicionar Andorra com la capital europea de la longevitat, creant un model de salut i sostenibilitat que sigui referent i exportable a escala internacional.

L'assoliment d'aquest programa permetrà a l'IURS i al país:

- Posicionament internacional: Consolidar Andorra com un referent mundial en la recerca avançada sobre envelliment saludable.
- Salut i medicina de precisió: Generar evidència científica robusta i algoritmes predictius per implementar models preventius i de medicina personalitzada i de precisió que millorin el sistema sanitari nacional i augmentin els anys de vida saludable de la ciutadania.
- Crear un model d'ecosistema de salut únic que demostrï com la interacció entre l'entorn natural, la cohesió social i la medicina moderna aconsegueix comprimir la morbiditat, allargant la vida autònoma de la població.

**Annex 1: Accions i indicadors quantitativs per eix i objectiu**

	2026-2027	2027-2028	2028-2029	2029-2030	Indicadors clau de rendiment (KPI)
EIX 1: Desenvolupament de recerca d'excel·lència	1.1 Consolidar les àrees de recerca estratègiques de l'IURS				KPI
	Definició dels grups de treball i líders científics per a cada àrea estratègica (1. Envel·liment saludable, 2. Promoció de la salut i prevenció, diagnòstic i tractament de malalties cròniques i 3. Epidemiologia i salut pública), establint els primers protocols d'investigació alineats amb les necessitats en salut del país.		Consolidació dels equips multidisciplinaris en cada àrea, fomentant la col·laboració entre personal investigador de l'IURS i altres institucions.	Avaluació de la maduresa científica de cada àrea estratègica i revisió dels objectius de recerca per adaptar-se als nous reptes emergents, garantint que l'IURS es posicioni com a centre de referència en aquests camps.	Nombre de projectes actius assignats a cadascuna de les tres àrees estratègiques definides. Nombre de publicacions científiques generades per àrea estratègica.
	1.2. Impulsar projectes de recerca competitius d'alt impacte				KPI
	Creació d'una unitat o grup de suport a la captació de fons competitius, encarregada d'identificar convocatòries rellevants (nacionals i internacionals).		Foment actiu de la creació de consorcis interdisciplinaris dins de l'IURS per presentar projectes d'alt impacte a partir de models d'analítica avançada o IA en la seva metodologia, facilitant la col·laboració entre diferents àrees estratègiques (envelliment, epidemiologia, etc.) per augmentar la competitivitat de les propostes.	Avaluació de l'impacte científic i social dels projectes finançats externament, amb l'objectiu de consolidar la reputació de l'IURS com a generador de coneixement d'alt nivell i atraure noves línies de finançament competitiu.	Nombre de propostes presentades a convocatòries competitives. Taxa d'èxit en la captació de finançament extern competitiu. Import total de fons competitius captats anualment per l'IURS. Nombre de projectes de recerca que apliquen models d'analítica avançada o IA en la seva metodologia.
	1.3. Promoure la formació continuada per a investigadors				KPI



Disseny del pla de formació dels investigadors de l'IURS.	Implementació del programa anual de formació contínua, incloent estades de mobilitat.	Avaluació de l'impacte de la formació en la qualitat científica dels projectes.	Nombre d'hores de formació especialitzada rebudes i impartides anualment per personal investigador. Percentatge d'investigadors que participen en activitats de mobilitat o formació.
1.4. Integrar la recerca amb la formació investigadora			KPI
Implementació d'un sistema de tutorització estructurada que permeti integrar tesis doctorals, treballs final de màster (TFM) i treballs final de bàtxelor (TFB) dins de les àrees estratègiques de l'IURS.		Avaluació de la qualitat científica dels treballs realitzats pels estudiants de doctorat, màster o bàtxelor.	Nombre d'estudiants participants activament en projectes de recerca de l'IURS. Nombre de TFB, TFM i tesis doctorals realitzades amb suport metodològic o analític de l'IURS.
1.5. Desenvolupar el Programa Andorra Longevitat			KPI
Disseny del projecte de recerca corresponent a l'estudi longitudinal "Cohort Andorra Longevitat", definint els criteris d'inclusió, les variables a mesurar (determinants biològics, ambientals i socials) i els mecanismes de recollida de dades.	Implementació de la infraestructura necessària per a la integració de les dades obtingudes mitjançant l'ús de biomarcadors avançats i dades d'evidència digital, garantint la seguretat i l'anonimització de les persones participants.	Inici de la recollida activa de dades longitudinals i validació dels models predictius d'envelliment saludable mitjançant l'anàlisi pilot de les primeres cohorts, ajustant els protocols segons els resultats preliminars.	Consolidació de la Cohort Andorra Longevitat com a referent internacional, publicant els primers resultats d'impacte sobre la interacció entre l'entorn i la biologia en l'envelliment, i establint un model de governança de dades que permeti la col·laboracions científiques externes. Nombre de participants inscrits i actius a la Cohort Andorra Longevitat. Percentatge de compliment en la recollida de les variables clau (biològiques, ambientals i socials) de les persones participants. Nombre de publicacions científiques derivades específicament de l'anàlisi de la Cohort Andorra Longevitat. Nombre d'algoritmes o models predictius validats basats en les dades de la cohort per a l'envelliment saludable.



	2026-2027	2027-2028	2028-2029	2029-2030	Indicadors clau de rendiment (KPI)
EIX 2: Plataforma de recerca i serveis de suport científic	2.1 Facilitar el desenvolupament de projectes de recerca amb altres institucions				KPI
	Disseny i implementació del protocol d'acollida i suport metodològic per a personal investigador extern.	Avaluació i optimització dels serveis de suport basant-se en els feedbacks dels usuaris, amb l'objectiu d'incrementar la capacitat de gestió simultània de projectes externs.			Nombre de serveis de suport a la recerca realitzats per a personal investigador extern. Satisfacció del personal investigador extern amb els serveis de suport proporcionats a partir d'enquestes anuals.
	2.2. Promoure un model equilibrat de recerca pròpia i col·laborativa				KPI
	Definició dels criteris operatius per classificar els projectes com a "propis" o "col·laboratius", establint els protocols interns per garantir l'assignació de recursos personals i financers.	Implementació d'un sistema de monitoratge anual de la cartera de projectes per verificar el compliment dels percentatges establerts, ajustant l'admissió de projectes de recerca “propis” o “col·laboratius” segons sigui necessari per mantenir l'equilibri estratègic.	Avaluació de l'impacte del model equilibrat en la sostenibilitat financera i científica de l'Institut.		Percentatge anual de projectes “propis” impulsats directament per l'IURS. Percentatge anual de projectes “col·laboratius” amb suport de l'IURS. Nombre de publicacions científiques generades per cada tipus de projecte.
	2.3. Augmentar la visibilitat de la recerca				KPI
	Disseny i aprovació del Pla de comunicació científica i institucional de l'IURS.	Implementació d'una política activa de suport a la publicació científica.	Creació d'una estratègia de divulgació ciutadana per transferir la recerca de l'IURS a la societat andorrana.	Avaluació de l'impacte del Pla de comunicació científica i institucional.	Nombre publicacions en revistes indexades. Nombre de participació en congressos. Nombre d'accions de transferència de la recerca orientades a la societat.
	2.4. Desenvolupar un servei de biobanc				KPI



	Disseny del marc operatiu del biobanc, establint els protocols tècnics d'obtenció, processament i custòdia de mostres garantint el compliment estricte del marc legal i ètic vigent a Andorra.	Implementació de la infraestructura física i digital necessària per a la gestió del biobanc.	Posada en marxa operativa del servei de biobanc, iniciant la recollida sistemàtica de mostres.	Avaluació de la qualitat i l'eficiència del servei, amb la revisió dels protocols per optimitzar la conservació a llarg termini i facilitar l'accés segur a les mostres per part del personal investigador autoritzat, garantint la sostenibilitat del recurs.	Nombre de mostres biològiques recollides i conservades correctament al biobanc. Nombre de projectes de recerca que utilitzen activament el servei de biobanc de l'IURS. Percentatge d'utilització de mostres conservades al biobanc. Temps mitjà de resposta per a la sol·licitud i lliurament de mostres al personal investigador autoritzat.
--	---	---	---	---	--

	2026-2027	2027-2028	2028-2029	2029-2030	Indicadors clau de rendiment (KPI)
EIX 3: Aliances estratègiques i	3.1. Consolidar la col·laboració amb institucions públiques i privades				KPI
	Establiment d'acords marc de col·laboració científica amb entitats públiques o privades nacionals per establir projectes “col·laboratius”.	Desenvolupament de projectes de recerca “col·laboratius” amb entitats públiques o privades nacionals centrats en les àrees estratègiques de l’IURS.			Nombre d'institucions públiques o privades nacionals amb acords de col·laboració actius signats. Nombre de projectes de recerca “col·laboratius” amb entitats públiques o privades nacionals.
	3.2. Desenvolupar aliances amb centres de recerca internacionals de referència				KPI
	Identificació i sol·licitud d’adhesió a consorcis internacionals de recerca.	Establiment d'acords marc de col·laboració científica amb entitats públiques o privades internacionals per establir projectes “col·laboratius”.	Desenvolupament de projectes de recerca “col·laboratius” amb entitats públiques o privades internacionals centrats en les àrees estratègiques de l’IURS.		Nombre d'institucions públiques o privades internacionals amb acords de col·laboració actius signats.



			Nombre de projectes de recerca “col·laboratius” amb entitats públiques o privades internacionals. Nombre de consorcis internacionals de recerca on l'IURS ha estat inclòs.
3.3. Atreure i retenir talent investigador			KPI
Definició de la carrera investigadora a l'IURS.	Llançament de crides per optar a beques doctorals i post-doctorals competitives per investigar a l'IURS.	Consolidació del programa de retenció i captació de talent investigador.	Nombre de personal investigador incorporat. Taxa de retenció del personal investigador altament qualificat. Satisfacció dels personal investigador a partir d'enquestes.
3.4. Atreure finançament extern per a la recerca			KPI
Creació de l'Oficina de Promoció i Assessorament (OPA) a la Participació en Projectes de Recerca.	Identificació i gestió de convocatòries de projecte de recerca competitiu.	Consolidació d'un model de finançament on el 25% dels fons provenguin de fonts externes.	Nombre de convocatòries seleccionades i comunicades. Nombre de convocatòries presentades. Nombre de convocatòries assolides.
Identificació de personal investigador extern interessats en els serveis de suport a la recerca.	Promoció de l'acollida i suport metodològic per a personal investigador externs a canvi de remuneració.		Import total de finançament competitiu extern captat. Finançament obtingut mitjançant els serveis de suport a la recerca per a personal investigador extern.



	2026-2027	2027-2028	2028-2029	2029-2030	Indicadors clau de rendiment (KPI)
EIX 4: Governança, sostenibilitat i responsabilitat	4.1. Garantir l'ètica i la integritat en la recerca				KPI
	Redacció del Codi de Bones Pràctiques Científiques de l'IURS.	Implementació de protocols de supervisió ètica per a l'ús de dades massives i IA en recerca.	Formació obligatòria en integritat científica per a tot el personal investigador.	Avaluació del compliment dels estàndards ètics en els projectes actius.	% de projectes amb aprovació ètica. Nombre d'incidències ètiques reportades i resoltes.
	4.2. Reforçar la transparència i la cultura de la recerca				KPI
	Definició de la política de transparència de l'IURS incloent la ciència oberta per a les publicacions de l'IURS.	Establiment de la política de transparència de l'IURS i inclusió d'un portal de transparència a la web de l'IURS.		Avaluació de la política de transparència de l'IURS.	Nombre de consultes de l'apartat portal de transparència de l'IURS. % de publicacions en accés obert.
	4.3 Promoure la igualtat, la inclusió i la diversitat en la recerca				KPI
	Definició de campanyes per formenter les vocacions científiques en grups infrarepresentats.	Implementació de campanyes per fomentar les vocacions científiques en grups infrarepresentats.			Índex de paritat en el personal investigador de l'IURS.
	Foment de la inclusió de la perspectiva de gènere en el disseny i desenvolupament del projectes de recerca desenvolupats a l'IURS.				Nombre de projectes de recerca on s'inclou la perspectiva de gènere.
	4.4 Integrar la sostenibilitat i la responsabilitat social en l'activitat de l'Institut				KPI
	Adopció de criteris de sostenibilitat en la compra de material i gestió de residus de laboratori.			Avaluació de l'impacte mediambiental de l'activitat de l'IURS.	% del consum de recursos no renovables.